



MENORCA 2025

MIRA AL FUTURO

50



MENORCA
Es Diari



La raó ets tu

Som fruit de la mar, de la terra, i del temps.

La vida és evolució i necessitam transformar el model turístic per fer-lo més sostenible.

Des del Govern de les Illes Balears traduïm l'impost de turisme sostenible en millores tangibles per a nosaltres i per als qui ens visiten. Volem harmonia entre l'activitat econòmica i la nostra vida quotidiana per aconseguir allò que tots desitjam pel futur.

La raó soms tots.

ÍNDEX

Economía

Análisis realizado por
MIQUEL FÉLIX

- ▶ El turismo como motor de la ansiada diversificación
Págs. **6-7**
- ▶ Industria, el pasado que busca su futuro
Pág. **8**
- ▶ El comercio rema contra la corriente
Pág. **10**
- ▶ El derecho a la vivienda convertido en privilegio
Pág. **11**
- ▶ El campo que nos alimenta
Pág. **12**
- ▶ Un empleo estable que permita llegar a final de mes.
Pág. **13**



Entrevista a...

- Adolfo Vilafranca Págs. **14-15**
- María García Pág. **16**
- Sebastià Triay Fayas Pág. **18**
- Joana Mora Pág. **19**
- Miquel À. Casasnovas
Pág. **20**

Sanidad

Análisis realizado por
FELA SABORIT

- ▶ El pilar del bienestar, apuntalado
Págs. **22-23**

Administraciones y Servicios Públicos

Análisis realizado por
JAVI GILBERT

- ▶ El reto de una estrategia insular
Págs. **24-25**
- ▶ Una red de transporte atrapada en el tiempo
Pág. **26**

Entrevista a...

- Susana Mora Pág. **28**
- José Antonio Vidal Pág. **29**

Medio ambiente

Análisis realizado por
JAVI GILBERT

- ▶ Sin agua para todos no hay paraíso
Págs. **30-31**
- ▶ La transición pendiente más allá de las placas
Pág. **32**
- ▶ Más control para cuidar las joyas de la corona
Pág. **34**

Entrevista a...

- Noemí García Pág. **35**
- Catalina Pons Pág. **36**
- Margarida Masferrer Pág. **37**

Cultura i Educació

Anàlisi realitzat per
JOSEP BAGUR TORRES

- ▶ La llengua pròpia es vol fer enfora de les polèmiques
Págs. **38-39**
- ▶ La identitat natural i el sentiment cultural
Pág. **40**
- ▶ Vitalitat cultural, un fet diferencial
Pág. **42**

Entrevista a...

- Josep M. Quintana Pág. **43**
- Pere Bagur Pág. **44**
- Gerard Villalonga Pág. **45**
- Jaume Verdaguer Pág. **46**
- Guiem Benejam Pág. **47**
- Joana Fullana Pág. **48**
- Lali Olives Casteyó Pág. **49**
- Guiem Bosch Pág. **50**



Sociedad

Análisis realizado por
PEP MIR

- ▶ El reto de no llegar a ser demasiados
Págs. **52-53**
- ▶ Una fórmula por descubrir para curar la indigestión
Pág. **54**
- ▶ Reserva madura con tareas pendientes
Pág. **56**
- ▶ Milenios de pasado con un futuro por construir
Pág. **57**

Entrevista a...

- Maite de Medrano Pág. **58**
- David Vidal Pág. **59**
- Margarita Orfila Pág. **60**
- Llorenç Seguí Pág. **61**
- Isabel Petrus Pág. **62**
- Youness Etmaiti
El Bazioui Pág. **63**

Futuro Tecnológico / La IA

Análisis realizado por
JORDI GONZÁLEZ

- ▶ Menorca, ante el desafío tecnológico
Págs. **64-65**

Entrevista a...

- Tiago Barro Caules Pág. **66**

MENORCA
Is Diari

Edita:
Editorial Menorca S.A.
Diari **MENORCA**
Editor: Josep Pons Fraga
Director: Josep Bagur Torres
Gerent: Maria del Mar Pascual
Comellas
Directora de negoci:
Reyes Rico Victori.

Publicitat:
Departament comercial del
Diari **MENORCA** i agències.
Disseny publicitat:
Diana Sintas i Isabel Thomas
Coordinació i textos:
Josep Bagur Torres
Disseny:
Núria Orfila Orfila
Portada: Diana Sintas / Freepik

Fotografies: Gemma Andreu,
Josep Bagur Gomila i Katerina Pu
Correcció: Margalida Mercadal,
Imprimeix: Gràfiques Menorca
- Editorial Menorca
DL: ME-740/2025 Novembre 2025
Preu de la revista: Gratuïta amb
la compra d'un exemplar del Diari.

Editorial Menorca S.A.
Maó:
Cap de Cavalleria, 5
POIMA
☎ 971 35 16 00
Ciutadella:
C/ Beat Castell Camps, 32
☎ 971 38 60 65

Presentación

Pensar el futuro que nos espera no es solo un ejercicio de imaginación. Para hacerlo es necesario observar con criterio lo que nos está pasando hoy, disponer de los datos que ayudan a un análisis fiable, tener la perspectiva histórica para conocer las dinámicas y de esta forma establecer unas tendencias. Así podemos predecir el futuro que no espera si no hacemos nada y definir los cambios necesarios para llegar al destino que queremos.

MENORCA-«Es Diari» tiene la vocación de servir a la sociedad menorquina. Y posiblemente nuestro medio es el mejor instrumento para la participación, para facilitar el diálogo, compartir visiones. Con la colaboración del Consell hemos desarrollado un proyecto, del que esta revista es la conclusión, este año, pero que esperamos que tenga continuidad.

El proyecto Menorca Mira al Futuro se ha desarrollado con tres acciones. La primera fue una encuesta realizada con el Instituto Balear de Estudios Sociales (IBES), una de las más amplias que se han realizado en los últimos años, y que muestra la opinión de los menorquines sobre cuestiones clave para los próximos 25 años.

Después, el 11 de octubre, se celebró el I Foro Menorca Mira al Futuro en el Llatzeret, con el apoyo de la Fundació Foment. Sorprendió a muchos de los asistentes por la calidad y visión de las comunicaciones presentadas, además de una ponencia principal de Gonzalo Adán, director del IBES, que puso sobre la mesa todos los retos que tenemos que afrontar los menorquines. Del Foro se publicó un suplemento con un resumen de las aportaciones. Además se ha creado una sección específica en el diario digital menorca.info en la que se pueden ver las intervenciones, las ponencias y todos los contenidos de interés.

Y la tercera acción es esta revista, que da un paso más en el objetivo de visualizar el futuro que nos espera. Hemos realizado 25 entrevistas a personas expertas, representativas y conocedoras de la realidad insular. Y los periodistas de «Es Diari» aportan un análisis de los sectores y actividades que conforman nuestra realidad insular.

Estamos convencidos que más allá de divergencias sobre cuestiones puntuales, que generan debates necesarios, compartimos todos el objetivo de que nuestra comunidad insular avance hacia un futuro mejor, que mantenga los valores que nos caracterizan como pueblo y que permita una mayor calidad de vida en una tierra limitada que es de todos.



La opinión de los menorquines muestra los re

La encuesta realizada por el IBES para «Es Diari» forma parte de esta revista. En todos los temas de análisis se incluyen gráficos con los resultados más significativos de las

opiniones que expresan los menorquines. Adjuntamos la ficha técnica de este estudio demoscópico. Quienes deseen profundizar en el contenido

FICHA TÉCNICA DEL ESTUDIO

Ámbito
Universo
Tamaños muestrales

MENORCA
Residentes en Menorca mayores de 17 años
1.021 entrevistas distribuidas por cuotas
proporcionales al censo municipal.

Márgenes de error

Para n=1200) < 3,5%
Cálculos de error para supuestos de muestreo aleatorio simple, nivel de confianza del 95,5% y máxima indeterminación (p=q=0,5)

Muestreo

Encuestas al total de municipios de Menorca, con submuestras proporcionales a sus respectivos padrones INE y segmentación posterior según cuotas de sexo y edad.

El futuro que nos espera



JOSEP BAGUR GOMILA

Cuando es mucho más todo lo que nos une que aquello que nos separa

Josep Pons Fraga

Editor del diario «MENORCA»



La tarea y el compromiso del diario «MENORCA-Es Diari» no consiste sólo en informar sobre lo que es noticia y actualidad periodística en la Isla.

Somos un ágora de papel que acoge y promueve el debate y la reflexión sobre los grandes temas que afectan a todos los menorquines. Ahora, con la triple iniciativa «Menorca mira al futuro»: la encuesta del IBES, el primer *Fòrum del Llatzeret* y esta publicación monográfica. Con un objetivo: es posible, y necesario, el diálogo para el pacto entre las 'dos Menorcas'.

Arrastramos, desde hace demasiados años, cuestiones nucleares sin resolver que suscitan controversia. El modelo territorial, la carretera y otras infraestructuras públicas, sostenibilidad y crecimiento en la única isla de Baleares que ha sido declarada Reserva de Biosfera y Patrimonio Mundial de la Humanidad por la Unesco.

El secreto para la excelencia: consiste en crecer sin perder cohesión social, sin dañar el territorio ni los recursos naturales. Somos una región insular frágil y con recursos limitados, lo que no impide unas actividades económicas -el turismo también es industria- respetuosas con el entorno del que nos sentimos tan orgullosos. Es un reto que nos interpela a todos, no únicamente a las instituciones. Los agentes sociales -no solo empresarios y sindicatos-, las entidades y las asociaciones de una sociedad civil menorquina dinámica y creativa han de participar.

En el *Foro Illa del Rei 2017*, cuando ya denunciábamos el laberinto-bucle infinito por las redundantes trabas de las administraciones a la Menorca emprendedora, el sociólogo Gonzalo Adán, director del Instituto Balear de Estudios Sociales y Sociométrica ya presentó un catálogo de recomendaciones prácticas que mantiene hoy, ocho años después, vigencia plena.

El profesor Adán aconsejó abandonar el dinero rápido y descontrolado que da el turismo de masas; ordenar, controlar y disminuir el alquiler vacacional y los hoteles de tres estrellas a favor de más calidad como camino más lento pero mucho más satisfactorio; e impulsar la implantación de la mejor Formación Profesional de España en materias como el turismo sostenible. Son medidas de sentido común que marcan el futuro, hoy objeto un debate promovido por el «Menorca» y el Consell.

Queda mucho por hacer para que no digan de nosotros, los menorquines: *sou pocs i mal avinguts*, porque es mucho más lo que nos une que aquello que nos separa.

Los retos que hay que afrontar

Se pueden hacer a través del diario digital menorca.info, que mantiene abierta la sección Menorca Mira al Futuro, con numerosos elementos de este proyecto.



Toda la información en www.menorca.info

LA ENCUESTA

Tipo de entrevista	Online a través de 3 paneles independientes y cruzados en plataforma Integra
Idioma	Netquest © Cint © Gandia Integra © Las entrevistas son en catalán/castellano según la opción escogida por el entrevistado
Fechas	Primera quincena de septiembre de 2025
Tratamiento de los datos	CATI-Net para la recogida de datos. Barbinwin para las frecuencias marginales. SPSS para tablas y cruces multivariados
Variables de cruce	Sexo y edad, Idioma de referencia.

Análisis realizado por

Miquel Félix
subdirector
diario «Menorca»



Sobre los rescoldos de la Segunda Guerra Mundial, George Orwell alertaba de los peligros que acechaban al futuro en «1984». Una angustiante profecía a la que el tiempo solo ha dado la razón en parte. Ni hoy vivimos bajo un régimen totalitario universal ni el Estado puede, aunque lo desee, controlar el pensamiento individual. Se tiene que conformar con tratar de controlar el relato, una tarea mucho más prosaica. El dilema de la novela, eso sí, mantiene toda su vigencia: ¿debemos limitarnos a hacer lo que se espera de nosotros o abrir un camino propio?

Atisbar el horizonte de Menorca en 2050 es un ejercicio osado pero necesario. No se trata de fantasear con coches voladores o viajes estelares, sino de identificar las oportunidades del presente para mejorar el porvenir, como el valor turístico de un patrimonio natural y etnológico únicos o la aplicación de la inteligencia artificial para ser más productivos.

Menorca halló en el turismo la tabla de salvación de su economía tras el declive del campo y sus fábricas. Una salida no exenta de riesgos. La experiencia nos enseña que tener buenas cartas no garantiza ganar la partida: una pandemia como la vivida en 2020, una guerra o un estallido social tienen el poder de cerrar las fronteras en cualquier momento. Tampoco nos hemos parado todavía a medir el riesgo de que el cambio climático haga de nuestra isla un lugar inhóspito, con olas de calor y gotas frías. Razón de más para no poner todos los huevos del crecimiento en la misma cesta.

Una gran mayoría de menorquines expresa que no desea más turismo, sino menos y mejor. Es la herencia de los padres y abuelos que lucharon por mantener su identidad cultural y proteger el territorio que les definía. Un legado transver-

El turismo como r la ansiada diversi

Menorca aspira a **rentabilizar** los valores que la convie
único con **menos masificación** y capaz de atraer visito



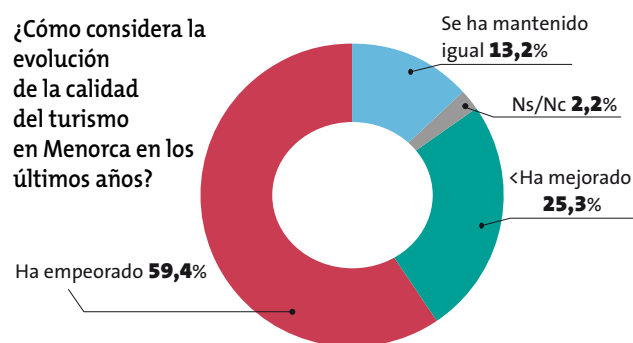
KATERINA PU

Una pareja contempla el horizonte en Sant Tomàs en los meses de otoño, ya sin aglomeraciones.

sal que ha marcado un modelo envidiado en el resto de Balears y que se comparte por encima de ideologías. Hoy nadie lamenta que S'Albufera des Grau no sea un puerto deportivo o que en Macarella no se pueda jugar al golf.

La sostenibilidad está en el ADN menorquín. Otros destinos han intentado apuntarse, pero han llegado tarde. Saber convertir este hecho diferencial en un factor de rentabilidad es el reto que queda por cumplir. El esfuerzo por modernizar

¿Cómo considera la evolución de la calidad del turismo en Menorca en los últimos años?



notor de ificación

rten en un destino ntes todo el año

la planta de alojamiento ha sido loable, pero todavía pesa el estigma del destino que durante décadas ha funcionado como una marca blanca del turismo familiar gestionado por touroperadores. Clientes que no salían del hotel a los que les daba lo mismo venir a Menorca o a Denia.

Dibujar una nueva estrategia y resarcirse de los errores del pasado es complicado. Desde que en 2014 entró en vigor la Norma Territorial Transitoria el campo se ha convertido en un nuevo polo de atracción asociado al visitante de alto standing. Fincas abandonadas vuelven a lucir en todo su esplendor con la llegada de capital foráneo y, en menor medida, de las fortunas locales. Aunque el payés haya dado paso al jardinero. Un proceso que no ha estado exento de abusos, con proyectos que han bordeado los límites de la legalidad pero que hoy ya son un reclamo internacional.

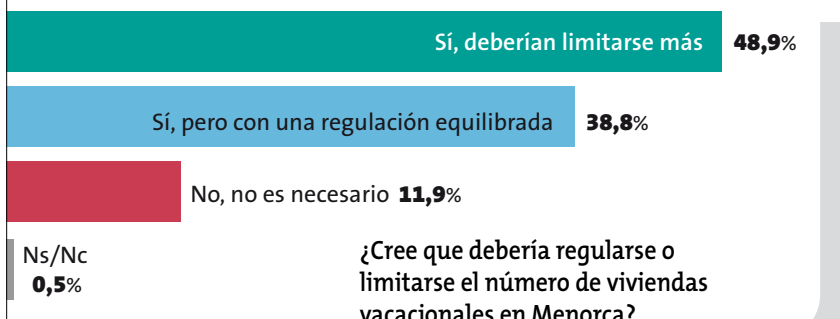
También hubiera sido impensable años atrás que la Isla pudiera ser un foco de turismo cultural asociado al arte con-

temporáneo. Una oportunidad que no se deja escapar en las nuevas campañas de promoción, llamadas a atraer visitantes fuera de los meses álgidos de la temporada. Una nueva tendencia que también ha ayudado a ampliar el abanico de mercados emisores.

La Isla, a diferencia de Mallorca, nunca ha llegado a despegar en Alemania, mientras la dependencia del Reino Unido ha dado el relevo a Francia como gran mercado emergente. Mientras, la histórica fidelidad del turismo nacional se ha visto afectada por la pérdida de poder adquisitivo del español de clase media.

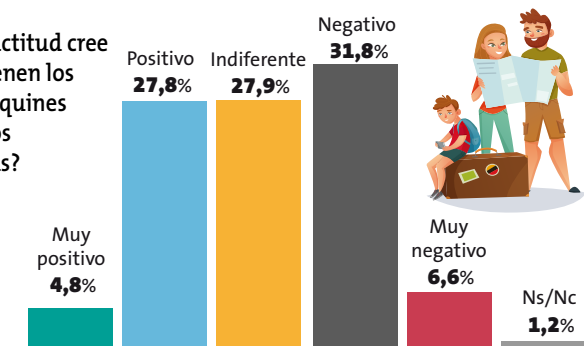
Menorca tiene en las calas vírgenes un reclamo diferencial para el producto de sol y playa, que sigue siendo el eje central de su oferta turística, y que busca completar con experiencias culturales, el título de Patrimonio Mundial de la Menorca Talayótica y una gastronomía que ha dado un salto cualitativo innegable.

La renovación de la planta obsoleta de apartamentos junto con el mantenimiento de las urbanizaciones son todavía retos pendientes. Como lo es alcanzar el sueño de la temporada de nueve meses.

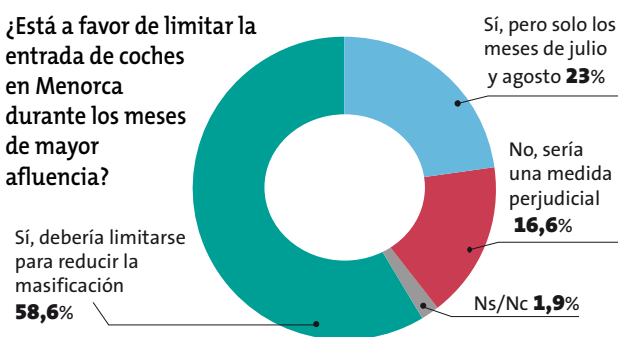


Democratizar el negocio. El alquiler vacacional llegó a Menorca como una oportunidad de repartir los beneficios del turismo más allá de los hoteles. Lo que no se midió fue su impacto sobre los alquileres residenciales ni el efecto de la turistificación de los cascos urbanos.

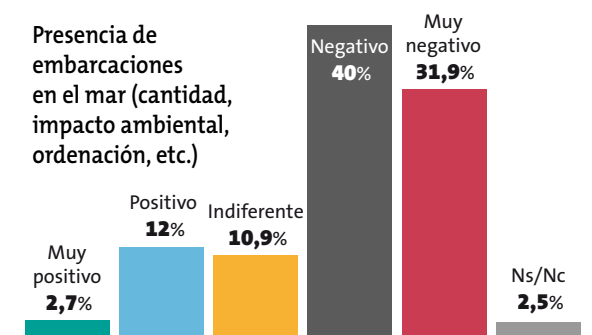
¿Qué actitud cree que tienen los menorquines ante los turistas?



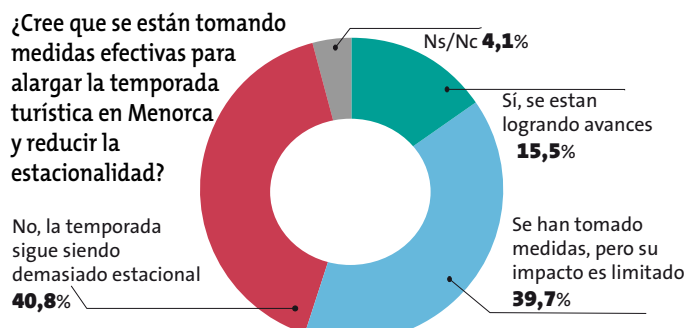
¿Está a favor de limitar la entrada de coches en Menorca durante los meses de mayor afluencia?



Presencia de embarcaciones en el mar (cantidad, impacto ambiental, ordenación, etc.)



¿Cree que se están tomando medidas efectivas para alargar la temporada turística en Menorca y reducir la estacionalidad?



La historia contemporánea de Menorca no se entiende sin la industria. Durante siglo y medio fue el principal sustento de la población local: las familias que no vivían del campo subsistían con la confección de zapatos, tejidos, bisutería o artículos de éxito como las bolsas de plata, todos ellos con una clara vocación exportadora. El puerto de Maó, que a su vez albergaba una notable actividad naval, era la puerta que conectaba la Isla con mercados nacionales, europeos y transatlánticos. También era el cordón umbilical con la innovación en los países más avanzados, una oportunidad que los emprendedores locales no tardaban en adoptar para estar en la vanguardia.

La industrialización abrió en la Isla un camino distinto al resto de Balears, aprovechando el espíritu emprendedor que se desarrolló al albur del comercio marítimo. Hubo que levantar fábricas y talleres, algunos incluso en los sótanos de las casas, instalar maquinaria, aprender a repararla y salir a comprar los insumos. Se patentaron inventos, se diseñaron artículos y hubo que desarrollar el talento para venderlos. Para definir este proceso, economistas e historiadores acuñaron el concepto de la vía menorquina de crecimiento, un equilibrio que hoy se ansía poder recuperar.

En los años 80 y 90 Menorca dejó de ser una isla eminentemente agrícola e industrial para convertirse en un territorio turístico en convergencia con Mallorca y Eivissa. La industria agroalimentaria, el calzado y la bisutería dejaron de aportar el grueso del bienestar, aunque hoy siguen siendo un pilar fundamental de la diversificación económica.

Un ramillete de empresas punteras en su campo han sabido encontrar su nicho de mercado y resistir. Aunque no todas produzcan todo aquí, si lo diseñan y ensamblan, generando empleo de calidad y luchando por



GEMMA ANDREU

El calzado, emblema de la industria local, suple con calidad y diseño la desventaja de la insularidad.

Industria, el pasado que busca su futuro

Talento y esfuerzo para **competir** en un mercado global

reinventarse cada día. Atrás quedaron las campañas de grandes pedidos, las ferias internacionales donde se acordaban ventas para todo el año. Hoy todo va mucho más rápido y lo que se pone de moda una temporada queda en segundo plano la siguiente.

Un ejemplo de esta volatilidad son las abarcas, convertidas en la última tabla de salvación del calzado insular, un sector que emplea a 900 per-

sonas y factura 80 millones de euros. A su sombra se han ampliado fábricas y talleres, algo que parecía impensable en nuestros días, pero que en 2024 se han dejado un tercio de su producción.

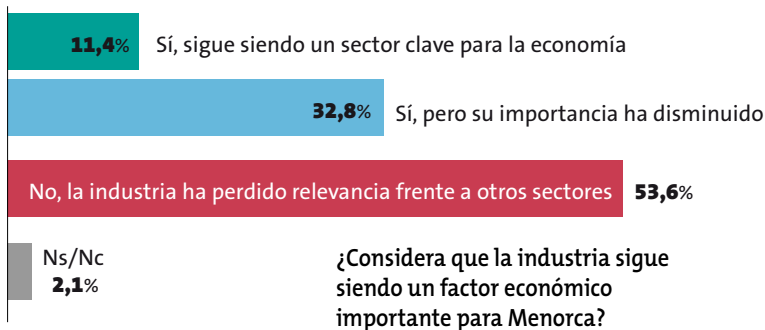
El turismo se ha convertido, paradójicamente, en una oportunidad para salvar la industria. Los dos millones de visitantes que llegan a la Isla cada año pueden ser compradores de alimentos o artículos de

moda sorteando la barrera de la insularidad.

Desde grandes fábricas a pequeños talleres, medio millar de empresas sustentan hoy la industria menorquina.

La memoria industrial, el homenaje pendiente

❑ A diferencia de otros territorios donde el pasado industrial es motivo de orgullo, inspira museos, da nombre a calles y erige monumentos, en Menorca apenas quedan signos visibles de este legado. En los últimos tiempos se han alzado voces para reivindicar el homenaje pendiente que la Isla tiene con esta parte de su historia. Las fábricas que todavía no se han demolido conservan el aura de un pasado de esplendor.





**AJUNTAMENT
DE MAÓ**



**AJUNTAMENT
DE CIUTADELLA**



**AJUNTAMENT
D'ALAIOR**



**AJUNTAMENT
DES MERCADAL**



**AJUNTAMENT
DE FERRERIES**



**AJUNTAMENT
DES CASTELL**



**AJUNTAMENT
DE SANT LLUÍS**



**AJUNTAMENT DES
MIGJORN GRAN**

Escoltar, compartir, decidir...
El futur és avui.
Noltros decidim. Ens preparam?

MENORCA MIRA AL FUTUR !





GEMMA ANDREU

Mientras el menorquín compra cada vez más en los polígonos y por internet, los centros urbanos se enfocan al turista y cierran en invierno.

El goteo de cierres de pequeñas tiendas y su sustitución en los centros históricos por locales y franquicias de grandes marcas ha dibujado una profunda transformación del tejido urbano de Menorca. Se estima que en 15 años han echado el cierre una de cada cuatro pymes dedicadas al comercio de proximidad y la pregunta que surge es cuántas podrán resistir el embate de la burocracia, las cargas fiscales y la falta de relevo generacional en el futuro inmediato.

Estas últimas son algunas de las causas que se apuntan desde las patronales para explicar el declive, aunque es inevitable constatar que también se ha producido un cambio en las tendencias de consumo. Las tiendas de barrio han dado paso a los grandes supermercados en los polígonos mientras las compras por internet forman parte del día a día del cazador de gangas. El trajín de furgonetas de reparto es la prueba irrefutable de la nueva forma de comprar.

Tampoco los bancos han sido ajenos a un proceso que ha supuesto el cierre masivo de sucursales mientras se empuja a los clientes al self service de los cajeros o a gestionar sus cuentas por inter-

El comercio rema contra la corriente

El pequeño **autónomo** es sustituido por el empleado de grandes cadenas

net. Sus ostentosas oficinas en el centro son ahora bares o cafeterías enfocados al turismo o tiendas de ropa franquiciadas, mientras los locales vacíos en las afueras, menos cotizados en el mercado inmobiliario,

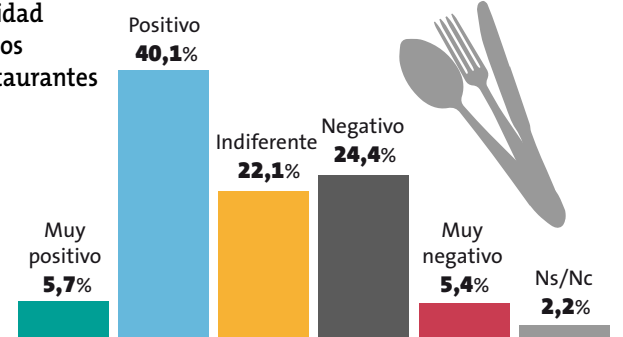
acumulan polvo. Hoy se ven ya como una oportunidad para transformarlos en viviendas y ayudar a contrarrestar la crisis de acceso a un hogar.

La paradoja es que el cierre de comercios no se ha traduci-

do en menos trabajadores en el sector, lo que apunta a un trasvase del negocio hacia las cadenas y grandes superficies. Una expansión que se ha tratado de limitar con planes sectoriales y moratorias pero que no ha evitado la transformación de los polígonos industriales en grandes áreas de servicios para el consumidor final.

Las pymes claman en el desierto para que la administración empiece a legislar pensando en los pequeños empresarios. Hoy las exigencias son prácticamente las mismas para todos, lo que los deja en inferioridad de condiciones a la hora de competir. Una maraña burocrática en la que han hallado su oportunidad de negocio las gestorías, uno de los pocos sectores al alza en Menorca.

Calidad de los restaurantes



Restaurantes: del cliente local al turista

❑ Salir a comer fuera se ha convertido en lujo que no todas las economías familiares se pueden permitir. El alza de precios ha cambiado el perfil del cliente en buena parte de la oferta de restauración, que ha hallado en el turista su tabla de salvación.

El derecho a la vivienda convertido en privilegio

Acceder a una casa es **mucho más difícil** en pleno 'boom' demográfico

La población de Menorca ha aumentado a un ritmo de mil personas cada año en la última década. La llegada de nuevos habitantes atraídos por las oportunidades de trabajo que genera el turismo ha topado con un parque de viviendas que, desde la crisis financiera de 2008, apenas ha crecido. El resultado ha sido una tensión sin precedentes en el mercado inmobiliario, lo que ha convertido el acceso a la vivienda en el principal problema de los menorquines. Un colapso que, de momento, no tiene visos de solución: el 86 por ciento de los encuestados está convencido de que la situación se agravará aún más.

La actividad constructora se ha centrado en este tiempo en atender al cliente foráneo de alto poder adquisitivo, ya sea

INASUMIBLE
El alza de costes y las regulaciones han roto el mercado inmobiliario enfocado al residente

para erigir segundas residencias en la costa o rehabilitar grandes propiedades, dejando en un segundo plano las necesidades de los residentes. No es casualidad, es el resultado de hacer números.

La construcción de bloques de pisos ha dejado de ser un negocio rentable en la Isla: la financiación bancaria para el promotor se ha restringido, el

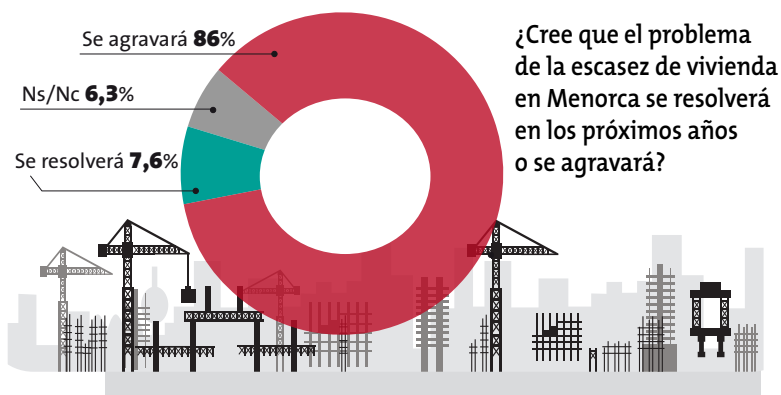
AL DATO
128%
Es lo que ha subido el precio del metro cuadrado en Ciutadella en diez años.

suelo urbano listo para edificar es caro y escaso, las densidades y alturas están muy acotadas, las licencias municipales se demoran en el mejor de los casos un año, el precio de los materiales está disparado, lo mismo que los costes laborales asociados a la mano de obra. Una vez acabada la promoción empieza la misión de vender a un precio que permita recuperar la inversión con un margen de beneficio razonable, todo ello sin que el importe resultante sea prohibitivo para una familia de clase media. No es fácil, ya que el comprador debe tener ahorrado el 20 por ciento del importe para pagar la entrada y otro 10 por ciento para hacer frente a los impuestos.

El estrangulamiento de la oferta de vivienda de obra nueva ha inflado los precios de las casas de segunda mano —un piso de 90 metros supera ya los 300.000 euros de media



Adosados de un millón de euros en Fornells. Enfrente, autocaravanas.



en Ciutadella—y ha contribuido a presionar, aún más, el mercado del alquiler. La legislación nacional dirigida a blindar los derechos del inquilino ha provocado una reacción adversa de los propietarios y las pocas casas que se arriendan para todo el año lo hacen a precios inasumibles o con requisitos de selección que excluyen a la

mayor parte de los demandantes, como jóvenes, migrantes o parejas con hijos. Perfiles que sufren un riesgo creciente de exclusión social sin que la vivienda de iniciativa pública llegue en plazo ni en la cantidad suficiente para afrontar un problema que ha desbordado por completo la capacidad de reacción de los gobiernos.

El campo que nos alimenta

El sector lucha para **poder vivir de su trabajo** y abrirse a nuevos productos

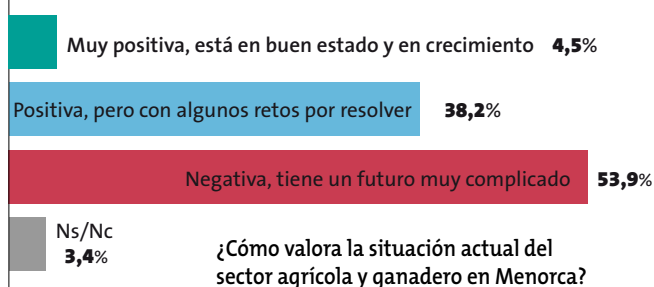
Si hacemos caso a uno de los eslóganes que recorren las ferias turísticas de todo el mundo, Menorca es «la isla de los pequeños placeres». Uno de los atractivos que se ha tratado de potenciar es la gastronomía local, que tiene en el sector agroalimentario su principal baluarte. Como sucede con la industria, el turismo puede ser la tabla de salvación para el campo, el que ayude a diversificar su actividad ante el declive experimentado por la producción láctea. Con menos vacas y explotaciones ganaderas activas, el monocultivo *de facto* que han supuesto hasta ahora la leche y el queso se ha abierto para dar paso a alternativas que antaño quedaron orilladas, como el vino y el aceite.

El horizonte para crecer es enorme, aunque no exento de complicaciones como apuntan el 54 por ciento de los menorquines encuestados. Dos de cada tres afirman comprar de forma regular productos locales, pero los estudios demuestran que su cuota de mercado es minoritaria. Menorca consume cerca de 80.000 toneladas de alimentos al año y más de 60.000 llegan del exterior. Dar la vuelta a estos datos no parece factible a corto plazo, ya que la isla carece de capacidad de producción para atender toda la demanda sin recurrir a las importaciones, pero sí una oportunidad de futuro.

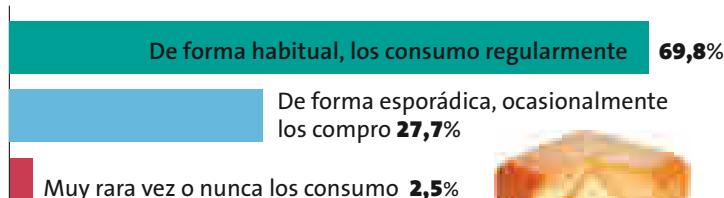
Los fondos europeos que debían servir para diversificar la economía e innovar tras la pandemia no se han aprovechado para impulsar la industria alimentaria de Menorca. Cayó en saco roto el proyecto para aprovechar el suero lácteo procedente de la elaboración de queso y transformarlo en un suplemento nutricional mientras el *hub* de Sa Granja se redujo a la mínima expre-



GEMMA ANDREU



¿Con qué frecuencia consume productos de alimentación de fabricación local de Menorca?



El producto local como base de una gastronomía de bandera

La gastronomía de la Isla no es solo queso, vino o aceite. Ha sabido evolucionar con productos elaborados por artesanos e industrias, todos con una seña de identidad común: la apuesta por la calidad y la autenticidad. Frutas y hortalizas de kilómetro cero, *esclatassangs*, *azafrán*, hinojo marino, alcaparras, manzanilla, sal o miel.

Es la carne de *vermella* menorquina, cordero y embutidos como sobrasada, *carn-i-xulla*, *camot*, *botifarró* o caracoles. Del mar es langosta, *cap-roig*, *raor*, rape, ortiga de mar y moluscos del puerto de Maó. En la mesa es caldereta, pero también *cega amb coc*, *perdius amb col*, *caragols amb cranca*, *pilotes a la menorquina*. Para los amantes del dulce son ensaimadas, *crespells*, *rubiols*, coca o *carquinyols*. Y para el ocio o las celebraciones la ginebra, los licores o la cerveza artesana. Detrás de cada uno de estos productos hay una forma de vida, una oportunidad de crecer y prosperar.

sión. Sin fábrica para el envasado de leche UHT, el queso con denominación de origen pugna por abrir nuevos mercados internacionales.

La supervivencia del sector primario pasa por asegurar la viabilidad económica de su actividad. Aumentar el valor añadido de su producción, mejorar los canales de comercialización y, en la medida de lo posible, depender menos de las subvenciones públicas.

Menorca encara este invierno con el mayor número histórico de trabajadores de alta en la Seguridad Social. Más de 33.000 personas cotizan en los meses que la Isla hiberna tras la vorágine de la temporada turística. Aunque el objetivo político de alcanzar los nueve meses de plena actividad se antoja todavía lejano, lo cierto es que en los últimos años se han dado pasos en esta dirección, con vuelos internacionales que inician su operativa con la llegada de la primavera y la estiran hasta noviembre, y una estabilización creciente de las plantillas que dependen de forma directa o indirecta de los servicios, desde los alojamientos al transporte, pasando por la oferta complementaria.

La reforma laboral de 2022 puso coto a la figura del temporero que atraía a miles de peninsulares a Menorca, con un contrato para el verano y el afán de sumar tantas horas extras como fuera posible para llenar la hucha. Desde entonces, las empresas turísticas están obligadas a convertir a sus trabajadores en fijos discontinuos, lo que les garantiza ser llamados de nuevo en años venideros y tener mayor estabilidad laboral. Algo tan simple como acceder a una hipoteca es mucho más fácil con un contrato fijo, lo que no obsta

ESTACIONALIDAD
Más de 11.000 isleños dejan de cotizar durante el invierno, aunque ya no figuran como parados

para que queden inactivos —y por tanto sin sueldo— cuando su empleador baja la persiana en invierno.

En el verano menorquín hay 11.000 cotizantes más que en temporada baja, una estacionalidad que no se refleja en los datos oficiales del paro. Paradojas de la estadística, en invierno más de 8.000 trabajadores cobran una prestación por desempleo mientras el SOIB cifra los parados en menos de 2.000.

Menorca vive en verano un pleno empleo de facto que actúa como foco de atracción para trabajadores foráneos.

Cuando la cesta de la compra sube más rápido que los salarios

❑ La cesta de la compra se ha encarecido un 31 por ciento en los últimos cuatro años, mientras el salario medio de los menorquines apenas ha subido entre un 13,5 y un 26,5

por ciento, según los municipios. Tener trabajo ya no exime del riesgo de sufrir la exclusión social, más cuando se tienen menores a cargo, como alertan desde Cáritas.

Un empleo estable que permita llegar a fin de mes

Más de 33.000 menorquines **trabajan todo el año** pese a la estacionalidad

Aún así, poder completar las plantillas se convierte en una odisea para las empresas turísticas, muchas de las cuales pagan salarios por encima de la media nacional en trabajadores de la misma categoría con tal de fidelizar plantillas.

El problema de la vivienda actúa como freno para cubrir las vacantes, lo que afecta tanto a profesionales del sector privado como a funcionarios. Incluso se plantea la construcción de vivienda pública reservada para los empleados del Estado destinados en la Isla, mientras empresas hoteleras y de restauración compran pisos para alojar a sus trabajadores.

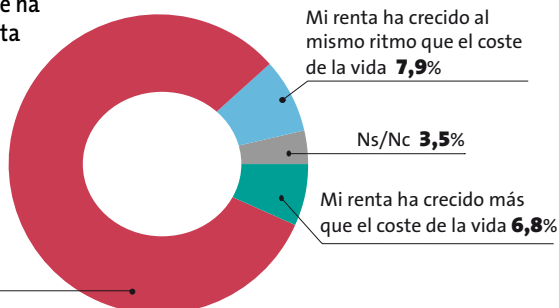


JOSEP BAGUR GOMILA

La actividad turística se alarga en el calendario y con ella el empleo en el sector. El objetivo institucional es alcanzar una operativa de nueve meses al año.

¿Cómo considera que ha evolucionado su renta por el trabajo en comparación con el coste de la vida en los últimos años?

Mi renta ha crecido menos que el coste de la vida **81,7%**



«Nuestro reto es el equilibrio entre desarrollo económico y preservación»

El presidente del Consell incluye el **bienestar social** entre los tres grandes retos para el futuro de la Isla

¿En qué momento económico y social se encuentra nuestra Isla?

—Menorca atraviesa un periodo de crecimiento económico sostenido que se viene consolidando desde hace varios años. Los datos de empleo muestran una evolución positiva. No obstante, sería ingenuo quedarse solo con esta lectura. La Isla se enfrenta a retos estructurales, como son el acceso a la vivienda, la gestión del turismo en un contexto de presión creciente y la necesidad de avanzar en la diversificación económica.

En este sentido, estamos dedicando todos nuestros esfuerzos a garantizar un equilibrio entre los tres grandes sectores productivos —turismo, industria y sector primario— de manera que ninguno quede relegado y todos puedan aportar a un modelo de desarrollo sostenible que priorice tanto el crecimiento económico como la cohesión social.

En planificación territorial, ¿cuál es el futuro que espera para Menorca?

—Uno de los grandes retos es el territorial. Estamos impulsando una modificación del Plan Territorial Insular (PTI) que debe ser una herramienta clave para garantizar el desa-

rollo sostenible y al mismo tiempo reforzar nuestra condición de Reserva de Biosfera. El PTI tiene que dejar de ser un plan elitista, solo para unos pocos. Queremos que el PTI sea un instrumento vivo, abierto a la sociedad, que ofrezca soluciones a los problemas actuales de la Isla y que dé oportunidades a todos los menorquines.

Uno de los ejes prioritarios es la vivienda: debemos facilitar a los ayuntamientos herramientas que permitan incrementar la oferta y mejorar el acceso a precios asequibles, porque sabemos que se ha convertido en una de las principales preocupaciones de las familias menorquinas. Además, hemos introducido por primera vez límites claros al alquiler turístico, conscientes de que su crecimiento descontrolado presiona el mercado de vivienda y a la vez la oferta irregular merma la calidad de Menorca como destino turístico.

Nuestro PTI aborda cuestiones esenciales como la mejora de la gestión de los recursos hídricos, la modernización de infraestructuras, la dinamización de la economía y la protección del paisaje y la actividad agraria. Queremos que el campo tenga oportunidades

“

«Nuestra ventaja es la autenticidad; en el patrimonio cultural y natural, en la tranquilidad y la preservación del entorno»

reales para garantizar su supervivencia y seguir siendo parte de nuestra identidad. En definitiva, hemos elaborado un PTI pensando en todos los menorquines, que garantice la igualdad de oportunidades y facilite la vida de los ciudadanos.

En turismo, ¿qué medidas se han de adoptar para que esta actividad sea un factor de mejora económica y bienestar social para los menorquines?

El perfil

► **Adolfo Vilafranca Florit** (Ciutadella, 1978). Licenciado en Administración y dirección de empresas, con un máster en Fiscalidad. Ha trabajado en la consultoría y dirección en la empresa privada. Director insular del Consell (2011-15), conseller del PP (2015-19) y presidente del Consell desde el 8 de julio de 2023.



GEMMA ANDREU

—La apuesta debe ser clara: calidad frente a cantidad. Menorca no puede competir en términos de volumen con otros destinos mediterráneos, y tampoco queremos hacerlo. Nuestra ventaja comparativa reside en la autenticidad, en el patrimonio cultural y natural, en la tranquilidad y en un modelo turístico que preserve el entorno.

Esto implica limitar la llegada de turistas en los picos de temporada alta, cuando la presión es más evidente, y, al mismo tiempo, incentivar la llegada en temporada baja. Para ello es imprescindible diversificar la oferta: además del sol y playa, ponemos en valor el patrimonio histórico, la cultura, la gastronomía, el deporte y el turismo activo. Menorca tiene recursos suficientes para consolidarse como destino durante todo el año, siempre que sepamos comunicarlo y generar productos atractivos para el visitante. Hemos ya observado los primeros resultados positivos de las acciones que hemos llevado a cabo desde el Consell y la Fundación Fomento del Turismo, y la tendencia va al alza.

En medioambiente y preservación de la naturaleza y el paisaje, ¿qué retos se han de priorizar?

—La preservación y mejora del medio ambiente es el eje transversal de todas las políticas del Consell insular. Somos plenamente conscientes de la fragilidad de nuestro territorio. Ser Reserva de Biosfera desde hace tres décadas no es solo un título honorífico: es un compromiso que obliga a conciliar el desarrollo económico con la protección del medio ambiente.

El gran reto es mantener ese equilibrio. El paisaje, además, forma parte de nuestra identidad colectiva. Los menorquines lo hemos protegido históricamente y debemos seguir haciéndolo con políticas responsables que aseguren que las generaciones futuras puedan disfrutar del mismo entorno privilegiado.

Valore las perspectivas de futuro en tres cuestiones importantes: la inmigración, la atención sanitaria y la atención social a personas dependientes y mayores.

—La inmigración plantea un reto humanitario y de gestión



GEMMA ANDREU

que no podemos obviar. Hemos vivido episodios dramáticos, con muertes en la costa menorquina, que nos recuerdan la urgencia de actuar. Es necesario que el Estado declare la contingencia migratoria en Balears y que se active Frontex para controlar la llegada masiva de embarcaciones. Detrás de cada patera hay una historia de sufrimiento humano, y nuestra obligación es abordarlo con sensibilidad, pero también con firmeza y responsabilidad.

En cuanto a la atención sanitaria, es prioritario garantizar que los menorquines tengan acceso a los servicios más demandados sin necesidad de desplazarse a Mallorca. Necesitamos cubrir las plazas de especialistas y mejorar la dotación de medios, algo en lo que ya está trabajando el Govern balear.

Respecto a la atención social a personas dependientes y mayores, estamos ante uno de los grandes desafíos demográficos de la Isla. La construcción de tres nuevas residencias en Mahón, Es Castell y Es Migjorn representa un paso importante y con ello creemos que vamos a cubrir la mayoría de la demanda. Ade-



«Los tres ejes son: sostenibilidad ambiental, la diversificación de la economía y el bienestar social»

más, tenemos fórmulas de atención —como los servicios de proximidad o los cuidados a domicilio— que complementan la red de residencias y permiten ofrecer un trato digno y adaptado a las necesidades de cada persona. Queremos un Servicio de Atención Domiciliaria de alta intensidad a nivel insular porque creemos que ello incrementará y mejorará tanto la atención a los usuarios como la situación laboral de los trabajadores.

Para que el futuro sea mejor que el pasado, ¿en qué cuestiones considera que hay que poner el foco de la gestión pública?

—El primer eje es la sostenibilidad ambiental. La gestión efi-

ciente del agua, la reducción y tratamiento de los residuos o la apuesta decidida por las energías renovables no son opcionales, son condiciones indispensables para garantizar el futuro de la Isla.

El segundo eje es la economía. Necesitamos avanzar en la diversificación para reducir la dependencia del turismo y mejorar la calidad del empleo. Apostar por la innovación, por el talento joven y por sectores emergentes puede ayudarnos a incrementar la productividad y los salarios, lo que repercutirá directamente en el bienestar de las familias.

Finalmente, el tercer eje es el bienestar social. No podemos hablar de desarrollo si no va acompañado de una mejora real en la calidad de vida de los menorquines. Hay que avanzar constantemente en bienestar social. Eso significa más igualdad de oportunidades, mejores servicios públicos y una gestión cercana que escuche a la ciudadanía.

Nuestro compromiso es trabajar desde el Consell insular para que Menorca sea un lugar donde vivir sea sinónimo de calidad, equilibrio y futuro.

«Hay que cambiar la idea de vivir todo el año trabajando seis meses»

Apunta como obstáculos la **doble insularidad**, el exceso de regulación y el reto de adaptar las infraestructuras

¿Cómo puede describir la transformación de la economía menorquina y las actuales tendencias?

—La economía refleja la evolución de nuestra sociedad. Menorca pasó de una sólida tradición industrial —que generó empleo, innovación y competitividad— a una economía centrada en el turismo y los servicios. La industria fue perdiendo peso primero por factores externos y luego por la globalización, que en nuestro caso acentuó el aislamiento. Ese mismo aislamiento, sin embargo, abrió espacio al sector turístico, que pronto se convirtió en motor económico.

La prosperidad estuvo siempre ligada al esfuerzo colectivo: primero los hogares apoyaban el crecimiento industrial y, después, los trabajadores del turismo reinvertieron sus beneficios en nuevos servicios, origen de muchas viviendas turísticas. Pero la gran diferencia es que la industria exigía esfuerzo constante sin esperar contraprestaciones, mientras que la actual economía estacional depende de apoyos públicos para sostener los periodos de inactividad.

Hoy la tendencia es clara: desde 2010 apenas ha crecido un 1 por ciento el número de empresas, mientras la hostelería lo ha hecho un 18. Una de cada cinco empresas comerciales ha cerrado y el 17 por ciento de las industriales también, y cuando estas últimas desaparecen rara vez se recuperan. La falta de relevo generacional y el escaso interés de los jóvenes en oficios tradicionales lo agravan aún más.

A ello se suma la entrada de inversores externos, que ocupan el espacio dejado por la inversión local, reflejo de la reducción de la



GEMMA ANDREU

El perfil

► Nació en Maó (1970). Es licenciada en Derecho y en 1996 se integró en PIME-Menorca, de la que es secretaria general desde 2013.

capacidad inversora local y un menor dinamismo económico en comparación con el resto de Balears.

Valore la vitalidad del tejido empresarial y la emprendeduría en Menorca. ¿En qué aspectos cree que goza de fortaleza y en qué otros sufre debilidad?

—Menorca mantiene un tejido empresarial sólido, aunque menos arriesgado. Siguen naciendo proyectos con valor, pero la Isla continúa perdiendo talento: muchos jóvenes no regresan pese a que la calidad de vida podría atraerlos. La estacionalidad y la legislación laboral actual no favorecen su retorno ni la necesaria fidelidad de las plantillas.

Uno de los grandes retos es romper con la cultura de vivir todo el año con solo seis meses de actividad. Menorca necesita ocupar personas en sectores alejados de la estacionalidad distintos al turístico y al sector público.

Pese a las dificultades, los emprendedores inician proyectos y los empresarios consolidados mantienen su vocación de crecer.

Lo hacen aprovechando nuestras ventajas: la micro y pequeña empresa reparte la riqueza local, el territorio aislado nos permite aprovechar el entorno con economía azul y verde, y el arraigo de las compañías menorquinas asegura compromiso con la Isla. A lo que hay que sumar la digitalización adaptada a la realidad de cada empresa para que pequeños cambios mejoren su productividad y aporte valor.

Para alcanzar estos objetivos es necesario un ecosistema económico favorable al crecimiento y desarrollo empresarial que permita superar la doble insularidad, la sobrerregulación, la estacionalidad y la adaptación de las infraestructuras al crecimiento demográfico de cada momento, que son los males endémicos de nuestra economía.



«Hay que apoyar la sostenibilidad de la economía como lo hacemos con la social o ambiental»

¿Puede pronosticar cómo será el mapa futuro de las pymes en Menorca?

—Si no se afrontan con valentía problemas como la falta de trabajadores, la mejora de infraestructuras y la implicación de los jóvenes en actividades no estacionales, seguiremos siendo una economía de servicios.

Para consolidar y crecer, los pequeños necesitan un apoyo real, con discriminación positiva por tamaño y una administración que actúe como facilitador, no como fiscalizador.

Hace falta una justicia económica que compense los sobrecostos de la doble insularidad con fiscalidad específica, flexibilidad normativa y políticas de apoyo. Sin este trato diferenciado, la igualdad con empresas peninsulares o europeas es una ficción.

Si además equilibramos el desarrollo de la Reserva de la Biosfera, apostando por la sostenibilidad económica con el mismo esfuerzo que la social y medioambiental, se generará un clima propicio para nuevas oportunidades.



«Ha llegado el momento de revalorizar el empleo turístico»

Reclama resolver **el desajuste** entre crecimiento y capacidad de las infraestructuras

¿Cómo describe y valora la tendencia actual de nuestro modelo turístico?

—Menorca se consolida como un destino sostenible y de calidad. Es un sector en constante modernización y búsqueda de eficiencia, que responde a un visitante cada vez más exigente y comprometido, que valora destinos y alojamientos alineados con los valores ambientales. El turismo es esencial para la isla (casi el 80% del PIB y miles de empleos directos e indirectos) y plenamente compatible con una Menorca Reserva de Biosfera. Con un sector de alojamiento pionero en la gestión del agua, la energía y los residuos, y con la vocación de ampliar la temporada hasta nueve meses para mejorar la calidad del empleo.

¿A qué riesgos debemos estar atentos para el futuro a medio y largo plazo?

—Los principales riesgos para el sector turístico pasan por un desajuste entre crecimiento y capacidad de las infraestructuras públicas (movilidad, agua, energía) que elevaría la congestión y degradaría la experiencia; la inseguridad jurídica si no se actualiza el PTI con reglas claras por zonas y tipologías; la expansión de la oferta ilegal, que distorsiona el mercado, tensiona la vivienda y erosiona la calidad del destino; el encarecimiento y la escasez de vivienda, que dificultan atraer y retener talento en todas las categorías profesionales; la estacionalidad y la caída de estancia media y gasto en algunos segmentos, con impacto en la rentabilidad; la dependencia de la conectividad aérea y de factores externos (geopolítica,



JOSEP BAGUR GOMILA

El perfil

► Es presidente de la Asociación Hotelera de Menorca, tras 50 años de dedicación al sector turístico, desde 1973 en que se hizo cargo del bar del Casino 17 de Gener. Es fundador del grupo Sagitario Hotels, junto con su esposa Antonia Amorós y sus tres hijos, con capital cien por cien menorquín. Es propietario y empresario de tres fincas agrarias, productoras de queso.

costes energéticos) que pueden afectar la demanda; Sin una gestión coordinada de estos frentes, el riesgo es perder la calidad percibida del destino.

¿Cuáles son los puntos fuertes por los que cree que hay que apostar para un futuro con mejores garantías?

—Apostamos por un crecimiento sostenible y un ritmo prudente que integre la sostenibilidad ambiental, social y económica para que el valor añadido y la recaudación permanezcan en la Isla.

Al mismo tiempo, debemos extender la temporada a nueve meses para mejorar la experiencia del visitante, estabilizar el empleo y no tenemos que olvidarnos de reclamar la mejora de las urbanizaciones turísticas que acompañen las inversiones que se han hecho en alojamientos turísticos.

Además, impulsar alianzas entre el sector primario y la cadena turística permite fijar



«Existe el riesgo de perder la imagen de calidad del destino si no se actúa en distintos frentes»

población, dinamizar el producto local y reforzar la autenticidad del destino.

Por último, la profesionalización y el talento requieren programas con institutos y FP, itinerarios de especialización. Es momento de revalorizar el empleo turístico, apostando por formación, estabilidad y desarrollo profesional.

¿Puede valorar cuál es la realidad del tejido empresarial de Menorca en este momento, sus fortalezas y debilidades?

—La situación del tejido empresarial de Menorca no difiere mucho a la del conjunto de las Illes Balears. Hemos superado con creces la enorme caída que provocó la pandemia y ahora afrontamos una necesaria transición hacia un modelo social, económica y medioambientalmente sostenible, donde los beneficios que genera nuestro motor económico, el turismo, se equilibren con el bienestar de los ciudadanos locales.

El informe de coyuntura de la Fundació Impulsa Balears reflejó un crecimiento del 1,8 por ciento en Menorca durante 2024, muy por debajo del 3,1% de media balear. Todas las islas moderaron su crecimiento, pero Menorca siempre va algo rezagada respecto al resto y es una situación cuando menos preocupante. Aquí la estacionalidad es más acusada que en Mallorca o las Pitiüses, donde las temporadas se han alargado hasta los 8 o 9 meses los últimos años. También nos preocupa el cierre de comercios debido principalmente a los costes de personal y al auge del comercio electrónico. Por otra parte, muchos emprendedores acaban por desistir de sus proyectos por la lentitud de la Administración debido al exceso de burocracia y a las trabas administrativas.

¿Cómo afrontar la dependencia del turismo y conseguir que sea una fuente de riqueza compatible con el bienestar económico, social y sostenible?

—No es una solución sencilla, aunque se están dando pasos en el buen sentido. Primero, intentando alargar las temporadas y, en segundo lugar, poniendo en valor otras actividades alternativas al 'sol y playa'. Debemos apostar por esa diversificación de la actividad económica que, entre otros caminos, se logra a través de fomentar actividades como el turismo de negocios, la oferta gastronómica, cultural o deportiva.

Precisamente, la pasada pri-



GEMMA ANDREU

«Es necesario diversificar la actividad en la oferta turística»

Considera preocupante que la Isla esté a la cola del **crecimiento** en Balears

mavera apoyamos desde todos los sectores de CAEB la celebración del torneo de tenis ATP Challenger 100 de Ciutadella porque iniciativas como ésta tienen capacidad de generar un importante volumen de actividad económica fuera de los meses claves del verano, involucrando a diferentes sectores (hotelero,

gastronómico, transporte, etc.). Los empresarios menorquines ya hemos demostrado capacidad para organizar eventos deportivos o de otra índole dinamizadores de la economía. Para dar ejemplo, hemos celebrado la Gala del Empresario del Año CAEB 2025 en el Teatre Principal de Maó.

El perfil

► Manacor, 1968. Estudió Empresariales. En 1991 se incorpora a la empresa familiar Juan Mora SA, del sector de la construcción. Vicepresidenta de CAEB desde 2022

A partir de las tendencias actuales, ¿cuál es su pronóstico para el futuro de la economía menorquina?

—La economía menorquina no es ajena al resto del Archipiélago. Como empresarios afrontamos graves problemas de difícil y larga solución, como es el caso de la vivienda, así como la endémica falta de mano de obra y su escasa cualificación, además de la inflación, que encarece los materiales y productos que necesitan las empresas, al igual que los bolsillos de los ciudadanos.

Por último, no podemos dejar de mirar a la inestabilidad internacional porque los conflictos y las decisiones de las grandes potencias tam-



«La inestabilidad política provoca inseguridad y tiene efectos negativos en la economía»

bién afectan a las economías locales. También sería deseable una estabilidad política de la que carecemos en España los últimos años, lo que provoca inseguridad jurídica y vaivenes constantes en las decisiones que nos afectan a todos. Para los empresarios, el diálogo social es imprescindible y, a nivel nacional, este está siendo ninguneado constantemente.

Somos optimistas, aunque tenemos grandes retos los próximos años que requieren del esfuerzo y el trabajo de todos para seguir disfrutando de un buen nivel de bienestar.

El perfil

► Ciutadella, 1964. Doctor en Història, expert en història econòmica. Professor jubilat. President del Cercle d'Economia i de la Fundació Enciclopèdia de Menorca.

Amb perspectiva històrica i de forma breu, quines són les claus per entendre la tendència actual de l'economia de Menorca?

—En els últims cinquanta anys l'economia menorquina ha experimentat una profunda transformació. S'ha passat d'allò que se'n deia «equilibri intersectorial» a una economia fortament terciaritzada, amb una forta dependència del turisme i de l'immobiliari. Malgrat l'intens procés de desindustrialització que es va viure sobretot en la dècada de 1980, encara comptam amb un teixit industrial que cal tenir en compte, amb sectors resistents com el calçat, la bijuteria i l'agroalimentari. També resisteix el sector primari, molt subvencionat, això sí. Però si aplicam la perspectiva històrica, ens adonam que hem perdut coses pel camí. Hem apostat per un creixement fonamentalment extensiu, de baixa productivitat per ser intensiu en mà d'obra, en bona part poc o gens qualificada. El creixement demogràfic ha estat molt fort, del 41% entre els anys 2000 i 2024 —un creixement atribuïble sobretot a la immigració—, mentre que la renda per càpita ha baixat en termes relatius, com ha passat al conjunt de les Illes Balears. Això vol dir que, amb els matisos que es vulguin, el creixement econòmic del que duim de segle XXI no ha redundat en un major benestar dels menorquins.

Quins són els reptes més importants que afronta ara el model econòmic de Menorca?

—Cal preguntar-se primer si Menorca té realment un model econòmic. En realitat, el que tenim és un model de subsistència en el sentit d'anar fent, però sense una visió clara d'on volem anar. Menorca funciona així amb un «equilibri inercial»:

«Fa falta tenir un model de creixement clar»

Considera que Menorca no ha definit una **estratègia** de futur i que la seva activitat és «de subsistència»



JOSEP BAGUR GOMILA

viu principalment del turisme, complementat pel camp i alguns sectors industrials, però sense una estratègia de creixement definida més enllà de mantenir l'activitat. En conseqüència, el repte més urgent que tenim és justament definir un model de creixement amb objectius clars i estratègies sectorials, però sense perdre de vista el conjunt d'un territori que, per definició, és limitat. Un model que permeti pujar renda per càpita i valor afegit sense perdre identitat i sostenibilitat. Això exigeix diversificar l'economia, equilibrar els diversos sectors per reduir la dependència excessiva del turisme i regular i establir límits en els mesos punta de l'activitat turística (créixer en valor i no en volum). No podem continuar creixent de manera extensiva ni mante-

l'eficiència de les administracions públiques, ja que la teranyina normativa i la càrrega burocràtica frenen l'activitat econòmica.

En quins aspectes, mesures i objectius s'hauria de posar el focus per aspirar a una millor situació econòmica i benestar social a mig i llarg termini?

—Hi ha fonamentalment tres objectius que estan interrelacionats: aconseguir un creixement econòmic que derivi en prosperitat no només per a una petita part de la

població o per a inversors forans; millorar la qualitat de vida dels menorquins; i preservar el medi natural i el patrimoni històric, la qual cosa inclou també el patrimoni immaterial. Aquests objectius no han de ser excloents, a manera de trilema, sinó que s'han de projectar de manera simultània. És a dir, no podem optar pel creixement econòmic *per se* si això no deriva en una millora del benestar dels menorquins i si es fa a costa de trinxar territori i perdre patrimoni. No serà fàcil i requerirà un ampli consens social i polític, però aquest és l'únic camí. El PTI hauria de ser un instrument clau per avançar per aquesta via, però les darreres notícies que han sortit sobre la seva revisió no són precisament optimistes.



«El creixement del que duim de segle XXI no ha redundat en un major benestar dels menorquins»

nir les actuals puntes de pressió humana sobre el territori (amb un màxim de 231.000 persones l'agost de 2024). Altres reptes són dissenyar una autèntica política industrial, abordar el problema de l'habitatge i aconseguir un règim fiscal que realment contempli la insularitat. I, finalment encara que no en l'últim lloc, millorar

D'avui endavant

A Menorca executam projectes valorats en més de 180 milions d'euros, que pretenen impulsar la transformació de l'illa amb les infraestructures necessàries per a la modernització dels equipaments públics.

- 🏥 INVERSIONS SANITÀRIES 45.096.063 euros
- 🎓 INVERSIONS EDUCATIVES 14.392.756 euros
- 💖 INVERSIONS SOCIO SANITÀRIES 32.898.125 euros
- 🏠 INVERSIONS HABITATGE 27.640.268 euros
- 💧 INVERSIONS CICLE DE L'AIGUA 54.051.747 euros
- 🌿 INVERSIONS TURISME SOSTENIBLE 6.500.000 euros



illesentransformacio.caib.es

*illes en
transformació*



Análisis realizado por

Fela Saborit

redactora diario
«Menorca»



El Sistema Nacional de Salud financiado por el erario público o 'modelo Beveridge', tomando el nombre del economista y político británico que lo inspiró en Reino Unido, en los años 40 del siglo pasado, está en un proceso de deterioro. Los síntomas de su enfermedad son las listas de espera para los pacientes y el cansancio manifiesto de los profesionales sanitarios que lo sostienen.

No es un problema local sino nacional e incluso europeo, pero en España, que adapta ese modelo universal y gratuito a su estructura territorial, descentralizada, existe un problema de equidad, y

RETIRO MASIVO

En 5 o 10 años el sistema público afrontará la gran jubilación y la sanidad es un sector tensionado

Menorca, con sus poco más de cien mil habitantes y el hecho insular, parte con desventaja.

Los bajos salarios y los desequilibrios regionales generan una competencia interna entre comunidades por los recursos humanos, a la que se suma la de otros países del entorno que ofrecen mejores condiciones. ¿Cómo retener a jóvenes profesionales bien formados para quienes la movilidad no es un freno sino un aliciente?

No solo buscan dinero, Francia o Alemania les ofrecen además otros incentivos, ayudas por hijos, al alquiler, formación, tiempo libre adicional, en resumen más calidad de vida.

El problema del futuro en la sanidad será su propia sostenibilidad económica, pero no solo habrá que afrontar la necesidad de equipamientos y tecnología, sino también captar y fidelizar personal para que centros de salud, hospitales y geriátricos funcionen.



Médicos y personal facultativo del Hospital Mateu Orfila tiran sus batas al suelo como protesta durante la última

El pilar del bienest

La **sanidad pública** se deteriora, su futuro pasa por retener profesionales y atajar las listas de espera

◉J◉AL DATO

47%

Las mujeres valoran de forma más positiva que los hombres la atención recibida

En cinco o diez años todo el sistema público de salud afrontará la gran jubilación, el retiro masivo de la generación nacida en los años del baby-boom, y el Servicio Público de Empleo (SEPE) señala la sanidad como uno de los sectores más tensionados por el envejecimiento de sus plantillas y la falta de relevo.

Y aun con todos los nubarrones en el horizonte e inconvenientes que se le puedan achacar en el presente, la sanidad pública es un pilar fundamental de nuestro sistema de bie-

nestar, es la que garantiza igualdad de cuidados pese a las diferencias sociales y de renta, hay que mimarla si se

quiere evitar que colapse, pero a menudo se da por sentada, no se valora hasta que hay señales de que puede perderse y convertirse, como en los modelos liberales, en otro bien de consumo.

En ese futuro que se intenta dibujar para Menorca habrá que poner solución a uno de los grandes problemas que generamos como usuarios y que, como un boomerang, nos retorna en forma de esperas de 10 o 14 días para llegar a la consulta del médico de Atención Primaria: es el absentismo



huelga convocada en octubre contra el borrador de Estatuto Marco.

En juego las reglas de trabajo de médicos y facultativos

Menorca no es ajena a la conflictividad laboral que afecta a la sanidad pública, en diciembre si no hay acuerdo habrá una tercera huelga de médicos y facultativos contra el borrador de Estatuto Marco que quiere aprobar el Ministerio de Sanidad. La sobrecarga asistencial es uno de los caballos de batalla, así como la negativa ministerial a elaborar un estatuto propio del médico y el facultativo.

Sin duda los resultados de esta movilización, que apoyan también los estudiantes de medicina, marcarán el porvenir de la profesión y de la atención sanitaria pública. Hay mucho en juego, el estatuto no es un documento más sino que recoge las reglas de trabajo de quienes en buena parte sustentan la calidad asistencial.

en las citas, que va en aumento. La Atención Primaria es la primera línea de batalla en el sistema de salud, si no funciona, más pacientes acuden a las Urgencias. Los profesionales claman por su reconversión, por más recursos.

Sin embargo hay uno que no cuesta dinero y se usa poco, el aviso, la cancelación cuando surge un imprevisto.

Menorca tiene 57 médicos en Atención Primaria, 46 de adultos y once en pediatría, si

ABSENTISMO

Los gestores sanitarios tienen el reto de frenar un derroche de recursos, las citas perdidas

falla un paciente en cada agenda pueden llegar a perderse más de ocho mil citas mensuales. Los responsables de la gestión sanitaria tienen el reto de buscar sistemas más efectivos que el simple recordatorio, para evitar un auténtico derroche de recursos que alimenta aún más las listas de espera.

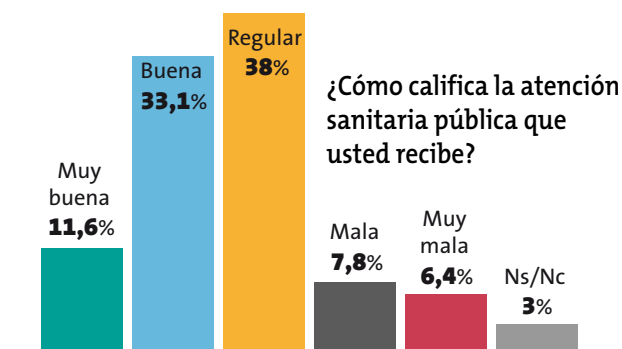
Otro de los capítulos para garantizar la atención sanitaria de calidad es el de los equipamientos junto con la ampliación de servicios (hemodinámica en el 'Mateu Orfila', ambulancia 24 horas en la zona centro, unidad de hospitalización domiciliaria).

Es imprescindible planificar, y después, cumplir los plazos: el centro sociosanitario Verge del Toro se anunció para 2024 y con suerte se inaugurará en 2027, 20 años después del cierre de la antigua Residencia, mientras, la población mayor aumenta, las necesidades de un espacio para convalecencias y rehabilitación, también.

La sanidad del futuro necesita más agilidad en los proyectos y menos polémicas estériles, para que se puedan alumbrar mejoras como el Centro de Alta Resolución de Ciutadella, con servicios avanzados, que ayuden a recortar el descontento que manifiesta la población de poniente, cuya valoración de la sanidad pública está 4 puntos porcentuales por debajo de la media insular.

star, apuntalado

La dotación de **equipamientos** no debe eternizarse e incumplir plazos mientras la demanda social crece



TIBIEZA. Una mayoría cree que la atención es buena o muy buena, pero hay un 52,2% que constata su deterioro, según la encuesta del IBES.

Análisis realizado por

Javier Gilabert
redactor
diario «Menorca»



El reto de una estrat

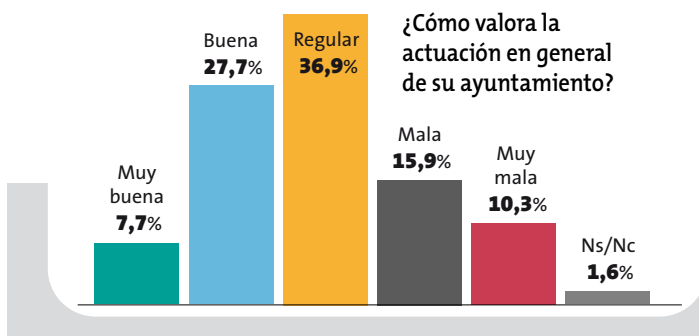
El futuro se dibuja como una cuerda tensada entre el auge de

El futuro de la política local en un pequeño territorio insular con poco más de 100.000 habitantes y ocho ayuntamientos se dibuja como una cuerda tensada entre el auge de los localismos, la tentación populista de diferenciarse por motivos ideológicos, partidistas o electorales, y la necesidad creciente de afrontar los desafíos en la gestión de recursos y servicios desde una estrategia insular, uniendo fuerzas para marcar objetivos comunes a largo plazo y también para reducir costes, agilizar procedimientos y ganar eficacia en las administraciones públicas.

El Consell está llamado a encarnar un papel cada vez más determinante como vertebrador del debate intermunicipal. La macroencuesta del IBES

revela que la ciudadanía ha asumido mayoritariamente su importancia no solo como gobierno de la Isla, sino como ayuntamiento de ayuntamientos, y cree que debe seguir ganando voz en las decisiones que afectan a Menorca. Se trata de avanzar en mecanismos de autogobierno o de participación

vinculante en competencias ajenas, pero también en el impulso a la mancomunidad de servicios críticos en los que resulta absurdo seguir haciendo la guerra cada uno por su cuenta. Resulta difícil imaginar que trascendentes asuntos como la gestión de los recursos hídricos o de los residuos, por ejemplo,



UN NOU IMPULS PER AL CENTREBIT

5,8 M€ per fer créixer l'ecosistema tecnològic menorquí.

Duplicam l'espai, ampliam les oportunitats. El futur digital de Menorca continua creixent.



tegia insular

el **localismo** y la necesidad de **unir fuerzas**



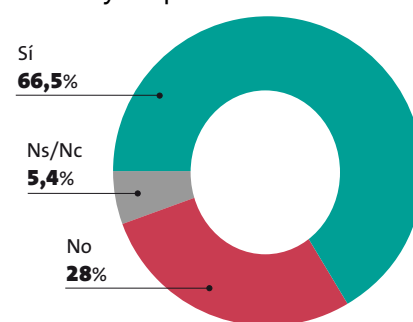
Imagen de una junta de alcaldes.

podrán seguir abordándose desde enfoques localistas. No es restar autonomía local ni eliminar ayuntamientos, sino todo lo contrario, es hacer que las administraciones más pequeñas sean viables y que no existan desigualdades entre vecinos de la misma isla.

El 'uno para todos y todos para uno' en el que Menorca ha avanzado mucho más que otras islas -cabe reseñarlo- se ve amenazado por la radicalización del debate político. Los consensos parecen cada vez más difíciles y los personalismos políticos, con versos libres que resultan atractivos para una parte del electorado,

son capaces de cargarse de un plumazo acuerdos estratégicos. Véase lo que está ocurriendo con la gestión de los residuos, donde ya hay alcaldes que se oponen sin demasiados argumentos a sistemas que reducen drásticamente lo que se entierra en Milà. Quizá en los próximos años veamos más movimientos reaccionarios que pongan en peligro exitosas apuestas insulares como la política urbanística o la energética.

¿Cree que el Consell Insular de Menorca es una institución importante para Menorca y debería tener mayor capacidad de decidir en el futuro?



Mantolan

compromiso con Menorca desde 1963

ASESORIA FISCAL

ASESORIA JURIDICA

ASESORIA LABORAL

SEGUROS

FINCAS

AUTOESCUELA

Excepcionales programas financieros...

a los emprendedores, a los autónomos, a los agricultores, a los inversores

Plaça España, 20 - Maó - Tfn. 871 38 00 46 - mantolan@mantolan.es
www.gestoriamenorca.com - Mantolan... y en Es Castell, Alaior, Es Mercadal, Ferreries y Ciutadella

Una red de transporte atrapada en el tiempo

Si no se apuesta por el transporte público crecerá la exigencia de ampliar la Me-1

Uno de los grandes desafíos de futuro a los que se enfrenta Menorca es la movilidad interior. El aumento de visitantes y el incremento de población han hecho que en los últimos años la circulación de vehículos se haya disparado. La red viaria menorquina no da para más en verano. A la espera de que cristalicen las mejoras sustanciales que se vienen anunciando desde hace años en el transporte público, el uso del vehículo privado seguirá siendo la principal alternativa de transporte y la población exige mejoras en las carreteras y especialmente en la 'general'.

El tráfico de la Me-1 exaspera a los menorquines, que en su gran mayoría se han cansado de observar cómo la lucha política paraliza soluciones a un problema cotidiano. Una mayoría ya apuesta sin ambages por convertirla en una autovía o al menos desdoblirla en algunos tramos, una alternativa políticamente descartada hace 15 años, en plena cri-



La carretera general, el talón de Aquiles de la red viaria insular.

sis, por su alto coste y que ahora resurge. Si la ciudadanía no percibe mejoras en la movilidad, todo apunta a que el tema regresará en el futuro cada vez con más fuerza como resulta-

do de una realidad: la capacidad de la red viaria es prácticamente la misma con un parque móvil de 13.000 vehículos más y un aumento superior al 50 por ciento en el desembar-

co estacional de coches.

El Consell trabaja en tres vías de solución: una inversión de 43 millones de euros para mejorar la red de carreteras en los próximos dos años y medio, un proyecto de limitación de entrada de vehículos para impedir que siga creciendo la presión turística sobre el asfalto y el aumento de la oferta de transporte público.

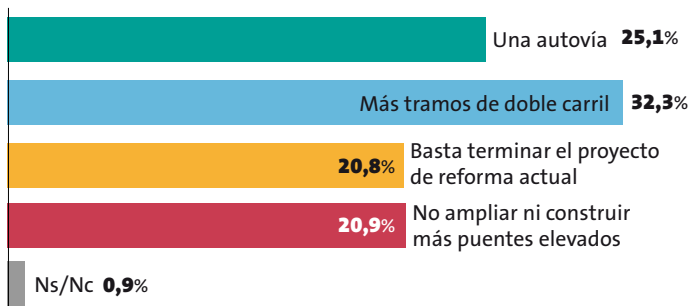
Terminar todas las actuaciones previstas en la 'general',

DEMANDA

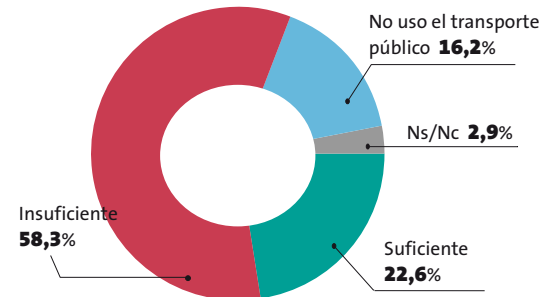
La demanda de ampliar la 'general' responde a una realidad: los usuarios se han disparado con la misma capacidad de la red

incluida la polémica construcción de una rotonda a doble nivel en Rafal Rubí -reactivada diez años después- costará unos 66 millones de euros. Para que la inversión no quede obsoleta al poco tiempo de ejecutarse habrá que trabajar también en el incremento del uso del transporte colectivo entre residentes y turistas y en la limitación de la entrada de vehículos. En paralelo, no hay que olvidarlo, se tiene que afrontar otro reto mayúsculo, la electrificación de los medios de transporte, para la que serán necesarios incentivos muy potentes.

¿Cómo cree que debería ser la carretera general de Menorca en el futuro?
¿Con qué opción está más de acuerdo?



¿Cómo valora la oferta de transporte público en autobús en Menorca?





MENORCA

RESERVA DE BIOSFERA

*Des del
1993*



«El canvi climàtic té efectes directes a l'Illa i cal un pla d'adaptació»

Posa l'accent en **l'habitatge i la pressió turística** i reclama mesures per garantir la qualitat de vida dels illencs

El perfil

► Maó, 1982. Llicenciada en Dret i Ciències Polítiques. Advocada de professió. Ha estat presidenta del Consell pel PSOE. Ara és consellera portaveu.

Pot apuntar els principals reptes que té plantejats la societat menorquina?

—Menorca, primer territori íntegre Reserva de la Biosfera, afronta reptes que posen a prova el seu model de desenvolupament i la qualitat de vida dels menorquins i menorquines.

Entre els més significatius trobam l'impacte del canvi climàtic, la saturació turística i la crisi d'accés a l'habitatge. El canvi climàtic afecta directament un territori com el nostre, ja que és una illa especialment vulnerable per la seva localització i per un ecosistema fràgil. Fenòmens extrems, com la dana, cada cop són més freqüents i posen en risc infraestructures i recursos hídrics, ja de per si limitats a la nostra Illa. A aquesta fragilitat ambiental s'hi suma la saturació turística: massificació en zones costaneres, pressió sobre recursos i serveis, trànsit i residus. Paral·lelament, l'habitatge s'ha convertit en un dels principals problemes socials de Menorca: l'augment demogràfic, l'atractiu de la segona residència per a gent forana, l'increment del lloguer turístic i l'especulació immobiliària, sumats a la manca d'habitatge públic, han disparat els preus i dificulten l'accés a un habitatge digne, especialment per a joves.



GEMMA ANDREU

En quines qüestions, el Consell i altres administracions haurien d'actuar de forma prioritària?

—Aquests reptes estan interconnectats i amenacen el nostre equilibri social i ambiental, els quals exigeixen acció conjunta del Consell Insular, els vuit ajuntaments i el Govern

de les Illes Balears a l'hora d'adoptar de forma conjunta mesures urgents, valentes i sostingudes en el temps. Cal un Pla insular d'adaptació al canvi climàtic a fi de desplegar el full de ruta per a la descarbonització de l'illa, apostar per una transició energètica real, implementar un pla insular de

mobilitat sostenible que fomenti el transport públic eficient i l'electrificació del parc mòbil. Protegir els recursos hídrics enfront de la sequera i la sobreexplotació dels nostres aqüífers, promoure l'ús responsable de l'aigua i la seva reutilització també són alguns dels deures de tots i totes. Igualment, s'ha de recuperar el model turístic sostenible, fixant límits de càrrega, regulant accessos a espais sensibles, tal com s'ha fet amb la platja de Macarella o el Far de Favàritx o el Camí de Cavalls, controlant places turístiques il·legals i revisant les llicències existents. Tot plegat ha d'anar acompanyat d'una estratègia ferma en habitatge: declarar l'illa zona tensada per aplicar límits al lloguer segons la llei estatal, ampliar el parc públic, penalitzar pisos buits de grans tenidors, fomentar el lloguer social i impulsar ajudes públiques.



«Menorca podria ser referent europeu en desenvolupament sostenible, però si no retrocedeix»

Com veu el futur de la nostra Illa, quin creu que ha de ser el camí per ser optimista?

—El futur econòmic i social de Menorca és esperançador i pot situar l'Illa com a referent europeu de desenvolupament sostenible. Però això exigeix no retrocedir davant polítiques regressives com les actuals del PP. Hem de mantenir una visió de sostenibilitat integral, resiliència i justícia social, desplegant la Llei de la Reserva de Biosfera de 2023. Aquesta marca el camí amb mesures clau: reducció del turisme estacional, enfortiment de sectors estratègics i aposta per la innovació local. Només així garantirem el benestar present sense comprometre el futur de la nostra societat i del nostre territori.

¿Qué elementos cree que definen la tendencia actual en la atención sanitaria a los menorquines?

—Si tuviera que resumir la situación sanitaria actual en Menorca en unos pocos elementos clave, destacaría cinco: el envejecimiento de la población, el aumento de la cronicidad, la presión asistencial en atención primaria, la dificultad para captar y retener profesionales sanitarios, y el reto de la insularidad.

Menorca tiene una población que envejece de forma acelerada. El hospital, los centros de salud, la atención domiciliar y los servicios sociales tienen que trabajar cada vez más de manera conjunta. Al mismo tiempo, la carga de enfermedad crónica va en aumento: diabetes, hipertensión, insuficiencia cardíaca, enfermedades pulmonares crónicas, trastornos neurodegenerativos... Todo ello exige estructuras asistenciales muy distintas a las de hace apenas 20 años, donde predominaba más la atención a procesos agudos.

Otro elemento clave es la presión asistencial sobre la atención primaria.



GEMMA ANDREU

«La sanidad de la Isla necesita un plan estratégico»

Atender la **cronicidad** y responder a la presión asistencial, dos grandes retos

Los médicos de familia se encuentran con consultas masificadas, con agendas saturadas y con poco tiempo para dedicar a cada paciente.

A ello se suma la dificultad de atraer y mantener profesionales sanitarios en la isla. La insularidad es un factor que condiciona mucho: la lejanía de grandes centros hospitalarios, la limitación de recursos técnicos, el coste de la vida y la menor oferta cultural y formativa hacen que muchos médicos jóvenes opten por marcharse a otros lugares donde sienten que tendrán más oportunidades.

Por último, la insularidad también

afecta a los pacientes. Si bien Menorca cuenta con un hospital general que ofrece una cartera de servicios muy amplia, hay especialidades que requieren derivaciones a Mallorca o incluso a Barcelona. Este hecho genera inseguridad en algunos pacientes, aumenta los tiempos de espera y supone un esfuerzo económico y emocional añadido para las familias.

¿Cuáles considera que son las claves para que el modelo de atención avance y responda a los retos de la sociedad insular?

—Las claves pasan, en mi opinión, por una combinación de planificación estratégica, inversión sostenida, innovación tecnológica y refuerzo de los recursos humanos.

En primer lugar, necesitamos un plan estratégico específico para la sanidad en Menorca. Esto significa definir prioridades claras: reforzar la atención primaria, consolidar un hospital general con los recursos necesarios, garantizar las derivaciones a otros centros de referencia con la máxima agilidad y, sobre todo, crear un sistema que esté centrado en el paciente.

En segundo lugar, hace falta una inversión sostenida en infraestructuras, tecnología y personal. La sanidad no puede depender de proyectos puntuales o de presupuestos que cambian cada año según el color político.

Apostar por la innovación tecnológica. La telemedicina, por ejemplo, tiene un enorme potencial para una isla como Menorca. Permite realizar consultas de seguimiento, derivaciones virtuales a especialistas, y evita desplazamientos innecesarios.

En cuarto lugar, y quizá lo más importante: el refuerzo de los recursos humanos. La mejor infraestructura tecnológica no sirve de nada si no tenemos médicos, enfermeras y demás profesionales motivados, bien formados y con condiciones de trabajo dignas. Para avanzar, hay que ofrecer incentivos atractivos para que los médicos quieran venir y quedarse en

El perfil

► Algeciras, 1975. Licenciado en Medicina y Cirugía. Trabaja en la Unidad Sanitaria de Sant Lluís. Preside la Junta Insular del Comib desde 2022.

Menorca: contratos estables, facilidades para la conciliación familiar, oportunidades de formación e investigación y una verdadera carrera profesional.

En Menorca, por nuestra condición insular, no podemos aspirar a tener de todo. No es realista pensar que vamos a contar con todas las especialidades médicas o con los mismos recursos que un gran hospital de la península. Lo que sí podemos hacer es diseñar un modelo ágil, donde lo que no pueda resolverse aquí se derive de manera rápida y eficaz, garantizando que el paciente no se sienta desatendido.

Cada vez hay más demanda en materia de salud. ¿En qué servicios, especialidades, patologías, hay que poner el foco a medio y largo plazo?

—El foco debe ponerse en tres grandes áreas: la atención a la cronicidad y el envejecimiento, la salud mental y la medicina preventiva.

Necesitamos más recursos en



«Hay que apostar por la telemedicina, que nunca podrá sustituir a un médico o una enfermera»

geriátrica, en cuidados paliativos, en atención domiciliar y en coordinación sociosanitaria.

Segundo, la salud mental. La pandemia de covid-19 ha dejado al descubierto carencias que ya existían: un déficit de psiquiatras, psicólogos clínicos y recursos comunitarios para atender a niños, adolescentes y adultos con problemas de salud mental.

Tercero, la medicina preventiva y la promoción de la salud. Debemos reforzar las campañas de vacunación, de cribado de cáncer, de prevención cardiovascular, pero también apostar por la educación para la salud desde la infancia. Hábitos de vida saludables.

Análisis realizado por

Javi Gilabert
redactor
diario «Menorca»



Sin agua para to

Menorca arrastra **graves déficits** que requieren una col

En 1993 Menorca fue declarada Reserva de Biosfera, prácticamente estrenó el concepto de desarrollo sostenible, acuñado un año antes en la Cumbre de la Tierra de Río. La designación no fue un premio, sino el inicio de un experimento, de un examen para testear si el desarrollo económico podría ser compatible con la preservación de los valores ambientales.

El crecimiento económico que la Isla ha vivido a lomos del turismo en esas tres décadas es innegable, pero la protección de los valores naturales y la manida sostenibilidad arrastra graves déficits en asuntos tan trascendentales como la gestión del agua y de los residuos. Los recursos naturales están más amenazados debido a la presión humana.

Es la deficiente gestión del llamado ciclo del agua el más acuciante de los problemas. En un contexto de creciente escasez de lluvias, que se agravará con el cambio climático, con los acuíferos en los niveles más bajos en una década, el consumo sigue creciendo. Más del 20 por ciento del agua, unos 2,5 millones de litros, se pierden en fugas en la red de distribución cada año, existe un descontrol generalizado de su uso en el campo, el modelo de viviendas unifamiliares casa-jardín-piscina dispara el gasto y buena parte de la población no puede beber agua de grifo por exceso de contaminantes. Muchas urbanizaciones siguen desconectadas de la red de saneamiento, las depuradoras no dan más de sí y no se aprovecha ni un diez por ciento de lo que regeneran, mientras apenas existen sistemas para acumular precipitaciones.

No es un escenario distópico, es una realidad a la que ya se está haciendo frente, pero no a la velocidad que esta crisis requiere. Va a ser necesaria una gigantesca inversión para ampliar depuradoras, moderni-

El debate sobre el modelo territorial y la adaptación al cambio climático

❑ Menorca ha sabido preservar su territorio del desarrollo urbanístico descontrolado, pero lejos de caer en la autocomplacencia de lo que se ha conseguido, en buena parte gracias a la aprobación del Plan Territorial Insular en 2003, y a la conciencia social. Deberá seguir luchando por mantener el rasgo que la distingue de otros territorios y que le permite posicionarse, por ejemplo, como un destino turístico singular. El momento es trascendental, la falta de vivienda y la de salidas para el sector agrario impele a aflojar las riendas de la regulación, mientras el cambio climático amenaza la biodiversidad y la economía. El debate abierto sobre el modelo determinará la Menorca del futuro.

zar la red de distribución y extender la de saneamiento, construir y recuperar sistemas de captación de lluvia, ejercer un mayor control sobre los consumos, concienciar a la población de la necesidad de ahorrar y en paralelo construir costosos sistemas de potabilización como la desaladora de Llevant, que pueden terminar teniendo efectos perniciosos sobre la biodiversidad marina. El reto es sencillamente colosal, muy a largo plazo, y en el durante se atisban aumentos espectaculares en la factura y medidas de restricción, cuando no cortes de suministro.

Otro ámbito en que Menorca va a tener que seguir arre-



GEMMA ANDREU

En todos no hay paraíso

La mayor inversión: el más urgente, mejorar la **gestión de los recursos hídricos**



mangándose es el de la gestión de los residuos. La implantación del sistema de recogida puerta a puerta se ha demostrado, además de socialmente controvertida, muy exitosa para incrementar al fin el nivel de reciclaje en origen, que llevaba una década estancada en el 20 por ciento. Pero solo se ha implementado en Es Castell y la mitad de Maó. Queda mucho por hacer y no está claro que el resto de ayuntamientos se avengan a implementarlo. Mientras tanto, la Reserva de Biosfera sigue enterrando del orden de 30.000 toneladas anuales de basura en Milà

El vertedero no solo tiene una vida útil limitada, sino que la legislación cierra el grifo a su uso de forma inminente. En un plazo de cinco años la Isla va a tener que dejar de verter prácticamente el 75 por ciento de lo que ahora entierra. Menorca está en una encrucijada. ¿Cuál es la alternativa? ¿Trasladar los residuos fuera de la Isla? ¿Construir una planta incineradora? ¿Explorar otras tecnologías? En cualquier caso el aumento de costes deberán pagarlo los ciudadanos y reducir la generación es imprescindible para hacerlo viable.

El aumento de la presión turística –y demográfica–, ha incrementado la presión sobre los recursos naturales. En las tres últimas décadas el número de personas que coinciden sobre la Isla en la punta del verano ha aumentado un 36 por ciento. Son casi 62.000 humanos más. El debate sobre los límites a la masificación se revela totalmente insoslayable.

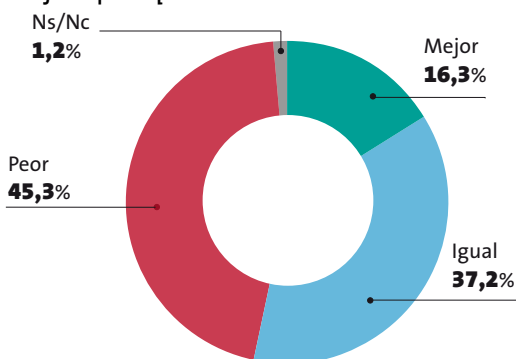
JO AL DATO

36%

El incremento de la presión humana sobre el territorio en tres décadas

Si en algo ha aprobado la Isla es en conservación del suelo y por ende del paisaje. Herramientas como el Plan Territorial Insular han conseguido frenar el desarrollo urbanístico. Pero no cabe caer en la autocomplacencia. Los menorquines tendrán que seguir vigilantes y combativos para que esto siga así en el futuro.

¿Cómo cree que está la isla en referencia a la conservación del paisaje y del medio ambiente, mejor o peor que hace una década?



La transición pendiente más allá de las placas

La **electrificación** de la economía apenas ha empezado a caminar

Energía: dónde estamos, qué es lo próximo y hacia dónde vamos. Si hay un campo en que Menorca está viviendo una verdadera revolución en los últimos años este es el energético. Después de décadas con una penetración de las renovables vergonzoso para una Reserva de Biosfera -el 97 por ciento de la generación eléctrica se ha basado en la quema de petróleo-, la puesta en marcha de cuatro nuevos parques solares ha permitido en los dos últimos años que las renovables pasen a satisfacer más del 16 por ciento del consumo. Es un gran salto, pero se avecina uno mucho mayor.

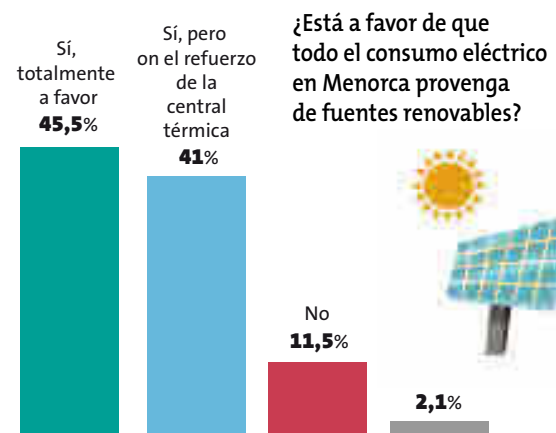
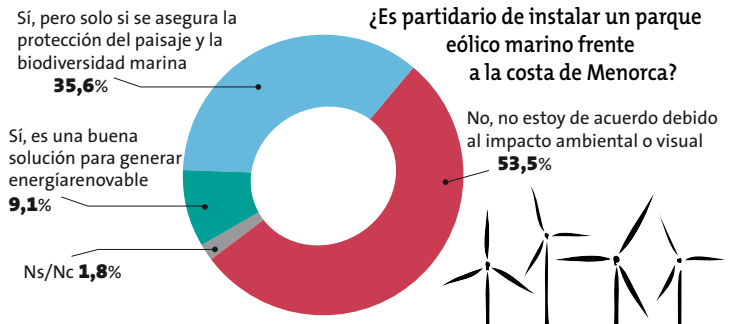
Hasta la fecha solo se ha puesto en marcha un tercio de la potencia que se ha autorizado en plantas fotovoltaicas. En un plazo de menos de dos años Menorca va a tener una potencia renovable instalada de casi 170 megavatios, más de lo que necesita en estos momentos, es cierto, pero menos de lo que va a requerir para el objetivo de la descarbonización.

Y es que el desafío de la transición energética ya no se centra en la generación, que de hecho promete dar muchos dolores de cabeza al sector -ya los está dando- debido a la insuficiencia de la red de transporte, que les obliga a desechar energía limpia.

Es urgente el segundo cable con Mallorca, previsto más allá de 2030, el parche de las baterías de Es Mercadal, sistemas de almacenamiento en los parques, pero el gran reto ya no es ese. La gran revolución pendiente va a ser la electrificación del sistema, dejar de depender de combustibles fósiles en todos los sectores, avanzar con la implantación masiva del vehículo eléctrico, descarbonizar el transporte marítimo, reducir la enorme demanda energética de la climatización de edificios... Son cambios que no se resuelven por la vía rápida, a golpe de promotor, sino que demandan de una estrategia transversal, un apoyo público enorme e incluso de mejoras tecnológicas que no están consolidadas. Ahí Menorca acumula tanto retraso que se puede afirmar que no ha empezado a andar.

Es por ello que medir con la demanda eléctrica actual las necesidades futuras lleva a engaño. La Isla no va a depender menos de la producción eléctrica, ya sea sobre suelo o sobre los tejados, en forma de autoconsumo o como se quiera, sino mucho más. Ahora las puntas de demanda rondan los 130 MW, pero se imaginan qué pasará cuando todos los vehículos dejen de repostar en las gasolineras, cuando todas las calderas de gasoil pasen a ser eléc-

ESTRATEGIA
La demanda eléctrica se disparará en el futuro y es necesario asegurarse el futuro energético



Hay central térmica para rato pero irá perdiendo cuota de producción

❑ La central térmica va a ir perdiendo progresivamente, a medida que avance la instalación de más parques renovables y se refuerce la interconexión con Mallorca, su papel preponderante en la generación de energía. Sin embargo, si alguien piensa que le quedan dos telediaros se va a equivocar. Seguirá siendo relevante durante años, quién sabe cuántos, porque todavía es la única fuente plenamente fiable y lista para entrar a operar si lo demás falla. Habrá que ver con qué combustible, pero resulta complicado pensar que se vayan ya financiar ya grandes inversiones para transformarla.

tricas, el día en que se electrifiquen los puertos... La respuesta es fácil: la demanda eléctrica se va a disparar y van a ser necesarios muchos parques, más paneles en los tejados y quizá plantas flotantes.

Es en ese contexto en el que hace falta aterrizar el debate sobre la necesidad de implementar nuevas tecnologías, que no ocupen más territorio. Así se pueda empe-

FUTURO
La gran revolución pendiente conlleva cambios que no se resuelven por la vía rápida,

zar a valorar la necesidad estratégicas -más allá de las volubles corrientes paisajísticas- de la implantación de parques flotantes, eólicos o solares, más lejos o más cerca, más grandes o más pequeños, en las zonas de aptitud frente a la costa de la Isla. Menorca debe garantizar el futuro eléctrico.

Aeropuertos...



Viajar
nos hace mejores

- para soñar
- para abrazarse
- para picar algo
- para imaginar
- para descansar
- para leer
- para quererse
- para enamorarse
- para desconectar
- para darse un capricho
- para jugar con los peques
- para hacer amigos
- para recuperar a los amigos
- para sentirse como en casa

para ti

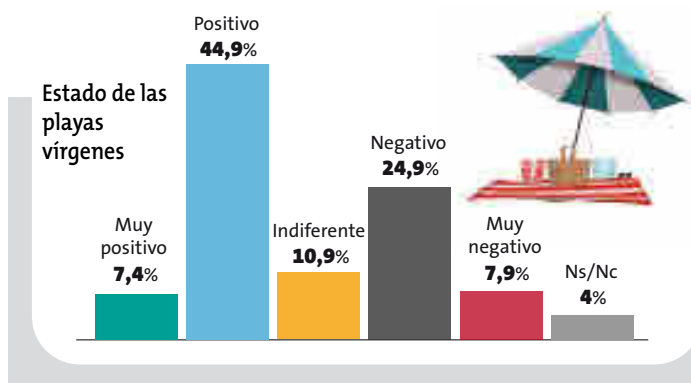


Más control para cuidar las joyas de la corona

La **preservación de las playas** pasará por su monitorización en tiempo real

El futuro de las playas, las joyas de la corona de Menorca, pasa por servir de las nuevas tecnologías para ejercer un mayor control sobre la afluencia y el uso que se hace de los arenales con el objetivo final de poder tomar medidas para preservarlos de la creciente presión humana que, por tierra y mar, sufren sobre todo en los meses de temporada. No solo se trata de conservar uno de los grandes valores naturales de la Isla, sino de hacer que esa conservación sea compatible con su uso turístico, de que el principal atractivo de la Isla siga siéndolo, de no terminar matando a la gallina de los huevos de oro.

Durante un cuarto de siglo el Consell ha venido recopilando manualmente datos sobre la frecuentación de las playas de la Isla. La conclusión es clara, una gran parte –en 2024 más del 40 por ciento– se ven sometidas a la llamada sobre-frecuentación. Pero ese control manual y limitado en el tiempo está llamado a evolucionar. Tanto el Govern como el Consell ya trabajan en proyectos para instalar sensores que midan en tiempo real tanto el



El cambio climático y la contaminación del mar, amenazas de futuro para las playas

❑ El cambio climático está provocando un aumento del nivel del mar. Hay estudios que alertan de que en un plazo de 50 años algunas playas de Menorca pueden sufrir retrocesos de hasta 30 metros. Son efectos a largo plazo del calentamiento global muy difíciles de detener. Habrá que replantear el urbanismo en muchas zonas de la Isla y adaptarse a la nueva realidad. Otra amenaza externa es la llegada a las playas de residuos y contaminantes.

mine degradando unos ecosistemas dinámicos y muy frágiles.

En ese camino ya se han tomado medidas importantes en los últimos años que están llamados a propagarse. El cierre de accesos motorizados a playas vírgenes como Macarella y Macarelleta ha sido un experimento exitoso que demuestra que los turistas están dispuestos a tomar un bus para llegar a la playa más famosa de Menorca. No es cuestión solo de garantizar la seguridad de los caminos que desembocan en las playas, sino de concienciar de que las playas son valores preciosos del destino que hay que conservar.

En el futuro, apoyado en los sistemas de información en tiempo real, habrá un mayor control de la afluencia. En paralelo tendrá que haber una apuesta política por dimensionar los aparcamientos a la capacidad de carga de los arenales y por ejercer más limitaciones al fondeo de embarcaciones frente a la costa.

MEDIDAS

Se instalarán sensores para controlar en tiempo real la afluencia y evitar su masificación

la afluencia a los aparcamientos como la presencia de bañistas minuto a minuto.

Son potentes herramientas que en un futuro se extenderán por todas las playas y permitirán no solo ofrecer un mejor servicio a los usuarios, sino –y quizá más importante– tomar medidas para evitar que el exceso de presión humana ter-



JOSEP BAGUR GOMILA

Imagen de la playa de Cala Mitjana atestada de bañistas en plena punta de la temporada.

Quina diagnosi fa del moment actual de la societat menorquina? Quins són els principals reptes?

—La societat menorquina té un gran potencial humà, cultural i ecològic. Ens identifica l'estima pel territori, la cultura i la llengua, i el sentit comunitari. El compromís, la solidaritat i la participació defineixen la nostra manera de viure i entendre les relacions socials. Tot i que això avui es contradiu amb la dinàmica capitalista, depredadora i individualista, marcada per polítiques de dretes, que posa en perill el nostre sentit de pertinença. Una societat arrelada, però cada vegada més ofegada per l'actual model econòmic, basat en el turisme insostenible; més desconfiada per la falta de polítiques coherents respecte l'habitatge; i més fatigada per la falta de més sobirania. El principal repte és la resistència de la nostra identitat en defensa d'un futur just, ecològic i feminista. És a dir: de créixer.



JOSEP BAGUR GOMILA

El perfil

► Nascuda a l'illa el 1980. Graduada en Nutrició i Dietètica. Especialitzada en Nutrició comunitària. És consellera i secretària d'organització de Més.

«Està en perill el nostre sentit de pertinença»

Adverteix que **l'aposta** pel turisme pressiona el territori

En una escala de prioritats, quines són les qüestions en què s'ha de posar el focus de la gestió pública des de les administracions?

—Menorca és una illa amb gran potencial, però avui falta visió, responsabilitat i voluntat de fer feina pel bé comú. L'administració ha de posar el focus en l'habitatge, per garantir-ne l'accés; el territori i el medi ambient, per protegir-los i fer-los sostenibles; el sector primari, l'artesanía i la indústria, per diversificar l'economia; l'educació, la salut i els serveis socials, per millorar-los de forma propera i equitativa; i la llengua i cultura, per mantenir la nostra cohesió i identitat.

Promocionar el turisme de masses que propicia l'especulació immobiliària, empitjora el problema de l'habitatge. Ignorar



«Posar fre a la massificació per avançar cap a la sostenibilitat ha de ser l'eix de totes les polítiques a l'illa»

l'emergència climàtica fa un flac favor al nostre entorn i benestar. Apostar únicament pel turisme com a model econòmic és seguir pressionant el territori, els recursos naturals com l'aigua i els serveis públics. La precarietat laboral i l'elevat cost de vida insular accentuen les desigualtats. Acceptar les exigències de

l'ultradreta és negar la llengua catalana i arraconar el nostre dialecte.

Urgeix un model de gestió insular de l'habitatge per regular el lloguer turístic, els preus dels lloguers i la venda a no residents. Gestionar de forma sostenible l'aigua, posar límits al creixement urbanístic, a la saturació de les platges, espais naturals i carreteres, i tenir cura de la biodiversitat ecològica. Posar el sector primari i la indústria al centre de l'economia per donar suport al mercat local, cooperatiu, solidari i responsable, i apostar per una fiscalitat justa. Basar el benestar en l'equitat i la dignitat de les persones. I defensar de forma orgullosa la nostra llengua i identitat.

Aquests reptes requereixen de polítiques properes, valentes, feministes, inclusives i participa-

tives. Hem de reivindicar la nostra representació a nivell local, autonòmic i estatal, i fer valer les eines (escasses, però existents!) per decidir sobre Menorca. Acomodar-se en el «ja ens diran què hem de fer» no ens durà a defensar ca nostra.

Quines mesures proposa perquè en algun dels temes o aspectes que destaca el futur pugui ser millor per als ciutadans de la nostra illa?

—Atendre la massificació turística. El turisme no pot créixer infinitament; ha de ser una activitat ordenada i respectuosa amb les persones i els límits de Menorca. Posar-hi fre per avançar cap a la sostenibilitat ha de ser l'eix de totes les polítiques de l'illa.

Enlloc de canviar capritxosament el PTI, és clau desplegar la Llei Menorca Reserva de Biosfera, per millorar les nostres vides i protegir el territori. Cal una aposta decidida per mantenir la identitat social, cultural i territorial, amb una resposta coherent, justa i a curt termini a la problemàtica de l'habitatge; i articulant una economia diversificada i respectuosa. Això requereix de pactes polítics que deixin la ideologia i l'orgull de banda.

«Tenim capacitat per atendre la demanda dels hotels»

Opina que **els llocs** són empreses que no aconseguixen posar el preu als productes

Quina és la tendència actual del camp a Menorca? Com veu la seva supervivència?

—La tendència és inestable, no tots els anys són iguals i és difícil fer previsions fins i tot a curt termini. El repte és arribar a una rendibilitat mínima i per aconseguir-ho has de fer moltes hores de feina. El problema és que som empreses rurals que no tenim la facultat de posar el preu als nostres productes. És molt difícil que la gent jove hi vulgui fer feina. Alguns exemples: la llet segueix a molt baix preu, la carn enguany ha pujat, i els vedells que venem també han augmentat un poc de preu, però és inestable. Per altra banda, cada vegada plou menys i fa més calor, tot això fa que no puguem collir prou per menjar i afecta a la qualitat. Sobreviure al camp no és fàcil i el problema és que el futur no depèn de les nostres decisions.

Quines són les claus per garantir que el camp de Menorca tenguí futur?

—Una de les claus és que els menorquins i els turistes consumeixin més producte local. S'ha avançat però en els hotels i restaurants hi hauria d'haver més productes nostres. En la nova llei agrària s'aposta per aquesta línia. Primer es parlava d'un 3 per cent però hauria d'arribar a un 10 per cent. Amb una bona planificació, el camp hauria de poder respondre a la demanda del sector turístic. Hi ha llocs que s'abandonen i es podria treure més profit. Les ajudes de la PAC continuen essent imprescindibles. Entenc que s'ha d'apostar més per la transformació que no per la subven-



JOSEP BAGUR GOMILA

El perfil

► Ciutadella, 1971. De família pagesa. Ja de casada, ha gestionat els llocs de Son Sarparets, Son Mercè de Dalt i Son Quart. Presidenta de Fagme des de 2021.

ció. La llet de Menorca no es veu als supermercats. És una pena. S'hauria de valorar la seva qualitat i proximitat i en canvi ha desaparegut dels mercats. Amb el formatge tenim un producte de gran qualitat que s'hauria de poder impulsar i que es pogués tenir més mercat a fora de Menorca. S'ha de donar un impuls a la comercialització. Sobre l'activitat turística com a renda afegida, crec que cada lloc és diferent i han de decidir com ho volen gestionar. Si el propie-

tari i el pagès es posen d'acord i veuen que han de fer aquesta activitat complementària crec que s'ha de permetre, sempre que no es deixi l'activitat agrícola principal. Que hi hagi un lloc de posada pels que fan el Camí de Cavalls és positiu. Una altra clau és que s'incorporin noves generacions. Si veuen que hi ha un munt de problemes no es fa atractiu. Sempre s'ha d'apostar per aprendre. Des de Fagme també feim cursos de formació per anar millorant.

Pot indicar algunes iniciatives destacades que hagin demostrat o puguin ser útils en el futur per garantir una millor situació en el sector agrícola i ramader de Menorca?

—La venda directa als llocs és una bona iniciativa, tot i que depèn de la situació que



«S'ha de deixar la iniciativa als pagesos perquè puguin fer la feina de conservar el paisatge rural»

cada pagès tenguí al seu lloc. El creixement de la vinya i de la producció d'oli també són apostes interessants, tot i que de forma complementària a les explotacions agràries. El Contracte Agrari de Reserva de Biosfera és molt important. És imprescindible que els pagesos puguin actuar per conservar el paisatge de Menorca, del que tots els menorquins estem tan orgullosos.



KATERINA PU

«La tendència no és bona i obliga a fer una reflexió»

Creu que les **institucions** «estan més que legitimades per frenar els abusos»

En quin punt considera que es troba Menorca en matèria mediambiental, de conservació de la natura? ¿Quines són les principals tendències?

—L'illa està donant mostres de superar la seva capacitat de càrrega en diferents aspectes. La majoria d'ajuntaments tenen seriosos problemes per servir suficient aigua potable durant l'estiu, una vintena de platges reben més gent de la que poden, el juliol i l'agost hem de tornar a engegar els motors obsolets de la central per a generar electricitat i el ritme de residus que arriba a Milà és molt superior al que hauria de ser. Les tendències no són bones i obliguen a una reflexió col·lectiva.

Quins són els principals factors de risc des del punt de vista de la conservació de la natura, del paisatge i dels recursos?

—La sobreexplotació dels aqüífers no és només un problema que afecti els humans. Actualment, la majoria de zones humides s'eixuguen a l'estiu i deixen sense hàbitat la fauna que necessita aigua, mentre l'Albufera des Grau està salinitzada bona part de l'any. La presència humana massiva provoca l'anomenada pressió difusa, que vol dir que hi ha gent per tot, també a zones molt fràgils on normalment no arribava el turisme. I al mar, fa anys que superam la capacitat de càrrega nàutica definida per l'illa als estudis oficials.

Quines mesures s'han de prendre urgents, a mig i llarg termini?

—És fonamental poder, no

El perfil

► Barcelona, 1955. Doctora en Medicina i especialista en Pediatria i Homeopatia. Voluntària del GOB des de 2018 i presidenta des de desembre de 2023.

només frenar, sinó disminuir, la pressió humana durant el juliol i l'agost. Fins ara, els esforços institucionals s'orienten al fet que vengui gent també a l'hivern, però no es treballa la rebaixa de pressió a l'estiu. El resultat és que cada any l'illa rep més gent durant l'any, i això vol dir pressió sobre els recursos i el territori.

Un dels pocs mecanismes a curt termini i a l'abast, és la limitació de vehicles a uns nivells raonables, que posin un topall als vehicles de lloguer i als que arriben amb vaixell durant l'estiu.

Resulta també bàsic mantenir un Pla Territorial que marqui clarament les normes i que vetli per no superar capacitats de càrrega dins l'esperit de Reserva de Biosfera.

Calen mecanismes perquè el mercat pugui anar reduint places turístiques a mesura que es modernitzen i que Menorca faci un exercici seriós de buscar altres econo-



«És urgent no només frenar sinó reduir la pressió humana durant l'estiu»

mies més enllà del turisme.

En política d'aigua, cal aplicar la Llei amb el màxim rigor als grans consumidors (algunes indústries, activitats turístiques amb moltes piscines, jardins extensos de gespa, els grans regadius de farratges...) que són els que estan malbaratant els aqüífers. Les institucions estan més que legitimades per frenar aquests abusos.

La llengua pròpia es vol fer enfora de les polèmiques

L'ús del català especialment a les **escoles** s'ha convertit en un tema de debat polític permanent

Anàlisi realitzada per

Josep Bagur
director
diari «Menorca»



Les dues llengües oficials de Menorca, el català i el castellà, s'han de poder fer servir sense conflicte, perquè les llengües serveixen per comunicar i compartir i no per dividir. Segur que la majoria dels menorquins hi estan d'acord, però no sempre és així perquè la llengua s'ha convertit en un tema de confrontació política, principalment al Parlament i a les institucions menorquines.

Els lingüistes, escriptors i persones de ciència no s'han volgut enfangar gaire en aquest debat, només ho han fet de forma puntual. Això no vol dir que no hi hagi hagut una resposta social.

La Llei de Normalització Lingüística es va aprovar l'abril de 1986, durant el Govern del popular Gabriel Cañellas. Però eren altres temps. Durant l'etapa de José Ramon Bauzá es va intentar aplicar el TIL, el projecte de

repartir en parts iguals el temps lectiu entre les classes en català, castellà i anglès. La protesta de les camisetes verdes va aconseguir la retirada d'aquest pla i es considera que va ser causa d'una important pèrdua de vots del PP a les eleccions.

L'ús del català ha baixat molt a les Balears, principalment per l'onada migratòria. Entre els joves, en només vuit anys hauria caigut quinze punts. Els que s'expressen de forma habitual en la llengua pròpia estaria ara

per davall del 14 per cent.

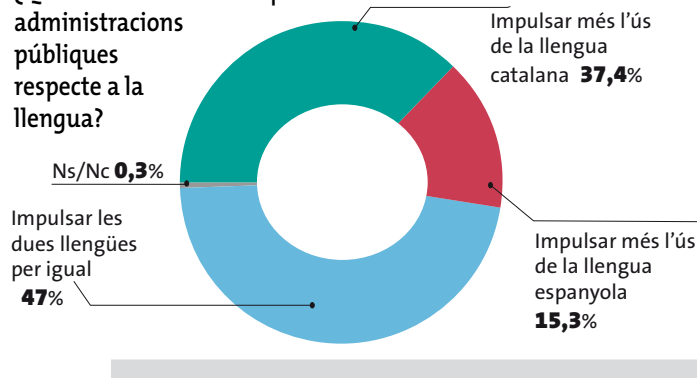
Queda clar que la llengua que pateix un risc de perdre un ús social majoritari és el català i aquesta constatació es produeix en un moment de gran debat polític al voltant de

la llengua. Una de les qüestions que els darrers anys ha estat polèmica és l'exigència d'un coneixement mínim del català per

part dels metges, com passa amb tots els funcionaris, en un moment en què la sanitat pública pateix la manca

ELS DOCENTS
Mantenen una posició reivindicativa i demanen que no es barati el criteri lingüístic i es respecti l'autonomia dels centres

¿Quin criteri haurien d'aplicar les administracions públiques respecte a la llengua?



d'especialistes. Tot i que disposaven de dos anys per tenir aquest coneixement de l'idioma, durant la presidència de Francina Armengol es va decidir retirar la mesura, que ja no està en vigor ni hi estarà, segons un acord del Parlament del passat mes de juliol. Ara es fan cursos d'accés lliure.

Per altra banda, el grup de Vox ha convertit l'objectiu de reduir la presència del català a les escoles en estratègic. Mentre que el PP no vol travessar algunes línies vermelles i ha assegurat que es mantindrà el decret de mínims, que estableix que l'ensenyament en català a les aules mai serà inferior al 50 per cent. Sí que hi ha acord entre els dos partits per assegurar per llei que el castellà serà llengua vehicular a tots els centres docents, un fet que no representa canvis obligatoris en les dinàmiques actuals, en què l'ensenyament en castellà ja té cabuda.

L'enquesta mostra que el 37 per cent creu que les administracions públiques han d'impulsar més la llengua catalana, mentre que un 47 per cent opina que les dues llengües per igual i un 15 opina que haurien de donar més suport a la llengua castellana.



La convivència entre la forma menorquina i les normes del català

□ A Menorca ha crescut la reivindicació sobre l'ús de les formes verbals menorquines en el llenguatge escrit, en contra de la norma estàndard del català. Sa Fundació, que va presidir l'actual conseller de Cultura, Joan Pons Torres, ha encapçalat aquesta reclamació i l'ha aplicada en comunicacions oficials del seu departament. Per altra banda, veus de la cultura i la literatura a l'Illa, com Josefina Salord, han respost a qüestions sobre els criteris que han aplicat escriptors i intel·lectuals menorquins al llarg de la història. Aquest és un tema de debat obert.

ARXIU DIARI MENORCA



Port de Maó

Autoritat Portuària de Balears

EL PORT QUE VOLS

Projecte de transformació de la Ribera Sud del port de Maó

L'Autoritat Portuària de Balears impulsa un procés participatiu per repensar el futur de la Ribera Sud del port de Maó. Volem que el port sigui un espai viu, connectat amb la ciutat i amb les persones que hi viuen i hi treballen.

Un port de Maó més obert i sostenible, participa-hi!
www.portmaohoritzo2030.com

La identitat natural i el sentiment cultural

La protecció del paisatge i la **natura** combina amb la idea de pertinença

Des de les altres Illes Balears existeix una certa admiració per Menorca. És un tema de conversa habitual quan es troben residents d'Eivissa, Mallorca i Menorca. Perceben que els menorquins tenim un sentiment profund d'identitat, que es fonamenta en una voluntat de conservació del paisatge i els espais naturals i una vitalitat cultural impressionant. La combinació dels dos conceptes defineix en bona part com som els menorquins. En bona part aquesta «identitat» compartida va més enllà de les idees polítiques, tot i que a vegades no ho sembla pel debat polític que es genera.

Ara bé, una cosa és una visió en bona part idíl·lica de la pertinença i una altra són les tendències que la poden afectar i les qüestions pendents que la posen en risc.

Ja s'ha comentat en un article anterior la pèrdua d'ús de la llengua pròpia dels menorquins. El canvi social que representa la immigració és la principal causa, però també la força del castellà en els mitjans i entre els joves. Així i tot, la diferència amb relació a les altres illes és real.

En matèria de protecció del paisatge i del medi ambient, l'enquesta demostra que el 45 per cent creuen que ha empitjorat a la darrera dècada, mentre que només un 16 opina que ha millorat. Les diferències entre els votants del PP i del PSOE són mínimes, mentre que els de Més són els més crítics.

Les platges verges o les petites cales amb antics nuclis tradicionals, amb «sa caseta», també formen part d'un estil de vida característic. La massificació de les platges durant dos o tres mesos genera un sentiment de refús. Hi ha gent que pensa que el sacrifici de gaudir



JOSEP BAGUR GOMILA

El Camí de Cavalls és una ruta molt valorada pels menorquins, un camí públic patrimoni col·lectiu

menys de les platges per ajudar a l'economia és un problema. També la venda de les casetes a gent de fora que només ve a l'estiu és un factor de canvi de model. I no només les antigues casetes. La compra per part d'estrangers de cases als nuclis històrics o finques al camp de Menorca, la proliferació d'agroturismes, és un símptoma també d'un canvi social que afecta la identitat de l'illa.

Per altra banda, al fòrum celebrat al Llatzeret el mes d'octubre passat, va fer evident que l'illa ha d'afrontar nombrosos reptes relacionats amb el medi ambient. La crisi de l'aigua potable és un dels més preocupants. S'estan posant en marxa algunes mesures, però la pregunta és si seran suficients per a garantir i fins quan aigua potable a tota la població i als turistes que arriben a l'illa.

La gestió dels residus és també motiu de preocupació. Tot i que el sistema de recollida domiciliària porta a porta

JO AL DATO

45%
dels menorquins
creuen que la
conservació del paisatge ha empitjorat

allà on s'aplica dispara el reciclatge, el model no troba prou suport social i genera fortes crítiques.

Segurament hem perdut aquella famosa via menorquina del creixement, que es referia a l'equilibri de l'economia entre els sectors, però semblava que havíem estat capaços de conservar un model propi que garantia la qualitat de vida, que també ha estat un element essencial de la identitat pròpia. La pèrdua de renda familiar per respondre a l'increment del cost de vida o la dificultat de poder pagar la com-

pra o el lloguer d'un habitatge tenen afectes negatius sobre el model que volem mantenir.

És una situació semblant a la que viu el camp de Menorca. A l'illa sempre hem tingut la sensació que els llocs són propietat privada però la terra de l'illa ens pertany a tots. Formen part de la nostra identitat. Les festes de poble amb el protagonisme pagès, la diada de Sant Antoni, són exemples del sentiment de pertinença. Però mantenir el camp i el seu paisatge al llarg de les pròximes dècades no està garantit. Implica millorar la rendibilitat de les explotacions. Els llocs encara segueixen dinàmiques arrelades a la tradició i no a la transformació. L'abandonament de llocs ha estat constant en els darrers anys.

Mirant al futur, s'ha de respondre a la pregunta de quin serà el resultat de tots aquests factors de risc que hem citat. L'any 2050, Menorca serà encara l'illa admirada pels mallorquins i eivissencs?

MENORCA T'ESPERA

MOU-TE EN TRANSPORT PÚBLIC



CONSELL INSULAR
DE MENORCA

mou-t
MENORCA



Imatge de l'exposició de Cindy Sherman al centre Hauser & Wirth aquest estiu.

Menorca figura en el mapa del món de les galeries i el mercat de l'art

La galeria Cayón de Madrid va obrir a Maó el 2018 i tres anys després ho va fer Hauser & Wirth a l'Illa del Rei. A partir de 2021 s'han creat molts espais escènics, alguns de locals però sobretot de promotors de fora de l'Illa, alguns d'àmbit internacional. La galeria de Manuela Hauser i Ian Wirth ha servit de reclam en un mercat artístic que atrau a l'Illa mostres d'art contemporani, que enriqueixen la cultura i dinamitzen l'economia. Només en 8 mesos de 2024 es van obrir vuit noves galeries a Maó. També creix a Ciutadella.

La potència cultural de Menorca és enorme. Ja ho era abans del desembarcament de les galeries d'art foranes. És a dir, la cultura pròpia manté una gran vitalitat i representa un patrimoni d'un gran valor que s'ha de cuidar i no deixar perdre. El glosat és un exemple, de com va estar en risc de desaparèixer i ara gaudeix d'un gran moment, de glosadors i de públic. Igual passa amb les arts visuals, el teatre i la literatura, amb molts artistes de qualitat, exposicions, representacions i publicacions. La poesia, per exemple, presenta autors que van creixent i que prometen grans obres menorquines.

És possible que l'art es retroalimenta. El fet de les aportacions culturals de fora no fan minvar les pròpies dels residents a l'Illa, sinó que animen la creativitat i les opcions de coneixement i d'innovació. S'han de diferenciar, segurament, aquelles iniciatives que només responen a un interès comercial, però que no tenen una transcendència social i s'ha de vigilar que l'oferta de mercat no s'imposa a l'art que transforma i aporta als ciutadans d'una comunitat culta.

El món de la Cultura demana la paraula

El ritme cultural i la demanda necessiten nous espais

L'enquesta explica com els menorquins responen a l'oferta cultural, quan un 47 per cent, prop de la meitat dels enques-

tats, diu que una o dues vegades al mes participa en algun acte cultural. A Ferreries són un 65 per cent. No només l'Ateneu de Maó o el Cercle Artístic i el Casino 17 de Gener de Ciutadella tenen una bona resposta, sinó que a tots els pobles hi ha un moviment de la cultura amb protagonistes i espectadors prou interessants.

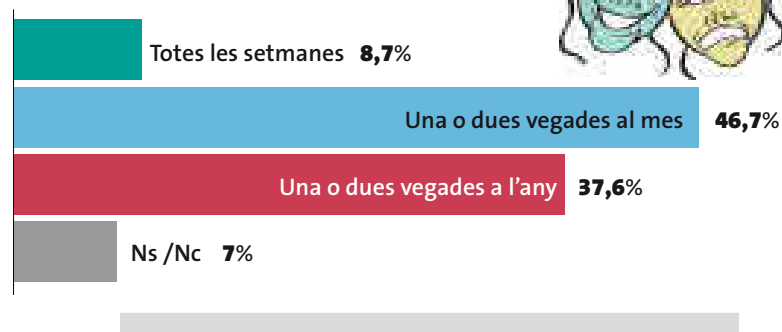
Tot el sector demana la

paraula perquè hi ha una manca d'instal·lacions i d'espais per donar resposta a aquesta activitat cultural. Els ajuntaments intenten facilitar tot el que poden, però convindria una reflexió insular sobre com es pot avançar en matèria d'infraestructura cultural. La vitalitat espontània necessita acompanyament i inversió.

També s'ha de reconèixer que hi ha menorquins que triomfen en les arts i la cultura. El pianista Marco Mezquida és un exemple de molts. Menorca és productora i exportadora.

I de cara al futur també és important valorar i revisar el paper de l'Institut Menorquí d'Estudis, que va començar l'activitat el setembre de 1986 (L'any que ve complirà 30 anys). És el principal motor de coneixement a l'Illa i possiblement s'hauria d'aprofitar més del que es fa.

¿Amb quina freqüència sol anar a espectacles, exposicions i actes culturals a Menorca?



Punts forts i debilitats de la cultura de Menorca

—La cultura de Menorca es caracteritza per una riquesa patrimonial i una identitat pròpia de gran valor universal. Entre els seus punts forts cal destacar el patrimoni històric i arqueològic únic —amb les navetes, talaiots i taules— que connecta directament amb les arrels prehistòriques de la Mediterrània.

El paisatge cultural, vinculat al model agro-ramader que està obert a grans innovacions en matèria de cultius, a més del tradicional, el Camí de Cavalls i la Reserva de la Biosfera, reforça el vincle entre natura i cultura. La producció cultural i artesana conjuga igualment la tradició amb la innovació, amb productes icònics com el formatge, l'oli, el vi, les avarques o la gastronomia.

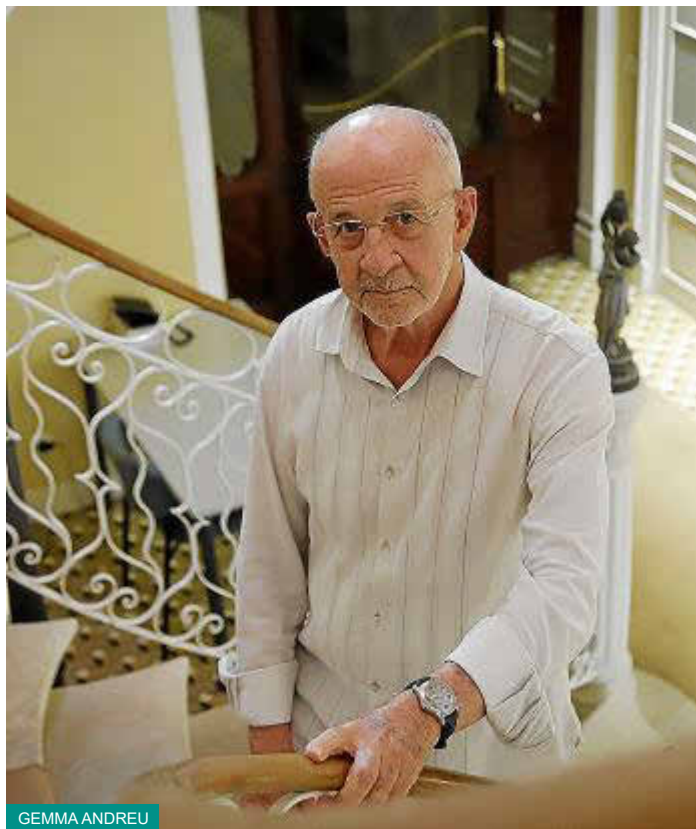
També hi juguen un paper central les institucions acadèmiques privades, com l'Ateneu o el Cercle Artístic, que mantenen viva una tradició de formació i divulgació. La música, amb la seva tradició coral, les bandes i els intèrprets locals amb projecció universal, exemplifica l'equilibri entre identitat i modernitat. I a tot això s'hi suma una cultura literària i lingüística arrelada en el català de Menorca i una tradició d'escriptors que han transcendit l'àmbit insular.

Tanmateix, hi ha debilitats que posen en risc aquesta herència. La més preocupant és la insensibilitat institucional, especialment en matèria de protecció del paisatge i del patrimoni arqueològic, que amenaça la seva conservació. Una altra és la tendència a promoure una «cultureta» tancada en l'àmbit local (sobre Menorca, feta per menorquins i en menorquí), que pot desvirtuar la dimensió universal que ha de tenir la cultura.

Sovint ens manca capacitat per integrar moviments culturals forans i es detecta una cultura més de consum individual que de participació col·lectiva. A això s'hi afegeixen la pressió del turisme i la globalització, el despoblament del camp i els canvis accelerats que han provocat una desestabilització de l'herència rebuda. Finalment, el risc de pèrdua lingüística, davant la forta presència del

«El futur del català de Menorca és incert»

Considera que es nota una **desestabilització** de l'herència rebuda i constata el **risc** per a la protecció del patrimoni



GEMMA ANDREU

El perfil

► Alaior, 1950. Escriptor i jurista, professor i articulista. Registrador de la Propietat. Ha estat president de l'Ateneu i de la Fundació Rubió. Ara, a l'IME.

castellà, és una de les principals amenaces.

Tendència i pronòstic sobre la pervivència de la llengua pròpia

—Mai la llengua catalana havia gaudit d'un nivell d'ensenyament tan ampli com avui, amb presència com a llengua vehicular a totes les etapes educatives. Igualment, mai havia comptat amb tants creadors literaris i artístics amb projec-

ció més enllà de l'illa. Malgrat això, la tendència actual és ambivalent: el català de Menorca continua present en famílies i àmbits socials, però la transmissió intergeneracional és feble i els joves hi recorren cada vegada menys de manera espontània.

El pronòstic, per tant, és incert. Sense polítiques institucionals valentes i un compromís social decidit, la llengua corre el perill de reduir-se a un ús simbòlic o restringit a contextos institucionals i culturals. Amb tot, encara conserva un fort arrelament identitari que, si es reforça amb projectes atractius i inclusius, pot garantir continuïtat i vitalitat en el futur.

Objectius per impulsar la cultura menorquina en els propers anys

—Els propers anys han de fixar com a prioritat reforçar la transmissió lingüística i garantir una presència pública i digital del català atractiva per a les noves generacions, tot procurant que la llengua sigui una eina d'integració i no de confrontació. Seria clau establir indicadors d'ús lingüístic i cultural, ja sigui des de l'IME o des del Consell Insular, per dissenyar polítiques ajustades a la realitat.

Cal també una protecció efectiva del paisatge i del patrimoni arqueològic, entenent-los com a actius universals i no sols locals. La formació escolar hauria d'incidir en la defensa d'aquests valors per fomentar-ne la responsabilitat col·lectiva.

Es necessari impulsar una creació cultural amb vocació



«Cal també una protecció efectiva del paisatge i del patrimoni arqueològic»

universal, recolzant la música i les arts com a sectors capaços d'unir tradició i modernitat. Paral·lelament, convé promoure un turisme sostenible que valori la identitat menorquina sense caure en la seva folklorització. Finalment, l'enfortiment del teixit associatiu i educatiu ha d'actuar com a motor de continuïtat i cohesió cultural.

En síntesi, la cultura menorquina té bases sòlides i projecció internacional, però el seu futur dependrà de la capacitat d'articular polítiques de protecció, integració i projecció que garanteixin la seva transmissió a les generacions futures.



JOSEP BAGUR GOMILA

«L'economia ha d'aportar prosperitat i no precarietat als residents»

Interpreta que la pèrdua de **valors democràtics** complica la resposta als gran reptes que ha d'afrontar l'Illa

El perfil

► Ciutadella, 1959. Està jubilat i des de 1989 ha exercit de periodista, durant tota la seva vida professional. La ràdio ha estat el seu mitjà, amb la direcció de COPE Menorca durant molts anys i a IB3. Ha estat director de «El Iris» i director comercial d'Hosteltur. Presideix el Cercle Artístic de Ciutadella des de juliol de 2025.



«Una entitat com el Cercle ha de servir per al contrast d'idees per afavorir la convivència»

Quina és, en la seva opinió, la tendència a la societat actual davant els grans temes locals en matèria social, política, econòmica o cultural?

—Crec que la societat menorquina no és una excepció a la tendència general de qüestionar el valor de la democràcia com a sistema de convivència. El debat d'idees, el diàleg entre diferents, l'acord consensuat... són eines poc apreciades avui dia. I això complica molt la resposta als grans reptes que té la nostra Illa: garantir el dret ciutadà a un habitatge digne, ordenar adequadament els usos del territori, definir un model econòmic que garanteixi benestar a la població resident, integrar les persones

nouvingudes sense perjudicar la nostra cultura, la llengua, les tradicions...

Quina és la situació i el paper que tenen o haurien de tenir entitats com el Cercle Artístic en la societat illenca?

—Una entitat més que centenària com és el Cercle Artístic de Ciutadella, la més veterana de les existents a l'illa, ha sobreviscut perquè s'ha sabut adaptar als temps. Amb una massa social de més de 400 socis, el Cercle gaudeix encara del prestigi guanyat amb els anys. La tasca dels qui avui dirigim l'entitat ha de ser la

d'assegurar l'aconseguit i procurar millorar-ho en el que sigui possible.

El paper del Cercle Artístic és doble: fomentar i enriquir la cultura dels menorquins, i servir d'espai de trobada per al contrast d'idees, per al diàleg, per tot allò que afavoreixi la convivència. En un moment en què alguns qüestionen la democràcia, pens que el Cercle Artístic ha d'apostar, clara i decididament, pels valors democràtics.

Pot apuntar algunes de les prioritats, on s'ha de posar el focus, pensant en el futur de la nostra Illa?

—Menorca necessita d'un gran consens social, fruit de l'acord entre tots els sectors amb algun tipus d'interès a l'illa, des dels qui treballen a la política, fins el darrer nouvingut. És urgent resoldre el gran repte que tenim sobre la taula: assegurar i garantir el benestar vital dels menorquins. L'activitat econòmica, sigui el turisme o qualsevol altra, ha d'aportar prosperitat als residents, no precarietat. Pens, sincerament, que aquesta ha de ser la prioritat. No pel futur sinó pel rigorós present.

«Ante el pesimismo, la puerta de la esperanza está siempre abierta»

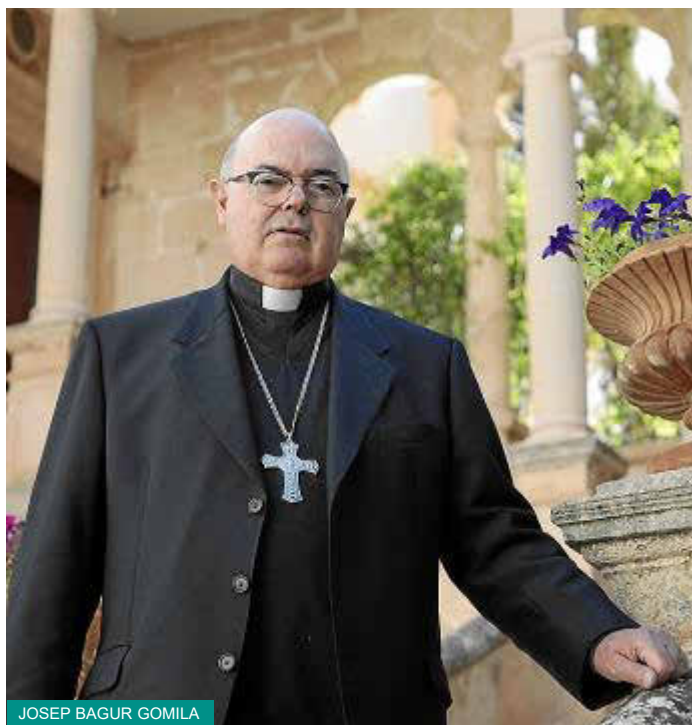
Destaca el compromiso de la Iglesia ante dos grandes **retos sociales**: la vivienda y la inmigración

¿Cuál considera que es el papel de la iglesia diocesana en el la sociedad actual menorquina?

—La misión evangelizadora es y será siempre el núcleo de la actividad de la Iglesia. Es cierto que atravesamos una etapa de des cristianización o secularización. Hace falta una nueva evangelización. Necesitamos comunidades cristianas que vivan de manera exigente sus convicciones, que su amor a Dios y su amor al prójimo se reflejen constantemente en sus acciones.

Durante el pontificado del Papa Francisco, hemos redescubierto la Sinodalidad, que, siendo un elemento constitutivo de la Iglesia, había quedado relegado en la Iglesia de rito latino. Este proceso eclesial lleva a las últimas consecuencias los postulados eclesiológicos del Concilio Vaticano II y a través de tres categorías: comunión, participación y misión.

Cuando hablamos de Sinodalidad no estamos refiriéndonos a democratización de la Iglesia. Aquí debemos separarnos de las concepciones ideológicas y de las estructuras de poder humanas. Es algo más profundo. Hemos redescubierto la "corresponsabilidad diferenciada" en el seno del Pueblo de Dios: todos avanzamos bajo la inspiración y ayuda del Espíritu Santo que nos conduce a la unidad, de la que tanto nos habla el Papa León XIV y utilizando el método de la "conversación en el Espíritu", hemos llegado a grandes consensos que refuerzan nuestra identidad y nos impulsan a la misión. El Documento final de la XVI Asamblea General Ordinaria del Sínodo de los Obispos es la carta de nave-



JOSEP BAGUR GOMILA

gación de la Iglesia de nuestro tiempo.

¿En materia social, a partir del compromiso y papel de la iglesia, cuáles son las tendencias y los retos de futuro en Menorca?

—Somos peregrinos de esperanza y ello nos lleva a salir al encuentro de las necesidades de nuestro tiempo para socorrerlas. La Iglesia de Menorca es una iglesia samaritana, que deja a un lado toda indiferencia y sale al encuentro del pobre y del necesitado. Lo hace de una manera organizada principalmente a través de Càritas Diocesana.

En estos momentos nos preocupa mucho el problema de la vivienda. Es algo que nos supera, pero hemos querido aportar

con otros colectivos para una regularización de estas personas que llegan hasta nosotros buscando una vida mejor para ellos y sus familias. Tienen derecho a que se les trate como personas y a vivir con dignidad. Además, prestan un gran servicio a la sociedad en algunos sectores y trabajos muy necesarios, en la construcción, en el turismo, como cuidadores, etc. Son hermanos nuestros y nos ayudamos mutuamente. No hemos de mirarlos con sospecha ni verlos como invasores.

¿Cómo cree que va a evolucionar la sociedad menorquina en el futuro en cuestiones éticas, religiosas y sociales? ¿Qué aspectos hay que atender de forma prioritaria?

—Consideramos fundamental la educación de la infancia y de la juventud. Procuramos formar



«Una buena aportación de la Iglesia y de los cristianos es la espiritualidad»

personas libres y responsables, con espíritu crítico, capaces de innovar, conservando nuestras raíces cristianas e iluminando con el Evangelio los nuevos retos que se presentan ante nosotros.

Muchas veces se apodera de nosotros el pesimismo, el miedo ante un futuro desconocido, pero el cristiano sabe que la puerta de la esperanza está siempre abierta.

Creo que una buena aportación de la Iglesia y de los cristianos es la espiritualidad, es decir, la capacidad de descubrir el sentido profundo de las cosas y de los acontecimientos a la luz de la Palabra de Dios.

Quiero pensar en una multitud de cristianos menorquines, bien formados, tanto en materias seculares como doctrinales, capaces de infundir el espíritu cristiano en aquellas cuestiones que se vayan presentando en cada momento del devenir histórico.

El perfil

► Maó, 1958. Fue profesor hasta que fue ordenado sacerdote en 1987. Vicario general a partir de 2011. Nombrado obispo por el papa Francisco en 2023.

nuestro granito de arena con la constitución de un fondo social. Càritas Diocesana gestiona este dinero que se distribuye principalmente en ayudas para alquiler y suministros. Llegamos hasta donde podemos. También intentaremos reformar y ampliar el número de viviendas sociales que Càritas gestiona.

Otro campo de actuación es la emigración. Trabajamos junto

«Hem descuidat la formació dels joves que es queden a l'Illa»

Considera **prioritari** controlar i ordenar l'activitat turística, amb noves idees

Pot descriure i valorar, de forma breu, com veu l'interès de la societat menorquina actual per qüestions socials, polítiques, econòmiques i culturals?

—En poques societats hi ha tant d'interès per la cultura com a Menorca, i no és tan sols un fet actual, institucions com el Cercle Artístic de Ciutadella, l'Ateneu de Maó, els teatres, l'institut Ramis, ens mostren una llarga tradició cultural. I ara, veure la quantitat de gent que assisteix a les conferències, concerts i demés, demostren la disposició a aprendre de la gent de Menorca.

Una altra cosa és l'economia, en el passat hem tingut grans emprenedors que han impulsat la indústria a Menorca, des de Sumadores, motors Joyca, bosses de plata, bijuteria, El Caserio, sabates..., ara ens falten aquest tipus d'emprenedors, sembla que és més fàcil llogar a turistes o fer de cambres. Una pena.

Quines prioritats haurien d'atendre les entitats culturals per ser agents dinamitzadors a la societat illenca?

—Tractar i debatre temes d'actualitat, mostrant les diferents maneres de pensar i d'abordar els problemes. És a dir, perquè la ciutadania pugui formar-se una opinió és necessari que hi hagi debat i confrontar les diferents idees.

Un altre punt clau és convidar gent qualificada, de Menorca o de fora de l'Illa.

Proposi algunes mesures o línies d'acció pensant en el futur de Menorca?

—Fa molts anys que Menorca forma als nostres joves prioritàriament per anar a la universitat, són al·lotes i al·lots qualificats que marxen als



GEMMA ANDREU

El perfil

► Maó, 1954. Estudià Física a Barcelona, on va exercir de professor fins que va tornar a Menorca. Jubilat. És president de l'Ateneu des de juny de 2024.

disset o divuit anys i la seva formació i creativitat l'aprofiten grans empreses d'Espanya, d'Europa o, fins i tot, dels USA o l'Extrem Orient. Això és lògic, Menorca és un lloc petit per desenvolupar certes professions. El problema és que hem descuidat en excés la formació dels que aquí es queden. Aquí necessitem bons professionals, necessitem la millor Formació

Professional, molt més adaptativa a les necessitats canviants de l'illa. Hauríem de planificar un sistema per engrescar i formar als que aquí es queden i les empreses que els contractin reconeguin la seva formació i els paguin adequadament.

Un altre factor és la docència, necessitem una formació més imaginativa i creativa i no tan mecànica. Menorca necessita gent amb aquest perfil. Sobren persones que tan sols pensen amb el negoci immediat, en vendre Menorca, en asfaltar i construir. I quan hagin destruït l'illa, què? Necessitem gent que s'estimi l'illa tal i com és i que emprengui negocis alternatius al turisme.

Per a no morir d'èxit, hem d'ordenar i controlar el turisme. Una possibilitat podria

ser tenir accés a les reserves d'hotels, apartaments, càmpings o aparcaments per a rulots i comprovar en arribar els visitants que tenen real-

“

«Necessitem gent que estimi l'Illa i emprengui negocis alternatius al turisme»

ment prevista la seva ubicació a llocs legalment establerts. Aquest protocol també seria útil per detectar l'oferta il·legal.



«L'escola ha de saber formar ciutadans actius, crítics i compromesos»

Creu que els plans de formació no poden **desconnectar** de la realitat que ens envolta en el món actual

Quina és, al seu entendre, la tendència actual en la formació dels joves?

—La tendència actual va clarament cap a una educació més competencial, on preval allò que sap fer l'alumnat per damunt d'allò que sap. En l'actualitat, el coneixement pots trobar-lo fàcilment, però és més difícil aprendre com emprar-lo. No té sentit tenir un navegador d'un vehicle si no tens criteri o capacitat de conduir. A la vida has d'aprendre a conduir, no només a mirar el

mapa. L'exemple clar el tenim en el fet que les tecnologies digitals hagin passat a formar part del nostre dia a dia: requereix aprendre a emprar-les de manera segura i responsable.

És per aquest motiu que l'escola ha de formar persones capaces de transformar un món que canvia cada dia i ho ha de fer apostant per una formació integral, amb pensament crític i amb treball en equip. Per formar ciutadans compromesos no podem obviar que l'educació tracti temes socials i

mediambientals amb una aposta clara per la sostenibilitat, la igualtat i els valors democràtics per garantir una convivència cívica, inclusiva i igualitària.

Quins són els riscos, el perill o mancances a l'actual sistema educatiu?

—No podem perdre de vista mai la realitat dels joves per tal d'aconseguir una educació significativa, però tampoc ens podem permetre no posar els límits que necessiten i obviar les dificultats emocionals que afronten avui. L'escola i la família haurien de ser com un far: haurien de donar llum i orientació per al viatge, però també haurien d'il·luminar les fronteres.

Per altra banda, tenim per endavant el repte de minvar l'augment de la pobresa, les desigualtats socials i econòmiques o la creixent diversitat cultural i social que encara afecten significativament les oportunitats educatives. Hi ha una realitat amagada també aquí que no veim que cal atendre sense mirar cap a l'altra banda. Una desconexió entre l'escola i la realitat que ens envolta no tindria cap sentit. Es tracta de diversos factors que generen desequilibri i que s'hi ha de fer front amb més recursos i amb una estabilitat a les aules.

Pot indicar objectius o mesures educatives que cregui que s'hagin d'atendre en el futur per garantir una millora de la formació i educació?

El perfil

► Ciutadella, 1990. Escriptor, poeta i professor. Graduat en Filologia Catalana i màster en formació de professorat. És director del col·legi Sant Francesc de Sales.

—Hem de seguir treballant per garantir una millor atenció a tot l'alumnat, tenint en compte principis clau com l'equitat, la qualitat o la inclusió. Formar els joves en esperit crític, creativitat i responsabilitat social serà important per construir una societat més justa, capaç de tolerar les diferències, gestionar el propi benestar o resoldre els conflictes d'una manera pacífica. En definitiva, aconseguir una ciutadania activa, solidària, crítica i compromesa en un món més habitable. Com a escola hem d'apostar per la construcció d'un projecte educatiu que ofereixi una educació personalitzada i integral per a tothom. Igualment, caldrà seguir potenciant la col·laboració entre família i escola perquè l'educació sigui sent un projecte compartit, i no una responsabilitat només dels centres. Donar més pes a l'educació



«L'escola i la família han de ser un far que orienta la ruta però que també il·lumina les fronteres»

emocional i en valors serà cabdal per formar persones íntegres, capaces de viure amb sentit i amb criteri.

Finalment, també caldrà aprofundir en les noves línies que marquen els currículums actuals, com la competència digital, la incorporació transversal de la sostenibilitat i la perspectiva de gènere, que són clau per educar en els reptes del segle XXI per afrontar desafiaments com el canvi climàtic o la digitalització accelerada.

El perfil

► Es Mercadal, 1974. Professora de Música i de Secundària des de fa 27 anys. Ha dirigit l'Escola de Música des Mercadal i des de 2000 l'IES Biel Martí.

Quin és el seu diagnòstic de la situació de l'educació pública a Menorca?

—La realitat social de Menorca ha canviat profundament en els darrers anys, i aquesta diversitat és avui molt present dins les aules. Les escoles i instituts reflecteixen el que som com a societat: plural, diversa i amb reptes nous que reclamen respostes adaptades. Al mateix temps, cal posar en valor l'aposta que han fet els ajuntaments per l'educació no formal, amb iniciatives que són tant o més importants que les que es duen a terme dins els centres educatius. Tenim exemples clars a les Escoles de Música municipals o als clubs esportius, que són espais d'aprenentatge, convivència i cohesió social. Ara bé, tot i aquest esforç, la nostra base continua sent feble: manca una coordinació real i un treball conjunt amb l'administració autonòmica, que és qui té les competències. Aquesta desconexió fa que els esforços quedin dispersos i que no aprofitem tot el potencial educatiu que tenim. És imprescindible canviar-ho i construir una xarxa sòlida que uneixi tots els agents educatius de Menorca: s'ha d'apostar per una educació 360.

Pot descriure els principals reptes que creu que té l'educació a la nostra illa?

—El principal repte és aconseguir que Menorca tenguí veu i capacitat de decisió sobre el seu propi model educatiu. No podem continuar amb un sistema que es defineix des de fora i que no té en compte la realitat menorquina. El mapa escolar, la planificació de la formació professional o les necessitats específiques de cada municipi no es poden dissenyar a distància: han de partir d'un consens entre el Govern Balear, el Consell Insular, els Ajuntaments i els sectors socials i empresarials de l'illa. A més, els ajuntaments —que són l'administració més



JOSEP BAGUR GOMILA

“

«Necessitam una educació que fomenti valors, competències per a la vida i un compromís amb els reptes globals»

«Menorca ha de definir el seu propi model educatiu»

Demana pels **ajuntaments** un paper de lideratge en educació i més recursos

propera al ciutadà— han d'estar dotats de prou recursos i de competències reals. No té sentit que un ajuntament no pugui contractar un educador social quan aquesta figura és clau per prevenir i acompanyar processos educatius i socials. Mentrestant, els centres educatius es veuen obligats a assumir responsabilitats que van més enllà de la seva funció. Sense aquest canvi estructural, seguirem topant amb limitacions que frenen el progrés educatiu

i l'equitat a Menorca.

Quines mesures considera prioritàries i on s'ha de posar el focus per garantir una millor educació i formació en el futur?

—El focus s'ha de posar en tres àmbits clau. Primer, Menorca ha de disposar de més competències en educació. Només així podrem adaptar el sistema a les necessitats reals de la nostra illa i planificar a llarg termini amb un model propi. Segon, els

ajuntaments han de tenir més recursos i, per tant, més lideratge educatiu, perquè són els que coneixen millor la realitat de les famílies i poden donar respostes ràpides i eficaces. Sense aquest pas, continuarem amb polítiques massa allunyades de la vida quotidiana de la ciutadania. I tercer, és imprescindible un pacte d'estat per l'educació: si cada canvi polític implica un canvi de llei educativa, mai consolidarem un sistema estable ni just. Estònia ens mostra com una estratègia consensuada fins al 2035 l'ha convertida en un model d'èxit europeu. I Finlàndia ens recorda que l'educació és més efectiva quan depèn directament de l'administració local. Menorca necessita mirar cap a aquests models si volem una educació pública de qualitat i equitativa. Però, sobretot, necessitem una educació que no només prepari per a l'èxit acadèmic, sinó que fomenti valors, competències per a la vida i un compromís amb els reptes globals. En definitiva, hem de formar ciutadans i ciutadanes de Menorca de manera integral, tant dins com fora dels centres educatius, on l'educació no formal juga un paper essencial.



Com descriu i valora el moment actual de l'activitat cultural a Menorca?

—La cultura mai és excessiva, però pens que necessita una mica d'ordre: hi ha molta activitat i no sempre és barata; per tant, t'obliga a haver de triar. Així i tot, cada vegada tenim menors que fan projectes molt bons i exportables, i acò vol dir que tenim ja una bona base a l'illa, que millora any rere any.

Quina és la seva opinió sobre el gran creixement de l'oferta artística a Menorca, impulsada principalment per promotors de fora de l'illa?

—Els promotors de fora juguen amb avantatge perquè tenen més possibilitats de contractar músics que, d'altra manera, potser no vindrien. Però, alhora, perjudiquen els que programam des d'aquí durant tot l'any: si coincideixes amb un d'aquests esdeveniments, estàs ben apanyat. Seria interessant poder fer projectes de col·laboració entre promotors i entitats per poder fer bones ofertes al nostre públic, i no només a l'estiu. Menorca sempre ha estat un caramel·let que atrau molta gent.

«La cultura no és mai excessiva però s'ha de posar ordre»

Menorca ofereix i exporta **projectes culturals** de qualitat, un bon símptoma

Pensant en el futur, quines prioritats s'haurien d'atendre en l'àmbit de la cultura a Menorca?

—Hauríem de ser més organitzats per no trepitjar-nos. És difícil, però caldria fer un esforç. Personalment ja mir calendaris d'altres programadors i també el de l'Hestia. Tanmateix, Menorca ha passat de 80 a 100.000 habitants en pocs anys, per tant, més públic



«Les bones ofertes artístiques s'han de poder fer al nostre públic i no només durant els estius»

El perfil

► Maó, 1953. Ha treballat 46 anys a l'Ajuntament de Maó, a Alcúdia. És presidenta de l'Orfeó Maonès des de 2019 i ha impulsat la formació i la cultura.

potencial. L'important és oferir producte de qualitat, ja sigui local o de fora (millor si és menorquí). I cuidar molt especialment la temporada baixa amb el nostre públic. És fàcil omplir a l'estiu quan ve tanta gent de fora de vacances. I tampoc oblidem l'esperit amateur de l'Orfeó, on hi ha d'haver cabuda per als amants del teatre i per a la gent que comença.

I encara que les institucions ens ajuden, tenint en compte que feim una tasca social —l'Orfeó Maonès, fundat l'any 1890—, rebre un poquet més de suport no aniria gens malament.

Enguany hem d'afrontar un parell d'obres molt importants i necessàries i encara no sabem per on tirar. Així que comença un curs ple d'objectius a assolir i molta feina a fer per millorar tot el possible.

«Cada vez hay mayor actividad deportiva asociada a la salud»

Valora las **oportunidades** que tiene la Isla y considera que es prioritario invertir en nuevas instalaciones

¿Qué tendencias ve en este momento en el mundo del deporte en Menorca? ¿Qué actividades destacan y están en crecimiento?

—Actualmente veo a Menorca en un momento de transición a una sociedad activa y creo que se están consolidando los dos modelos de deporte más importantes dentro del panorama deportivo: el deporte como hábito saludable y el deporte federado.

El primero y el más importante, significa que el deporte ya no es exclusivo para unos pocos, sino que se ha convertido en una actividad imprescindible para muchísima gente, por ejemplo: vemos llenos cada día los gimnasios, las pistas de Pádel, el Camí de Cavalls, las pistas de Tenis o la participación nunca vista en cualquier evento deportivo que se organice en la isla.

Y, por otra parte tenemos el deporte federado. Se están obteniendo resultados muy destacados y competitivos a nivel nacional e internacional. La Isla cuenta con medallistas internacionales y paralímpicos en diversas disciplinas deportivas: ciclismo, triatlón, atletismo, básquet, tenis, vela, pádel, entre otros, siendo un buen indicativo del nivel actual de los deportistas menorquines.

El deporte está en auge en todas sus variantes así como en la participación en pruebas deportivas. La mentalidad del atleta ha cambiado: la participación y terminar una prueba deportiva es una satisfacción personal. Evidentemente existe la competición pero la gente ha perdido el miedo a ser señalado por no obtener un buen resulta-



JOSEP BAGUR GOMILA

El perfil

► Ciutadella, 1971. Cuenta el título nacional nivel II de Entrenador de Atletismo. Gerente de Elitechip, impulsora de las pruebas atléticas de mayor éxito.

do. Esto ha hecho incrementar las inscripciones en pruebas deportivas de atletas con diferentes objetivos.

¿Qué mejoras debería impulsar la administración pública en materia de gestión e infraestructuras para impulsar este sector?

—La consolidación de eventos

deportivos sería una excelente noticia para Menorca así como políticas proactivas para consolidar el deporte como hábito saludable. Como mejoras veo la ampliación de espacios deportivos así como avances en los proyectos de tecnificación deportiva evitando así la emigración de atletas a otras comunidades con mejores instalaciones.

La inversión es el pilar más importante a la hora de impulsar nuevos proyectos. Menorca ha invertido en algunas infraestructuras, como la pista de Atletismo de Maó. Esta inversión es un claro ejemplo de una instalación que necesitaba una renovación y ahora luce con todo su esplendor siendo la sede de diferentes

competiciones de nivel como el pasado Campeonato de España Absoluto de Fondo.

Otros proyectos que podrían plantearse serían: una piscina olímpica, una pista de Atletismo de 8 calles y, sobretodo pabellones para poder albergar grandes eventos. Estos proyectos no únicamente deben estar pensados para los deportistas locales sino verse como una inversión transversal a otras actividades o una mirada a otros sectores como el turístico.

Un último punto a tener en cuenta sería la doble insularidad que padece Menorca.

¿Qué medidas concretas plantearía para que las actividades deportivas tengan mayor incidencia en la economía y en la sociedad menorquina?

—Es difícil plantear una apuesta segura para dinamizar la economía menorquina a través del deporte a corto plazo.

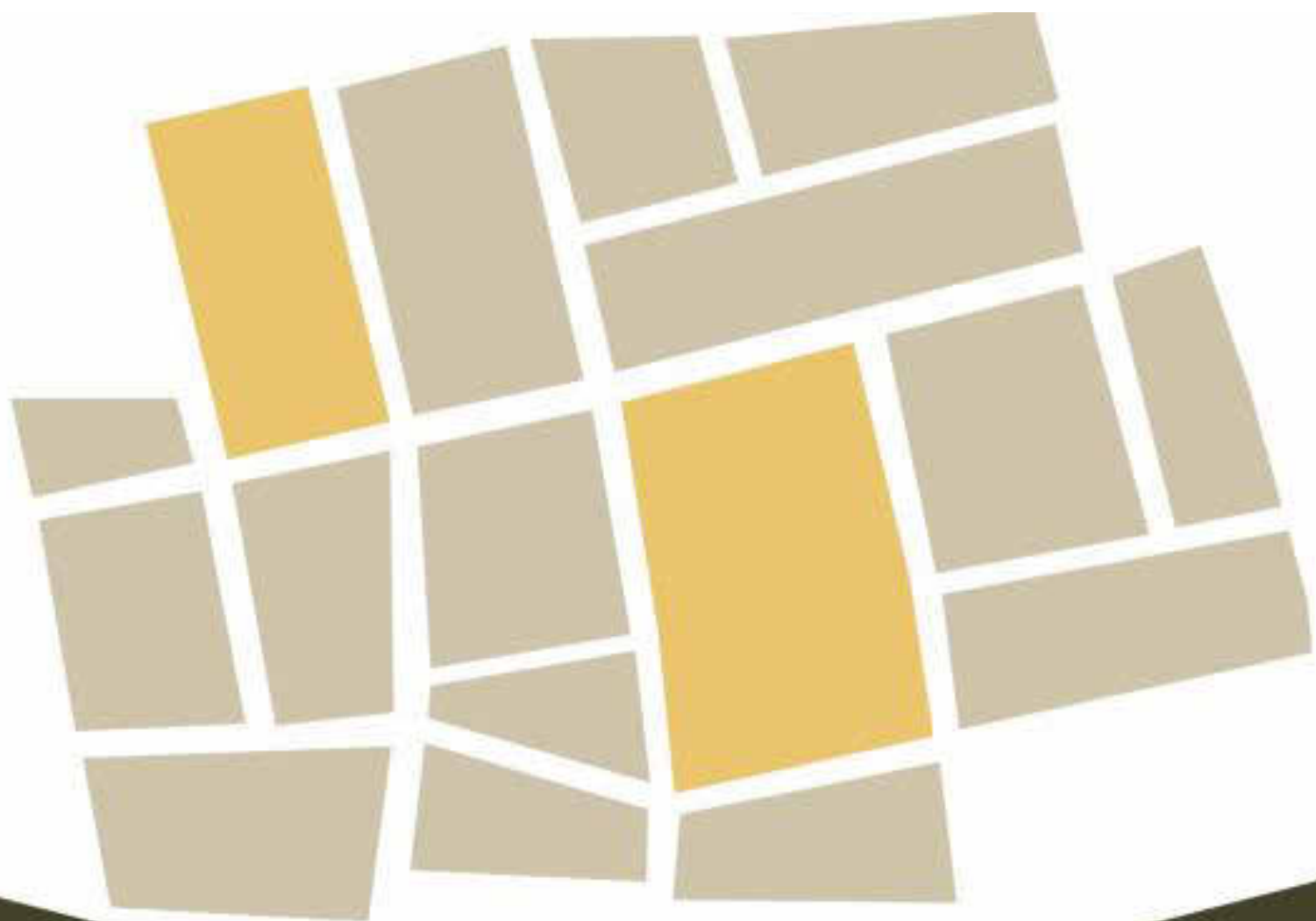


«Un gran evento no solo genera riqueza sino que amplifica lo que es la esencia de Menorca al exterior»

Un gran evento deportivo genera riqueza. Por ejemplo, la última edición de la Trail Menorca Camí de Cavalls ConectaBalear obtuvo un impacto directo en la economía local superior a los 4 millones de €. Hoy los resultados son evidentes, pero los primeros años no fueron nada fáciles.

Un evento de gran nivel no solo genera riqueza sino que nos convertimos en un amplificador de la esencia de Menorca en todo el mundo.

Un proyecto de futuro sería la pista de atletismo de Ciutadella. Podría convertirse en un centro de entrenamiento, albergar actividades para grupos o selecciones nacionales e internacionales. Debe disponer de un buen gimnasio, salas polivalentes, centro médico, piscina, auditorio, etc. Desde el punto de vista de la economía su impacto sería más que beneficioso.



Compra de solars habitatge social

ORDENACIÓ TERRITORIAL
I TURÍSTICA

Per a la construcció
d'habitatges de
protecció pública



CONSELL INSULAR
DE MENORCA

Análisis realizado por

Pep Mir

redactor jefe
diario «Menorca»



El reto de no lleg

El 'boom' demográfico y la tensión que crea en **algunos**

En el debate de política general de octubre de 2025, Marga Prohens, presidenta del Govern balear, situó el crecimiento demográfico en la cúspide de la lista de los retos más importantes para Balears en los próximos años. Pocos después el presidente del Consell, Adolfo Vilafranca, planteó en un foro del 'Es Diari' la necesidad de debatir sobre la cuestión, que ubicó entre las más relevantes para el futuro de la Isla. Y por dejarlo muy claro, con las cifras de natalidad y el discurso de la presidenta en la mano, resulta incuestionable que hablar de crecimiento demográfico equivale a hablar de inmigración.

La sangrante dificultad para acceder a una vivienda es solo uno de los parámetros en que se sustancia el impacto del crecimiento demográfico. La dudosa suficiencia de bienes como al agua o de profesionales en ámbitos como la sanidad son solo un par del resto de factores que están sobre la mesa como potencialmente tensionados. Más aún cuando estos recursos escasean y resulta inconcebible esperar de ellos un incremento proporcional a la proyección demográfica para los próximos años.

Este siglo comenzó con alrededor de 70.000 habitantes en Menorca. A 1 de enero de 2024 se habían superado ya los 101.000 residentes. Las proyecciones del Instituto Nacional de Estadística en base al ritmo actual de natalidad y migración sitúan la población de la Isla sobre las 123.000 personas residentes en 2040, con un aumento notable del peso de los extranjeros sobre el total.

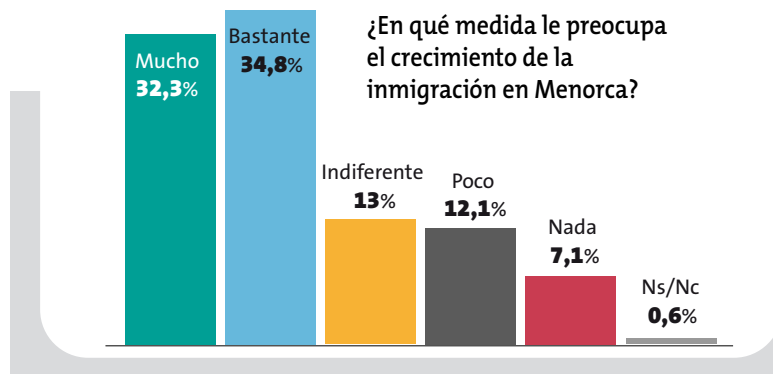
Un estudio reciente publicado por el Cercle d'Economia de Mallorca indicaba que «para estabilizar la población y obtener un crecimiento suave, haría falta dividir por cuatro la entrada media de migrantes» en Balears. No están solos. La migración preocupa mucho o

El debate sobre la masificación ha dejado de ser solo de turistas y estival. El PP y agentes sociales han puesto sobre la mesa el límite a los residentes.



bastante al dos de cada tres menorquines, según la reciente encuesta de 'Es Diari'. Cada uno tendrá sus motivos, y se intuye que no todos tienen que ver con los recursos, la economía y los servicios disponibles en la Isla.

La pregunta del millón de euros es cómo se limita la entrada de migrantes, si es que se tiene que limitar, y dónde se pone el límite. Es decir, cuántos son demasiados. En el referido discurso de Prohens, la presidenta esbozó, entre otras,



...jar a ser demasiados

...recursos abren el debate sobre si hay que **limitar la inmigración y cómo**



JOSEP BAGUR GOMILA

medidas orientadas a endurecer los criterios de acceso a las viviendas o ayudas sociales.

En este camino, si lo adopta, va contar Prohens con un importante apoyo social. La encuesta encargada por 'Es Diari' sobre la cuestión apunta que cuatro de cada diez ciudadanos considera que los inmigrantes se aprovechan del escudo social de la Isla. Son más, aunque no muchos más, de los que piensan que las per-

TE NDENCIA

Menorca tiene 30.000 residentes más que en 2002, y la proyección es de 123.000 en 2040

sonas que llegan de fuera ayudan a la economía local.

Porque no se puede dejar de lado el mercado laboral, es decir, cómo una reducción significativa del flujo de migrantes puede impactar en una economía con carestía de profesionales en no pocos gremios y que envejece, con la consecuente mayor demanda de servicios, a un ritmo superior a la natalidad que se genera.

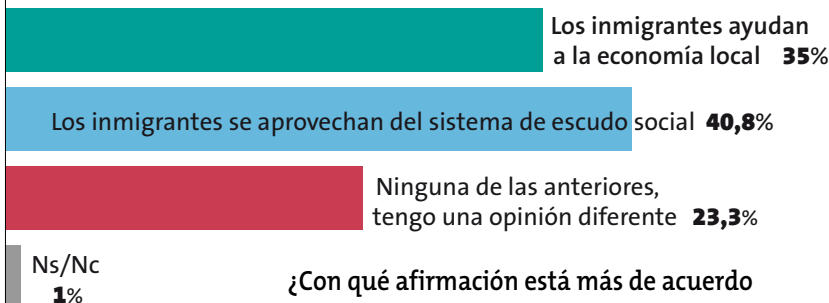
Un territorio finito como el insular es un ecosistema frágil y el debate auspiciado ahora sobre su demografía tiene una gran cantidad de aristas.

Unas 300.000 personas, un techo urbanístico cuestionado

❑ ¿Cuánta gente puede soportar Menorca? El último estudio elaborado por el Consell fija la cifra en 276.214, de las que 107.917 corresponderían a plazas turísticas legales. Las críticas que ha recibido este trabajo es que deja fuera del análisis factores relevantes, como los ambientales. Desde el punto de vista estrictamente urbanísticos, los planes de los ocho ayuntamientos permitirían superar los 300.000. No obstante, en la ecuación entran factores mucho más complejos. Menorca está en situación de prealerta en cuanto a sus reservas hídricas, con un horizonte complejo en cuanto al tratamiento de residuos, un sistema sanitario castigado por la falta de profesionales y dificultades para atender el envejecimiento de la población. La baja natalidad resta presión a la educación.

DOS TERCIOS, PREOCUPADOS.

La encuesta demuestra que la migración es un asunto que genera inquietud entre los menorquines.



¿Con qué afirmación está más de acuerdo respecto a la inmigración en Menorca?

Una fórmula por descubrir para curar la indigestión

La crisis de la vivienda **se desboca** y obliga a acordar soluciones efectivas

El calvario que supone para cualquier persona con unos ingresos moderados poder comprar o alquilar una vivienda en la Isla es el resultado de un cóctel de factores. El remedio a la indigestión social (supera con creces el ámbito económico) que ha provocado este combinado explosivo consiste en una receta elaborada, de múltiples ingredientes y cocción lenta, sobre la cual no existe un acuerdo. De momento es una fórmula por descubrir y, mientras, se malvive con medidas analgésicas.

La escasa oferta disponible, una creciente demanda por demografía y especulación, nuevos hábitos turísticos con alojamientos fuera del clásico hotel y la consecuente gentrificación de un espacio finito por la insularidad, la lentitud de la administración en el suministro de vivienda social, son solo algunas de las causas de una escalada de los precios del metro cuadrado para la cual no se vislumbra un final cercano. El desequilibrio del mercado alcanza una magnitud que desborda las capacidades de cualquier salario medio y convierte en dramático cualquier proyecto vital vinculado al acceso a una morada.

Las discrepancias que existen entre los distintos agentes, políticos y económicos, a la hora de dar con la tecla tiene su mimesis en la encuesta de 'Es Diari'. Son algo más, pero no muchos más, los que se inclinan por dotar el mercado de más oferta sin cortapisas, opción que ante todo defienden



Edificio en construcción en Sant Lluís. El mercado inmobiliario acusa un desequilibrio entre la oferta y la demanda.

GEMMA ANDREU

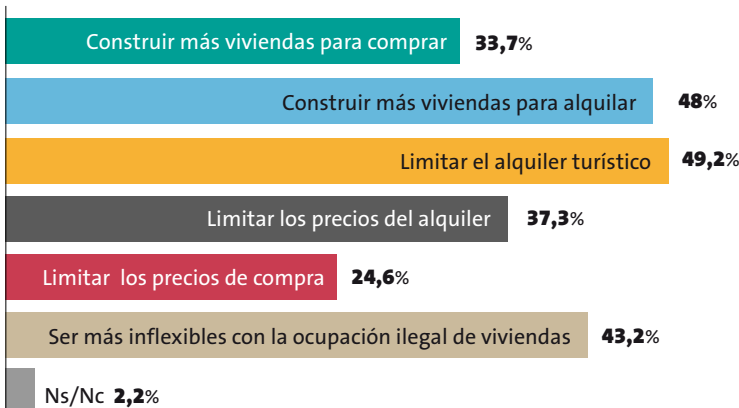
empresarios y ideologías liberales, y por ser duros con los okupas. Menos, pero no muchos menos, son los que prefieren limitar los precios al tiempo que son recelosos con el consumo de más territorio, posición más abanderada por siglas progresistas. Activar la

vivienda social y poner coto al alquiler turístico se han erigido, por el momento, en vías relativamente consensuadas, pero sin efectos en los escaparates de las inmobiliarias todavía. La urgencia de la avería choca con la lentitud de los arreglos.

AL DATO

21%
Aumento del precio de la vivienda en Ciutadella en tan solo un año

¿Cuál cree que es la mejor solución para resolver el problema de la vivienda en Menorca? Puede elegir más de una opción



Un gran pacto social, expresión de la que se suele abusar y cuyo anuncio no suele ser preludio de buenas ni rápidas noticias, se antoja en este caso imprescindible para encontrar un camino hacia una normalización del mercado de la vivienda, para hallar una senda despojada de las zarzas de la contienda política, los intereses parciales y el oportunismo propagandista. Porque entre discusiones, ocurrencias, tramitación administrativa de proyectos y reproches, los precios no paran de subir. No esperan a nada ni a nadie.

INSTAL·LACIONS ESPORTIVES

NOU MODEL ESPORTIU

ESPORTISTES I ENTITATS SÓN LA NOSTRA PRIORITAT



CONSELL INSULAR
DE MENORCA



Esports
ClMe



GEMMA ANDREU

El Parc Natural de s'Albufera des Grau es el núcleo de la reserva de biosfera de Menorca, y no es ajeno al problema del agua.

Una reserva de biosfera tiene como objetivo básico integrar la conservación de la naturaleza con el desarrollo humano sostenible, es decir, que la actividad de las personas sea compatible con la preservación del entorno y su patrimonio de forma prolongada en el tiempo. Menorca lleva ya 32 años formalmente comprometida con este cometido, un periodo en el que se han producido logros incuestionables pero tras el cual perduran retos de futuro ineludibles sobre los que tampoco existe demasiada discusión.

Cuando con motivo del 30 aniversario se pasó balance de la reserva de biosfera de Menorca hubo una importante coincidencia en que los puntos fuertes de estas tres décadas de labor por el crecimiento sostenible han sido la protección y ordenación del territorio, con el Plan Territorial Insular de 2003 como punta de lanza, y un elevado nivel de concienciación entre la ciudadanía, que se plasma en los resultados de la encuesta de 'Es Diari', con un apoyo muy mayoritario a la declaración por parte de la Unesco. Síntomas de madurez.

En cuanto a las cuentas pendientes, sobresale el agua. No en vano, inversiones en infraes-

Reserva madura con tareas pendientes

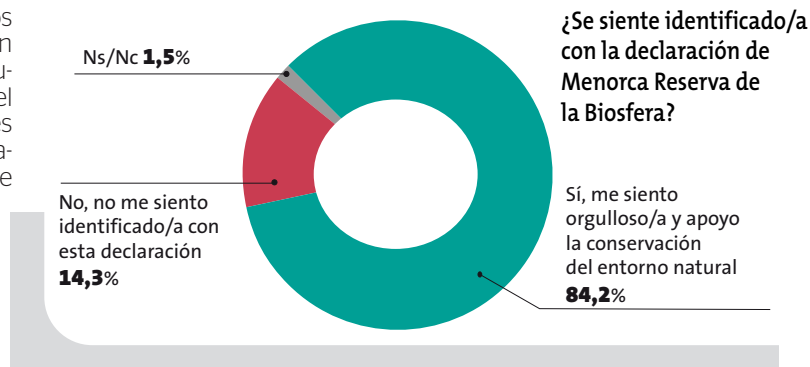
Tras 32 años, la protección del territorio destaca y **gestión del agua** chirría

estructuras hídricas abundan en los presupuestos de las administraciones y en los programas de financiación, como los fondos europeos o el Impuesto de Turismo Sostenible. Con los acuíferos en situación de prealerta, preocupan asuntos como el estado de las redes municipales de evacuación, la calidad de los pozos castigados por nitratos y salinidad, o unas depuradoras que impiden un nivel alto de reutilización. El tratamiento

de residuos o el mix energético son también asuntos con cuentas pendientes. El actual sistema de gestión de los residuos tiene fecha de caducidad fijada por la Unión Europea y la apertura del melón sobre si se exportan, incineran o se opta por vías alternativas se tendrá que abrir más pronto que tarde. Mientras tanto, sistemas de separación en origen como el puerta a puerta avanzan entre la contestación de una parte de la ciudadanía, lo que se

refleja en muchos ayuntamientos reacios a asumirlos.

Los límites a la actividad turística con medidas en progreso como la limitación de la entrada de vehículos, la ordenación de las actividades en la costa que está soportando una creciente presión o la diversificación de la economía son otros de los capítulos con generoso margen de mejora. Sin perder de vista los que pueda deparar un futuro siempre imprevisible.



Milenios de pasado con un futuro por construir

La Menorca Talaiòtica da sus **primeros pasos** tras la declaración

El 18 de septiembre de 2023 la enorme y valiosa cantidad de yacimientos, alrededor de 1.500, y monumentos talayóticos que alberga la Isla, algunos de ellos únicos en el mundo, obtuvieron el respaldo de una declaración que los incluía la Lista de Patrimonio Mundial de la Unesco. De este modo se culminaba un largo proceso en torno a la Menorca Talayótica, con el ánimo de consolidar y potenciar su atractivo tanto dentro como fuera de la Isla.

El trabajo previo para la obtención de la declaración fue intenso y exigente, pero no lo es menos el que queda por delante. La Agència Menorca Talaiòtica tiene una larga lista de tareas pendientes en su agenda, como el desarrollo de un Plan de Gestión, la ejecución de los contratos de custodia con los propietarios y actores implicados, algunas actuaciones puntuales en yacimientos y la promoción de los bienes en su conjunto desde diversos frentes.

De hecho, resulta complicado hablar de la Menorca Talaiòtica sin hacer referencia en su papel como reclamo turístico. El envoltorio de la declaración como patrimonio mundial de unos bienes culturales de tan elevado valor se concibe como un potencial imán para un tipo de visitantes comprometidos con el territorio que visiten la Isla, ajenos a la tendencia generalizada del sol y playa, fuera de la temporada alta. Algo más de la mitad

de los menorquines así lo consideran, según los datos de la consulta realizada por 'Es Diari'.

La crisis que se produjo en las cercanías del segundo aniversario de la declaración, con varias dimisiones de expertos, entre ellos el director de la Agència, con la controversia de la carretera general como detonante, supuso un contratiempo que sacó a la luz otros elementos susceptibles de mejora, como son la dotación de personal y la participación de diversas voces en la gestión de la Menorca Talaiòtica.

Lo que se ha mantenido en pie durante más de 3.000 años, en un relativamente buen estado de conservación, va más allá, no obstante, de cuitas puntuales por marejadas políticas. Estos primeros pasos de la declaración se antojan decisivos para poner las bases de un proyecto ambicioso, con visión a largo plazo y la necesidad de responder a las expectativas que tan solemne designación otorgan a este cometido.

La Agència Menorca Talaiòtica y todo lo que la rodea tiene la necesidad de convertirse en un proyecto cuanto más compartido posible para fortalecer sus cimientos.

Nadie puede obligar a los turistas a que vengan a ver los bienes talayóticos, pero los residentes sí tenemos la obligación de no decepcionarlos.

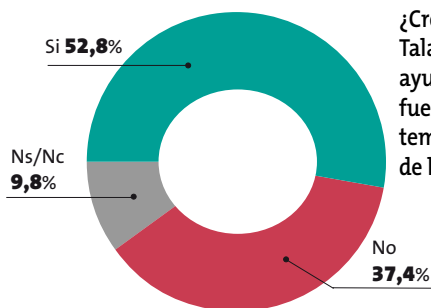


GEMMA ANDREU

Un equipo de arqueólogos en la Torre d'en Galmés.

El inacabable trabajo de los arqueólogos para descubrir los secretos aún ocultos

❑ Pese al exhaustivo trabajo realizado hasta la fecha por los especialistas sobre el terreno, los yacimientos talayóticos de Menorca cuentan todavía con una gran cantidad de secretos por descubrir. No en vano, cada temporada se suceden las excavaciones en lugares de gran interés como Es Coll de Cala Morell, Torralba d'en Salort o Torre d'en Galmés, por citar tan solo algunos ejemplos entre los muchos que hay, algunos de ellos fuera de la lista de la declaración pero igualmente importantes. En estas campañas participan, además de las administraciones públicas con el Consell al frente, diversas entidades vinculadas con la cultura y la enseñanza.



¿Cree que la declaración de Menorca Talayótica como Patrimonio Mundial ayudará a traer turismo de calidad fuera de los meses punta de la temporada y a proteger el patrimonio de la isla?



• **Cuál es su diagnóstico sobre el momento actual de la sociedad menorquina?**

—Hay oportunidades y futuro, si se vira el rumbo. Menorca, como el resto de España y Occidente están en una encrucijada. Según se resuelva, serán los próximos decenios, vida, libertad o no y oportunidades.

Estamos así por décadas, con unos y otros, de adoctrinamientos e ingeniería social, política, económica, cultural, mediática, educativa, medioambiental de lo woke e izquierda post marxista (ni progresista, ni eco, ni sostenible). Un espejismo de supuesto conocimiento y ciencia que, encubre, en la mejor interpretación, ignorancia, si no ideología e intereses partidistas. Arrogancia de no querer saber, ni pensar, ni indagar. Adhesión ciega, sectarismo partidista, donde aplaudir y santificar o reprobar y demonizar según el quién, nunca el qué. Emocionalidad buenista, pueril, incoherente, que no necesita ser (y menos, los nuestros), basta sentir, llegando a infantilización. Como con el cambio climático.

• **Qué problemáticas considera que precisan una atención urgente por parte de las administraciones públicas?**

—Agenda 2030, Pacto Verde, ecologismo radical, ideología género y derivados, inmigración ilegal, inseguridad jurídica y otras, educación, ecotasa, control entrada vehículos, natalidad, conciliación familiar, políticas vivienda, con empresarios o autónomos, pensiones, igualdad entre españoles, Estado de derecho, idea patrimonial partidista de instituciones y Estado, etc.

En España, se unen desintegradores separatismos, impuestos por poderes públicos, unos y otros. Décadas de adoctrinamientos, manipulación e imposición, además de dinero público (no privado de sus adeptos).



JOSEP BAGUR GOMILA

«Hay que virar el rumbo para que la Isla tenga oportunidades»

Afirma que **hay que superar** 'décadas de ingeniería social y adoctrinamiento'

El perfil

► Maó, 1962. Arquitecto, máster en Intervención y Restauración. Tesis doctoral sobre arquitectura de Menorca. Elegida por Vox, hoy es consellera no adscrita.

Dinero que no ha podido ir, ni va, a necesidades de españoles. Un proceso de desafección y desligazón con España y lo español no casual, inicialmente no demandado, creado artificialmente, alentado, blanqueado. En Menorca y Balears, el inventado pancatalanismo, inexistente 3-4 décadas atrás, fal-

seando y anulando el ser menorquín, balear y español, por unos, nunca existentes, países catalanes.

Con la mirada en el futuro, ¿puede apuntar algunas medidas que considera que han de mejorar la situación económica y social de los menorquines?

—No hay espacio para más concreción, pero si queremos un futuro próspero en libertad, es necesario un desprejuiciado, objetivo, profundo y honesto análisis y diagnóstico y enfrentar problemas, los mencionados más jóvenes sin futuro, mayores, dependencia, salarios precarios, desempleo; medio

ambiente, campo, paisaje, wifi rural; turismo, otras actividades económicas; servicios públicos (sanidad, educación, ...) etc., y poner en marcha soluciones.

Siempre respetando la libertad, propiedad privada, democracia, estado de derecho y vías legales para cambios, como conseguir algún día revertir autonomías (descentralizar gestión en provincia/isla y local; centralizar competencias, leyes). Mínimo: educación, sanidad, hacienda, justicia, seguridad, cultura.

Cumplir ya cooficialidad lingüística: Libertad Elección Lengua: 2 líneas. Cada una todo en una lengua y la otra, asignatura obligada.

Administración, resto público y reciben dinero público: en



«El pancatalanismo ha anulado el ser menorquín, balear y español por ideas inexistentes»

dos lenguas. Si solo puede una: español/castellano, con traducción a quien desee. Infraestructuras no tercermundistas y para menorquines. Carretera general desdoblada, entre ambos lados parque lineal público, con carril bici y equipamientos. Subvenciones/ayudas: legales, realmente vulnerables y contraprestación servicio a comunidad.

Así, dejar atrás décadas de ingeniería social y adoctrinamientos del wokismo de izquierdas y construcción artificial del pancatalanismo, por destructivos, confrontadores, divisores, irracionales y empobrecedores. Desideologizar la vida, recursos, problemáticas y oportunidades de los menorquines, priorizando sus verdaderas necesidades.



SSSS

«La consciència social de ser Reserva és un compromís pel futur de l'Illa»

Tres **objectius**: descarbonització de l'economia, gestió eficient dels recursos i mobilitat sostenible

El perfil

► Maó, 1974. Diplomant en Turisme per la UIB, Postgrau en Gestió per destinacions turístiques (UOC). Des de 2005 ha treballat com a tècnic de promoció turística a la Fundació Foment. Va ser director de la Fundació Destí Menorca. Cursa un Màster en Turisme Sostenible i TIC a la UOC. Avui és director insular de la Reserva.

Com ha beneficiat la marca Reserva de Biosfera Menorca? Quin valor afegit real ha aportat a la societat insular?

—La declaració de Menorca com a Reserva de Biosfera l'any 1993 va suposar un reconeixement internacional al nostre model de convivència entre medi natural, activitat agrícola i tradició cultural. A nivell pràctic, la marca ha consolidat una imatge diferenciada que ens ha permès posicionar-nos amb un segell de compromís ambiental. Aquest valor afegit es reflecteix en diversos fronts: primer, en el prestigi d'una destinació que ofereix natura preservada i paisatges singulars; segon, en l'atracció de projectes de recerca i de cooperació internacional; i tercer, en la consciència ciutadana, que s'ha enfortit notablement entorn de l'orgull de pertànyer a un territori reconegut per la UNESCO.

A més, la marca ajuda a crear consciència sobre la transició energètica, la gestió responsable de l'aigua i la recuperació de la biodiversitat. Aquests beneficis no són únicament simbòlics, sinó que generen oportunitats econòmiques sostenibles i han reforçat el compromís col·lectiu cap a un futur equilibrat.

Quins són els objectius que hem d'assolir a mitjà i llarg termini?

—A mitjà termini, hem d'avançar en tres eixos prioritaris: la descarbonització de l'economia insular, la gestió eficient dels recursos naturals —amb especial atenció a l'aigua i a la protecció dels sòls agrícoles— i la millora de la mobilitat sostenible. Menorca té l'oportunitat de convertir-se en un laboratori d'innovació en energies renovables i economia circular, donades les seves dimensions i recursos.

A llarg termini, l'objectiu principal és garantir que les pròximes generacions gaudeixin d'una illa que conservi la seva identitat natural i cultural. Això

implica apostar per la biodiversitat terrestre i marina, assegurar la resiliència del destí i mantenir un model turístic que no depengui del volum, sinó de la qualitat i l'autenticitat. Tot això perquè la Reserva de Biosfera no sigui només una etiqueta, sinó un projecte compartit i viu.

Quins són els projectes més importants com a Reserva de Biosfera?

—Actualment, destacaria tres grans línies de treball. La primera és el Pla d'Acció de la Reserva de Biosfera, que integra mesures concretes en energia, mobilitat i gestió de recursos. La segona és l'impuls del medi marí. Cal tenir en compte que Menorca preserva més de 500.000 hectàrees d'aigües circumdants a l'illa i constitueix un repte estratègic per a la pesca sostenible i la recerca científica. La tercera



«La marca ajuda a crear consciència sobre l'energia, l'aigua i la biodiversitat»

línia són els programes d'educació i sensibilització, adreçats a escoles, empreses i ciutadania en general, perquè sense un compromís profund no hi ha avenç possible.

Juntament amb això, estem desenvolupant projectes relacionats amb eficiència hídrica, preservació cultural, com recuperar les bateries de Favàritx, la implantació dels plans de gestió forestal amb un import de quasi 3.000.000 d'euros. Tots ells contribueixen a un mateix fi: consolidar un model insular que sigui exemple internacional de com es pot viure, produir i créixer respectant els límits de la natura.

«Els illencs hem de saber donar valor a la Menorca Talaiòtica»

Convençuda que la declaració és un **motor econòmic** destaca la difusió i promoció dels jaciments visitables

La declaració de Patrimoni Mundial de la Menorca Talaiòtica ha estat una fita important de reconeixement al patrimoni prehistòric. Per què ha servit i ha de servir?

—Sí, és una fita, tant per a Menorca com per als menorquins, i un orgull. La seva declaració per part de la Unesco ha significat tenir un reconeixement a nivell mundial del Valor Universal Excepcional de la cultura dels nostres avantpassats, la denominada, recollida sota el lema «Menorca Talaiòtica», el període previ i el postalaiòtic, un ventall cronològic que va del 2000 aC. a la conquesta romana el 123 aC.

Ha de servir perquè els qui habiten a Menorca apreïin el valor d'aquesta riquesa patrimonial, coneixent-la més, i ha de servir també, com a part del motor econòmic dins l'àmbit cultural, donant-se a conèixer també a l'exterior, i convidant especialistes i interessats a visitar els jaciments arqueològics en períodes no d'estiu.

Com hauria de ser la conservació, promoció i accés als bens Patrimoni Mundial? S'està avançant en aquests aspectes?

—La conservació és molt senzilla, simplement seguint els

protocols que des de mitjans del segle XX s'apliquen sobre els llocs arqueològics, ja que el 1966 ja van ser declarats Monuments Nacionals, avui Béns d'Interès Cultural. No canvien si es Patrimoni Mundial.

La promoció, la científica és important, com ho és entre els habitants de l'Illa, perquè conèixer és apreciar.

L'accés, tenint en compte que en un percentatge molt elevat estan en terrenys privats, s'ha de fer respectant les normes actuals per a aquests darrers, és a dir, a visitar-los en els horaris preceptius, i aprofitant els que estan en sòl públic, amb uns horaris més amplis, com també els tenen alguns privats. Però, crec molt necessari que es publiquin a les xarxes socials o pàgines web oficials o a paper, tots els horaris dels visitables, i fins i tot hauria d'existir una mena de bonus en què, pagant en un dels llocs a visitar, ja s'inclougués la visita a la resta, ja fos en un dia, o en

diverses jornades.

Seria convenient, al mateix temps, crear petits centres d'interpretació als jaciments més potents, tant públics, com Torre d'en Galmés (que ja en té un, però que s'hauria de reformar el model), o a Son Catlar, o



«Seria convenient crear petits centres d'interpretació als jaciments més potents»

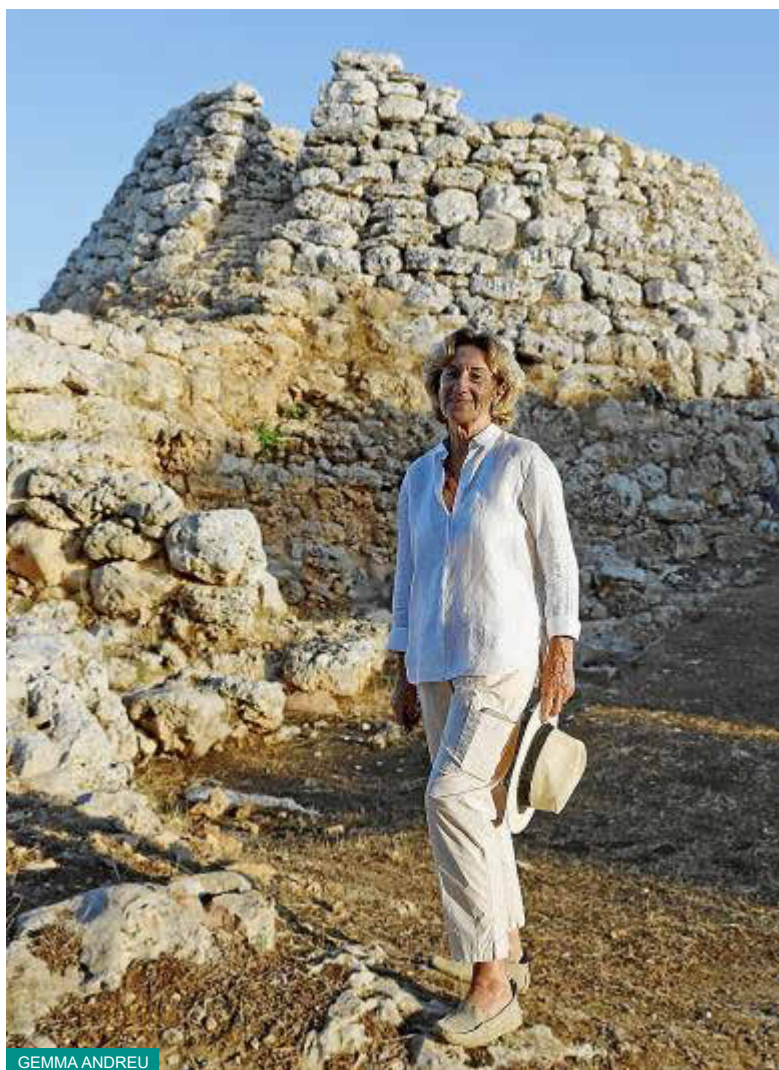
en privat, com Talatí, Torralba d'en Salord, etc. Hi ha un ampli ventall de models, senzills, explícits i molt útils per a un públic en general.

Per impulsar el valor de la Menorca Talaiòtica en el futur, quins objectius o accions creu que s'haurien de prendre?

—Simplement amb didàctica. Educar, formar, tant a nivell d'escoles i en diversos nivells, com per a adults, és la base per impulsar el valor de la Menorca Talaiòtica.

El perfil

► Maó, 1957. Llicenciada en Prehistòria, Arqueologia i Història Antiga. Doctora per la UIB. Professora en diferents universitats i jubilada com a Catedràtica d'Arqueologia a la Universidad de Granada. Membre de la real Acadèmia de Bellas Artes d'aquesta ciutat. Va ser presidenta de l'Ateneu (2021-2024). Autora de nombroses publicacions.



GEMMA ANDREU

«Per revertir la situació s'ha de fer molt habitatge protegit»

Apunta que la **manca de formació** en oficis relacionats és un gran dèficit

Quins punts forts i disfuncions veu en l'activitat de construcció a Menorca?

—La construcció està en un bon moment quant a la reforma d'habitatges i construcció de nous habitatges per a segona residència. En canvi, no es construeixen gaires edificis plurifamiliars de promoció privada ni habitatges de protecció oficial. Açò fa que les classes mitjanes i més desfavorides els hi sigui molt complicat trobar habitatges tant per comprar com per llogar.

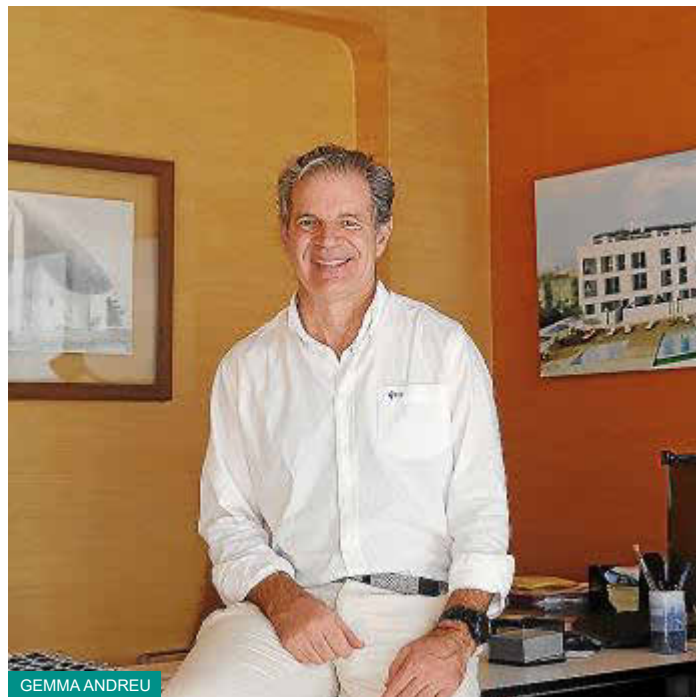
La construcció per usos directament lligats al turisme com hotels, hotel de turisme interior, etc. està pràcticament paralitzada degut a la moratòria que hi ha en aquest moment. Si hi ha alguna obra en marxa es deguda principalment al fet que hi ha llicències que fa anys varen començar la seva tramitació i que per la demora de les administracions en concedir-les, la llicència els hi ha arribat després de varis anys d'haver-la demanada.

Com es pot avançar per invertir la tendència en el mercat de l'habitatge amb més oferta i reducció de preus?

—Aquest és un tema complicat. Primer cal fer una anàlisi i trobar motius de la pujada de preus i després estudiar com es poden revertir.

- Les polítiques inadequades en matèria d'habitatge han fet que hi hagi molt poc sol disponible. Tant urbà com urbanitzable.

- Amb l'article 3.1. del Decret Llei 9/2020 es va desqualificar gran quantitat de sol urbanitzable destinat a habitatge de primera residència amb l'excusa que feia molt de temps que eren urbanitzables i no s'havien desenvolupat. Aquest sol, pel que fa a Menorca era sol urbanitzable al voltant dels municipis, per tant destinat a primera



GEMMA ANDREU



«Amb la guerra d'Ucraïna alguns dels materials de construcció han duplicat el cost»

residència, l'habitatge dels Menorquins, no dels turistes.

- Els sols urbanitzables que ara es proposen als planejaments són gairebé els mateixos que l'any 2020 es varen desqualificar. Però, la tramitació dels Plans Generals i/o Normes subsidiàries i Plans Parcial, és extremadament lenta i complicada. Això fa que la mitjana de temps per aprovar un Pla general estigui al voltant dels 10 anys i per a la tramitació d'un Pla Parcial, superi els 5 anys. També s'ha d'afegir el temps per fer el projecte d'urbanització, repar-

cellació, etc.

- Construcció gairebé simbòlica d'habitatge protegit, que podria haver tingut un efecte regulador en el preu de l'habitatge però no l'ha tingut. A Ciutadella no s'ha construït cap habitatge protegit des de fa més de 15 anys.

- Pujada de preus de la construcció. Context internacional complicat. Amb la guerra d'Ucraïna es va generar una crisi energètica que va produir una gran pujada dels preus dels materials de construcció. Molts materials varen duplicar el seu preu.

- La falta de gent qualificada als diferents oficis relacionats amb la construcció, falten fusters, electricistes, fontaners, especialistes d'aire condicionat, etc. A aquest fet s'ha d'afegir que no hi ha formació professional per formar gent qualificada en els diferents oficis que intervenen en la construcció d'un habitatge.

- Aquests dos factors fan que tant els materials com la mà

El perfil

► Barcelona, 1969, de pares menorquins. Arquitecte des de 1994. El seu despatx es dedica a obra nova i reforma. És president del Coaib a l'Illa.

d'obra siguin molt cars

- El lloguer il·legal de pisos fa que sobretot els preus dels lloguers de primera residència pugin.

- Per intentar revertir aquesta pujada de preus de la primera residència, s'ha de fer molt d'habitatge protegit. Quan més millor. Hi ha alguns països del nord d'Europa on l'habitatge protegit es el 30 per cent de l'habitatge que es construeix. Així es podria establir un sol en el preu del lloguer que limitaria la pujada desbocada de l'habitatge lliure.

- Jo directament derogaria l'article 3.1 que va desqualificar molt sol urbanitzable. Ens permetria guanyar temps per tenir sol finalista per destinar a primera vivenda per als menorquins.

- Reduir i simplificar els tràmits administratius tant per l'aprovació de planejament com per a la concessió de llicències.

- Potenciar formes innovadores per a la construcció de nous edificis plurifamiliars, com poden ser la constitució de cooperatives.

Quin és el seu pronòstic de futur en matèria d'habitatge i activitat de construcció a l'Illa?

—Dependrà molt de si es reverteixen les errades detectades. De si hi ha una voluntat de crear nou sol urbà perquè es puguin fer nous habitatges per als menorquins. De si hi ha polítiques continuades en el temps en la construcció d'habitatge protegit. Del context internacional. De tants factors.

¿Qué medidas cree que deberían adoptarse en Menorca para paliar el grave problema de la falta de la vivienda y su alto coste?

—Menorca no se queda fuera de unas reglas muy claras, y universales: el mercado obedece a la ley de la oferta y la demanda, y donde sobran casas, falta trabajo, donde hay trabajo faltan casas. Nos hemos dado cuenta un poco mas tarde que las islas vecinas, pero la situación es parecida. No podemos detener el movimiento de las personas, ni limitar el movimiento de europeos. Por tanto, no hay mas que una solución: construir, para abaratar costes (difícilmente), pero, sobre todo, para que pueda vivir la gente (imprescindible).

Aunque no nos guste, no podemos esconder la cabeza en la arena y pretender ignorar este problema. Y, cuando hablo de construir, hablo de construir primeras viviendas, dignas, pagables, y con la mínima agresión al territorio. No hay mas solución. Entrarán en juego otras soluciones habitacionales, como el coliving, alquiler de habitaciones... pero son soluciones temporales, porque al fin, si queremos familias viviendo dignamente en la isla, hay necesidades que se han de cubrir. Y la vivienda es, con la salud, con la educación, prioridades irrenunciables. Un sector deberá impulsarse como vivienda de Protección Oficial, para quienes no puedan en modo alguno enfrentarse a la compra o alquiler de libre mercado. Pero el objetivo, para mi, es atender también prioritariamente las necesidades de quien con esfuerzo, como hemos hecho siempre, quiera comprar o alquilar una vivienda por sus propios medios, y cuente con trabajo para hacerlo.

Para llegar a esto, es decir, a la producción de primeras viviendas (ni me miro el mercado turístico, en este momento) habría que conseguir suelo a precio razonable, agilizar los tramites administrativos (no se puede esperar mas de un año para una licencia, no debería durar mas de tres meses este tramite) y, seguramente, recurrir a la construcción industrializada, que puede, cuando se normalice, abaratar costes y acortar mucho los plazos de entrega. Dejemos de demonizar al promotor-constructor, porque en este momento es la figura social que mas fal-



I. P.

«Es necesaria más oferta de viviendas»

Observa una «**nueva época**» en que convivirán el lujo y la necesidad primaria

ta nos hace. Y fomentemos las cooperativas de propietarios. Pequeñas y bien gestionadas pueden ser una parte de la solución. Todo lo demás (eliminar pisos turísticos en la ciudad, rehabilitar viviendas...) puede ayudar, pero no es la solución definitiva. De todos modos, hagamos lo que hagamos, he de decir que, honradamente, llegamos tarde y ademas lo estamos haciendo muy mal.

¿Cómo afectan la compra de bienes inmuebles por parte de nuevos residentes y el alquiler turístico a la problemática de la falta de vivienda

asequible?

—Todo afecta, en mayor o menor medida. El alquiler turístico en las ciudades no tiene razón de ser, aunque si, y sin tantas restricciones, en las zonas turísticas, donde tiene su lógica. En la ciudad debería haber hoteles de diferentes rangos, precios y categorías, con lo que fomentaríamos también una economía mas repartida. Muchos turistas de este verano se han pasado mas tiempo en Mercadona que en la playa. Y poquito deja esto a los menorquines. En cuanto a los nuevos residentes, la isla, no lo olvidemos, esta llena de gente que viene a trabajar, y se queda.

El perfil

► Maó, 1956. Con 40 años de experiencia en el sector inmobiliario. Gestiona un equipo de 20 personas de Casas en Menorca. Es delegada del Colegio de APIS.

Nuevos residentes que pueden ser turistas, que comprarán solo segunda residencia, pero también gente que intenta trabajar aquí, y nos hace falta, y gente de otras comunidades o países que viven aquí todo el año. La escasez de viviendas afecta a todos los sectores. Y volvemos a la primera norma: el mercado lo regula la oferta y la demanda, y aquí la demanda crece, y la oferta esta en mínimos históricos.

¿Cuál es su pronóstico de futuro en el mercado inmobiliario de Menorca? ¿Cómo va a evolucionar para atender la demanda?

—Creo, sinceramente, que entramos en una nueva época. Que seguirán conviviendo un mercado de alto nivel, o lujo, para el que ya tenemos ofertas, donde no hace falta construir mucho mas, con un mercado local difícil, por la poca oferta y la demanda creciente. Y no se esperan milagros a corto plazo. Quizás afloren pisos o casas procedentes del alquiler turístico, sobre todo de la oferta ilegal, pero esto es una gota en el mar. También creo que habrá inversiones en coliving y la hay ya en habitaciones para alquilar, pero, como digo, nada de esto resuelve el objetivo final, que es la vivienda digna para quien trabaja y vive en la isla. La proliferación de gente no profesional, que de la noche a la mañana se ponía a buscar y ofrecer viviendas, que intentaba hacer negocio rápido creo que desaparecerá en buena medida.



«Dejemos de demonizar al promotor, que es la figura social que más falta hace»

El perfil

► Midar-Nador, 1983. Inició pero no completó estudios universitarios. Trabaja de capataz en FCC-Ma. Ocupa el cargo de secretario en la asociación magrebí Shabab.

¿Puede describir la situación de la comunidad magrebí residente en Menorca? ¿Cuáles son sus principales demandas?

—La comunidad magrebí en Menorca ha crecido en los últimos años, lo que contribuye al crecimiento económico y demográfico de la Isla. Sus principales demandas se centran en el empleo y la vivienda, buscando oportunidades laborales dignas y un lugar para vivir asequible. Es fundamental para ellos el apoyo en la adaptación y el acceso a los servicios públicos. También es importante para la comunidad la sensibilización y la lucha contra la discriminación, para que la convivencia sea respetuosa. En definitiva, lo que buscan es integrarse de lleno en la sociedad menorquina, con acceso a los derechos básicos y participando activamente en el desarrollo de la Isla.

¿Cómo valora la idea de que solo la inmigración legal pueda ser residente? ¿Qué opina de la polémica actual sobre la expulsión de inmigrantes ilegales?

—La realidad es que, más allá de las leyes, el debate sobre la inmigración se trata de las personas que llegan a la Isla para dejarse la piel y hacerla funcionar. La idea de que solo la inmigración legal pueda ser residente choca con el hecho de que miles de personas en situación administrativa irregular son, en la práctica, parte de nuestra sociedad. Son quienes trabajan en la hostelería y el turismo, y son esenciales para mantener viva la economía local, desde los hoteles hasta el sector del queso. Sin ellos, la isla no podría seguir adelante.

La polémica sobre la expulsión de inmigrantes ilegales ignora esta realidad. Expulsar a personas que ya están integradas, que han echado raíces



Y. ETMAITI EL BAZIOUI

«No se debería expulsar a inmigrantes que ya están integrados»

Afirma que muchos **irregulares** son necesarios para la economía de la Isla

y que contribuyen a nuestra prosperidad, es un sinsentido. No solo es una medida inhumana que rompe familias y condena a las personas a la incertidumbre, sino que es un tiro en el pie para la isla. Esos inmigrantes son el motor de sectores clave, y su expulsión dejaría huecos imposibles de cubrir.



«La fortaleza de la sociedad no se mide solo por las leyes, sino por la capacidad de ser justos»

Al final, la fortaleza de nuestra sociedad no se mide solo por las leyes, sino por la capacidad de ser justos con quienes, con su esfuerzo diario, construyen el futuro de la isla.

¿Cómo ve el futuro de los residentes magrebíes? Va a crecer la comunidad en los próximos años? ¿Cómo será su integración laboral, social y cultural?

—El futuro de la comunidad magrebí en Menorca se perfila como un factor clave en el desarrollo socioeconómico de la Isla. Se prevé que su población continúe creciendo en los próximos años, en gran parte para cubrir las necesidades laborales de sectores vitales como el turismo y la hostelería, así como en industrias locales como la del queso.

En cuanto a la integración laboral, su participación activa en estos sectores es un motor esencial para la economía insular. Sin embargo, su integración social y cultural presenta tanto desafíos como oportunidades. Es un proceso bidireccional que requiere el esfuerzo de la comunidad para adaptarse y el de la sociedad de acogida para facilitar la inclusión.

A nivel cultural, la comunidad magrebí debe tener la libertad de practicar sus tradiciones mediante celebraciones propias, siempre que no vayan en contra de la cultura menorquina, promoviendo así la interacción y el respeto mutuo. El éxito de su integración dependerá de políticas que promuevan la formación, el acceso a la vivienda y la erradicación de la discriminación, garantizando que esta comunidad pueda prosperar y seguir contribuyendo de forma activa al futuro de Menorca.

Menorca, ante el desafío tecnológico

Las tecnologías marcan, con **oportunidades, riesgos e incertidumbre**, el camino de todos los sectores

Análisis realizado por

Jordi González
Redactor Diario
«Menorca»



La tecnología ha marcado la evolución humana desde sus orígenes. Desde que el hombre es «homo», hace 2,6 millones de años, se ha ido adaptando a las nuevas herramientas y conocimientos surgidos para garantizar una mejor adaptación al medio. En aquella época se empezaron a utilizar herramientas de piedra elaboradas por el «*Homo habilis*». Posteriormente se dominó el fuego y se desarrollaron la cerámica, la metalurgia y la rueda. Con la llegada del vapor y la electricidad estalló, entre los siglos XVIII y XIX, la Revolución Industrial. Más tarde, a finales del XX, nació Internet y, en el XXI, la Inteligencia Artificial.

La tecnología siempre ha surgido con el propósito de mejorar la vida de las personas; sin embargo, a menudo ha sido recibida con incertidumbre. A principios del siglo XIX apareció en Inglaterra el movimiento ludita, que se oponía a la introducción de maquinaria industrial por miedo a que sustituyera a los trabajadores textiles. Hoy, tras la irrupción de la inteligencia artificial, vuelven a surgir dudas similares. De hecho, una encuesta

Balears tendrá el año que viene el supercomputador número 12 del país

❑ Balears contará en 2026 con un supercomputador, ubicado en el Parc Bit de Palma. Gestionado por la UIB y financiado por el Govern balear, podrá realizar cálculos de alto rendimiento e inteligencia artificial, y servir a todo el ecosistema de investigación de las Islas. El centro se integrará en la Red Española de Supercomputación (RES) y será su nodo número 12. Los once restantes son los de Madrid, Andalucía, Castilla y León, Extremadura, Galicia, Cantabria, Navarra, Aragón, Cataluña, Valencia y Canarias.

del IBES para MENORCA · Es Diari refleja esta división: prácticamente un tercio de los encuestados cree que mejorará la calidad de vida, otro tercio piensa que la empeorará y el resto no sabe qué responder.

El uso de la inteligencia artificial ya ha llegado a muchas empresas de Menorca, y lo hará aún más en el futuro, pues resulta evidente que contribuye a aumentar la productividad y optimizar recursos. El temor radica en si esto supon-

drá una reducción de las plantillas.

Lo cierto es que el sector tecnológico también genera empleo y negocio. El ejemplo más claro son las más de treinta empresas que acoge el Centre Bit Menorca, inaugurado en Alaior en 2017 como incubadora tecnológica y espacio para atraer talento innovador. Otro caso destacado es Decelera Menorca, un programa de aceleración para startups impulsado en 2015 que cada año reúne en la Isla a emprendedores de todo el mundo y moviliza inversiones millonarias.

Las nuevas tecnologías han favorecido además el auge del teletrabajo, especialmente a raíz de la pandemia. Menorca, por su alta calidad de vida, se ha convertido en un polo de atracción para profesionales de fuera que se han establecido en la Isla sin dejar de trabajar para empresas ubicadas en otros lugares.

En prácticamente todos los campos y sectores económicos la tecnología marca el camino y condiciona el futuro. Consciente de ello, las administraciones impulsan programas y proyectos de modernización, como pueden ser los proyectos financiados con los fondos europeos Next Generation. En el sector primario, también con las ayudas Provilac se ha impulsado una incipiente digitalización del campo con el objetivo de mejorar la gestión de las explotaciones agrarias.

En otros sectores como la



AL DATO

30

El Centre Bit de Menorca, ubicado en Alaior, alberga más de 30 empresas

sanidad las ventajas de la introducción de las tecnologías son evidentes: permiten mejorar la detección y curación de enfermedades. Hace unas semanas este diario informaba sobre el proyecto Zafiro, un programa de telemedicina impulsado en el Hospital Mateu Orfila y premiado por la Sociedad Española de Farmacia Hospitalaria. También recientemente se ha destacado el trabajo de la oftalmóloga e investigadora menorquina Marina Mesquida,



Los camareros robots ya son una realidad en algunos establecimientos de las Islas e irán en aumento.

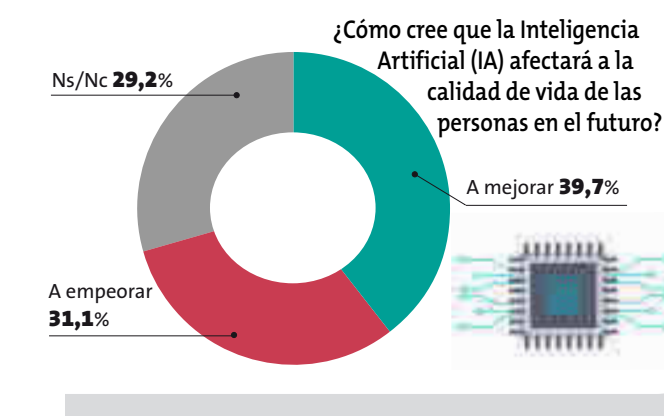
M. Á. CAÑELLAS

quien participa en el desarrollo de un medicamento pionero para combatir la ceguera.

En el ámbito educativo, en cambio, la digitalización genera un debate distinto. Hace años se apostó por la introducción de ordenadores y tabletas en las aulas, pero en los últimos tiempos familias, docentes y expertos han comenzado a cuestionar esta práctica, y ya se están dando algunos pasos atrás.

La tecnología también contribuye a la sostenibilidad medioambiental. El proyecto Menorca Smart Island prevé la implantación de contadores inteligentes para detectar fugas y monitorizar la calidad del agua, así como la instalación de sensores que midan en tiempo real la afluencia en los aparcamientos y en las playas de Menorca.

Por no hablar ya de uno de los hitos que parece que va a



lograr Menorca en los próximos años: reducir su dependencia energética. Y lo hará gracias a los parques fotovoltaicos que se han construido recientemente y los que están pendiente de ejecución. En pocos años se espera que haya una docena de parques solares en funcionamiento

repartidos por toda Menorca. No obstante, los proyectos no están exentos de polémica, ya que parte de la población considera que puede afectar al paisaje y a la identidad de la Isla.

En los últimos tiempos también se ha hablado del cierre de pequeños comercios, afectados por la falta de relevo

generacional y la competencia de los grandes portales de venta digital. Durante la pandemia, la Asociación de Comerciantes de Menorca de PIME lanzó la plataforma Xuroa, un *marketplace* destinado a que las tiendas locales pudieran vender sus productos en línea. El portal se cerró hace un año con la intención de reformularlo como un catálogo virtual.

En el sector de la restauración, la digitalización ha mejorado la gestión gracias a aplicaciones para reservar mesas o pedir comida a domicilio. En algunos establecimientos de Menorca incluso se han incorporado camareros robot, una tendencia que probablemente irá en aumento. El debate está servido. El temor de los sindicatos es el mismo que el del movimiento ludita del siglo XIX: si va a afectar al empleo y se traducirá en despidos. El tiempo lo dirá.

El perfil

► Alaior, 1972. Ingeniero técnico en Informática de Sistemas. Fundador y gerente de Binary Menorca. Con varios premios es conferenciante sobre IA.

¿Cómo está Menorca, con relación a otras zonas punteras, en el desarrollo de nuevas tecnologías y la IA?

—Las empresas de Menorca, en general, son especialmente receptivas a la incorporación de las nuevas tecnologías en su ámbito de trabajo, a las que consideran un gran aliado. Por ello podemos considerar que se encuentran en un nivel similar al del resto de pymes de nuestro país.

Si nos centramos en la IA, al ser todavía un tipo de tecnología que considero que no tiene la suficiente madurez para ser incorporada de manera estructural en las pymes, sí están demostrando un interés por conocer sus posibilidades y los pasos que deberán seguir para adaptarse a este gran cambio.

¿A qué se refiere con que la IA no tiene suficiente madurez para ser incorporada de manera estructural en las pymes?

—Sin duda, la IA es una de las tecnologías más impresionantes y transformadoras creadas por el ser humano, cuyo impacto puede llegar a ser mayor que el nacimiento de Internet. Ya es habitual que las empresas la estén utilizando para la redacción y revisión de textos, creación de imágenes o generación de ideas.

Pero, de momento, se está haciendo de manera individual y aislada. Los empleados más proactivos, están automatizando sus tareas mediante asistentes como ChatGPT o Copilot, y esto se está notando en aumento de su productividad y en la calidad de los resultados, que es muy buena noticia, pero aún estamos lejos de ver una adopción organizada dentro de las compañías. No debería realizarse solo de manera individual por cada empleado, sino integrarse en una estrategia empresarial bien definida.



«Estoy convencido de que para las pymes la incorporación de los agentes IA marcará un enorme punto de inflexión»



KATERINA PU

«La IA ya está provocando una mejora de productividad»

Pronostica que supondrá una enorme **ventaja competitiva** para las pymes

¿Cuáles son, entonces, sus recomendaciones para que Menorca aproveche en el futuro las nuevas oportunidades tecnológicas y espe-

cialmente las que ofrece la IA?

Ya se está empezando a hablar de las llamadas *empresas frontier*, que son aquellas que

incorporan agentes IA en sus procesos productivos como si fueran trabajadores humanos.

Estos agentes se caracterizan por ser independientes, recibir una serie de directrices y trabajar con una cierta autonomía.

Sí es importante recalcar que no serán sustitutos de ningún puesto de trabajo, sino más bien que cada trabajador se convertirá en líder de un grupo de agentes y su trabajo se transformará en la coordinación y supervisión de dichos agentes.

Puede parecer muy futurista, pero comienza a ser realidad en algunas pymes, sobre todos las

tecnológicas, en donde ya estamos empezando a considerar que estos agentes tienen capacidades similares a las de empleados junior.

Teniendo todo esto en cuenta, mis recomendaciones pasan por formar y sensibilizar a empresarios y trabajadores en el uso de agentes y soluciones IA, así como guiar su transición hacia un futuro en el que esta tecnología se integre de manera natural en sus procesos.

Para Menorca, donde las empresas son pequeñas y tienen que optimizar cada minuto de su trabajo, la IA puede suponer una ventaja competitiva enorme. Considero que aún queda cierto tiempo hasta que estos agentes sean lo suficientemente independientes y fiables, pero estoy convencido de que su incorporación marcará un enorme punto de inflexión en las pymes de nuestra Isla.



El Consell Insular **al costat** **dels nostres** **majors**

➤ Benestar Social



CONSELL INSULAR
DE MENORCA

Menorca Talaiòtica

Patrimoni Mundial de la UNESCO



CONSELL INSULAR
DE MENORCA



MENORCA
TALAIÒTICA
Patrimoni Mundial



Menorca Talaiòtica
Patrimoni Mundial de la UNESCO